

INFORME DE GERENCIA

PERIODO: ENERO – DICIEMBRE 2019

Sr. Segundo Agustín Quisay Buñay

PRESIDENTE METALURGICAS QUISAY & YAGUACHI INDUSTCOM C.A.

Señores y Señoras Socios.

Tengo el agrado de dirigirme a usted para presentar una síntesis de las actividades realizadas por la gerencia en el periodo de enero a diciembre de año 2019.

El año 2019 fue de muchos cambios, implementamos modificaciones en proceso en todas las áreas de la empresa, muchas de las cuales no han dado los resultados esperados.

En el mes de enero, Este año fue de muchas novedades, se presentaron muchas inconsistencias en la parte contable debido al manejo inadecuado de la información de cierres contables de años pasados, esto fue detectado por la nueva señorita encargada del área contable.

El mes de febrero, La empresa tiene problemas de liquidez y se plantea pedir un prestamos al Banco Amazonas, el cual nos proporciona \$ 15000.00, con este valor se procura la compra de materiales y cubrir deudas como SRI, matricula del camión, entre otros.

El mes de marzo, Con la experiencia que tiene la señorita responsable del área contable, se considera pertinente la contratación de un sistema contable para lo cual el administrador procede a recopilar información de los proveedores de este tipo de software.

El mes de abril, Se mantienen problemas en el área de mecanizado, ya que nos realizan la devolución de un lote de producción de piezas mecanizadas.

El mes de mayo, Sucede un accidente de tránsito con el camión de la empresa, por lo cual nos enteramos que los seguros de los vehículos están traspapelados y no nos pudieron atender en el siniestro.

El mes de junio, El seguro del camión no respondió de manera inmediata al siniestro, por lo que se tuvo que gestionar para que en este mes pudieran reparar el vehículo.

El mes de julio, Se realizan los respectivos conteos de las bodegas, previo a cargar la información en el sistema contable.

El mes de agosto, Se realizan modificaciones en el proceso de producción, por lo cual se contrataron dos personas en el área de producción.

El mes de septiembre, se inicia el ingreso de la información al sistema contable Sysoptima, manejando los módulos de manera comercial.

El mes de octubre, Las protestas en este mes afectaron el normal desenvolvimiento de las ventas de la empresa; esto viene como agravante a para los meses posteriores.

El mes de noviembre, Por motivos de maternidad de la persona responsable del área contable, se realiza la contratación de una señorita que sustituya las actividades en el periodo de maternidad.

El mes de diciembre, Los problemas con el municipio se mantienen, por lo que obtenemos un financiamiento por parte de la tarjeta American Express Banco de Guayaquil, para la construcción del muro, estos valores y actividades van a mermar en todos os aspectos de la empresa, ya que se paraliza la producción. Se estimó que el mes de diciembre era el tiempo definido para la construcción del muro; pero se avanzó en un 50% de la obra.

Este es un informe general de las actividades realizadas en la empresa; expreso mi agradecimiento a todo el equipo de trabajo por el apoyo recibido, sin embargo, la empresa puede dar mucho más en sus resultados.

Agradezco la confianza depositada por los accionistas en este periodo, ya que se sentaron bases para el crecimiento de la empresa.

Atentamente



Eco. Luis Quisay
C.I.: 1718946500