

**TURISTICA CUVI & BRUNS DRAKE INN CIA. LTDA.**  
**INFORME DE LA GERENCIA GENERAL - AÑO 2015**

**SITUACION DEL MERCADO Y COMERCIALIZACION**

Durante el año 2015 el mercado del turismo en el Ecuador y en las Islas Galápagos se mantuvo estable por el ingreso de turistas extranjeros. No ha habido un incremento en turistas nacionales a causa de la situación económica por la que atraviesa el País.

Cabe destacar que se ha creado una nueva estrategia para captar más pasajeros y se ha buscado tener más presencia en el mercado a través de la venta de espacios a agencias de turismo receptivo tanto de Galápagos como de Ecuador continental. A nivel internacional las revaluaciones del dólar sugieren afectar al turismo en un mediano plazo, sin embargo, creemos que, con estas políticas anotadas anteriormente, podremos conseguir el objetivo de posicionar al Drake Inn entre una de las mejores opciones en el mercado de turismo de Isla Isabela en Galápagos

**SITUACION DE LA EMPRESA Y CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS**

La situación económica y financiera de Turística Cuvi & Bruns, no ha sido favorable debido a que al iniciar operaciones en el mes de Marzo de 2015 y no siendo el retorno de la inversión algo inmediato, se ha tenido que hacer algunos gastos e inversiones, tanto en personal calificado como en otros rubros con el objeto de mejorar el servicio y por lo tanto la ocupación que es lo que proporciona ingresos económicos fluidos y constantes

La intención fue y será hacer inversiones para mejorar la calidad del servicio que ofrecemos para así mejorar los ingresos, pues el Drake Inn se está insertando recién en el mercado turístico de la Islas Galápagos y su competencia es vasta.

Los objetivos de la empresa en este primer año fueron la consolidación de una base sólida de trabajadores capacitados que generen ahorro a través de un trabajo consciente, eficiente y preciso, optimizando recursos, con el fin de entregar un servicio de calidad. Esta meta se ha alcanzado en este periodo inicial de actividades.

**HECHOS EXTRAORDINARIOS DEL EJERCICIO 2015.**

No se produjeron hechos extraordinarios durante este ejercicio.



## SITUACION FINANCIERA Y RESULTADOS AÑO 2015

Como se puede observar según el Anexo No. 1, los resultados operativos de Turística Cuvi & Bruns Cia. Ltda., generaron pérdidas. El socio Carlos Cuví Rinsche tuvo que realizar un préstamo de \$9.000 para apalancar la liquidez y poder afrontar los sueldos, los pagos a proveedores y la compra de equipos e insumos, por cuanto los ingresos no fueron suficientes para alcanzar el punto de equilibrio en este primer año de vida de la Compañía.

Durante el año 2015, en lo que refiere en aspectos administrativos, laborales y legales, se ha desarrollado en un ámbito normal logrando conservar las fuentes de trabajo existentes. Los esfuerzos de la administración han estado encaminados para que la empresa mantenga un crecimiento en el giro normal de sus actividades.

Con el esfuerzo desplegado conjuntamente entre la gerencia y sus empleados se consiguieron importantes metas y logros.

Cabe indicar a la junta general de socios, que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la administración.

## RECOMENDACIONES PARA EL 2016.

- Incrementar la presencia en páginas web y en lugares web especializados de venta de espacios hoteleros
- Ofrecer descuentos especiales a agencias con el objeto de incrementar el número de agencias que estén dispuestas a trabajar con nosotros y por ende aumentar la cantidad de reservas de los pasajeros que estas manejan
- Crear promociones y precios especiales en páginas web especializadas en hotelería en los meses de temporada baja
- Seguir manteniendo y mejorar aún más la calidad del servicio.

Con estas estrategias mejoraremos los ingresos. Esta situación compromete más a los directivos y administradores de la empresa para poner mayor cuidado en la utilización de los recursos, a través de un eficiente y cuidadoso seguimiento del presupuesto.



Presento el informe y pongo a consideración de la Junta General.

Atentamente,



Carlos Alfonso Cuvi Rinsche

**Gerente**

**TURISTICA CUVI & BRUNS**

**DRAKE INN CIA. LTDA.**

ANEXO No. 1

**TURISTICA CUVI & BRUNS DRAKE INN  
LTDA**

**ESTADOS DE RESULTADOS**

**Del 1 de enero al 31 de Diciembre del 2015**

**INGRESOS:**

|                         |              |
|-------------------------|--------------|
| VENTAS GRAVADAS 12%     | 4.891,08     |
| VENTAS NO OBJETO DE IVA | <u>48,00</u> |
| TOTAL INGRESOS          | 4.939,08     |

**GASTOS DE OPERACIÓN**

|                          |             |
|--------------------------|-------------|
| Gasto de Administración  | 10.804,86   |
| Gastos Financieros       | <u>0,00</u> |
| TOTAL GASTO DE OPERACIÓN | 10.804,86   |
|                          | 218,76%     |

|                        |                          |
|------------------------|--------------------------|
| PERDIDA EN OPERACIONES | <u><u>(5.865,78)</u></u> |
|                        | -118,76%                 |