

## **INFORME DE GERENCIA EJERCIO ECONÓMICO 2017**

Quito, 16 de febrero 2018

Señores  
**ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA**  
**DAYTONAUTOS S.A.**  
Presente.-

Estimados accionistas:

Mi deber en calidad de Representante Legal, de DAYTONAUTOS S.A., y por lo tanto Gerente General de la misma, es dar a conocer todos los acontecimientos suscitados con la vida jurídica, administrativa, operativa y financiera de la compañía, por ello hago saber de la serie de acontecimientos que la empresa ha tenido que pasar después de los hechos suscitados en el año anterior, los desafíos de DAYTONAUTOS siguen latentes, La situación del país en este último año, no ha favorecido en gran parte de nuestro sector empresarial, no ha sido fácil y la industria de componentes, partes y piezas automotrices es una de las más afectadas. Sin embargo, los retos del entorno nos han impulsado para aunar esfuerzos para sostener lo complejo que ha sido para nosotros enfrentar. En este informe les comunico la circunstancia general. Además doy fiel cumplimiento a la Ley de Compañías y al estatuto social que rige a la empresa, en mi calidad de Gerente General, pongo a su disposición el Informe de mi gestión de administrador de la empresa DAYTONAUTOS S.A., durante el ejercicio económico del año 2017.

### **ENTORNO SOCIO POLÍTICO Y ECONÓMICO**

La economía de las empresas se basa en la estabilidad política, con estas bondades se puede desarrollar en un ambiente de sana competencia. Sin embargo, hemos vivido una época de conflictos políticos, dónde la economía se vuelve muy susceptible por los cambios que genera el mercado de competencia, la economía se vuelve muy blanda y por ende los flujos de efectivo son muy precarios, esto genera en las empresas desequilibrio económico, al no haber liquides a corto plazo, los flujos de caja no son tan atractivos, es donde los administradores deben saber acertar en la toma de decisiones.

### **CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2017**

La Gerencia fue muy cauta en la consecución de los objetivos, el hecho de haber tenido una situación muy compleja en el año 2016, nos hizo replantear y buscar los mejores caminos para enrumbar de mejor manera los procesos administrativos, económicos y comerciales que nos fijamos en los primeros años de vida. La recuperación y nuevamente puesta en marcha de la empresa es un trabajo que nos ha costado dinero y mucha constancia, por ello es fundamental que nuestro plan operativo esté encajado en ejecutar acciones concretas que permitan fluir de mejor manera en el mercado de competencia, la oferta que ponemos en marcha es dar mayor impulso al repuesto Coreano, a través de nuestro proveedor Hanna Corporation. También tenemos la propuesta en firme de calificar con otro proveedor igual desde Corea del Sur, con los representantes de Tradex Internacional, con una trading denominada GABIN.



**ASPECTOS SOCIETARIO.-** La composición accionaria de la empresa, tiene una estructura bastante aceptable, está compuesta por dos accionistas con el 98% y el 2% respectivamente, Además se tiene muy bien estructurado el libro de actas, libro de expedientes, libro de acciones y accionistas, y la emisión de acciones a favor de cada Accionista con su respectivo paquete accionario, legalizado legalmente con la firma de los administradores de la Compañía.

#### **HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2017 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, TRIBUTARIO, LABORAL Y LEGAL**

En el año 2017, en cuanto a los aspectos: administrativo, tributario, laboral y legal, la empresa se ha desarrollado de forma oportuna es decir, se mantiene en orden la parte administrativa mediante los controles mensuales, en el aspecto tributario y contable, estamos muy bien manejados, al día en el cumplimiento de las obligaciones tanto del IVA, Retenciones en la fuente, anexos: en relación de dependencia REDEP, anexo de socios y accionistas APS y el anexo mensual ATS, todo a través de la plataforma del Servicio de Rentas Internas. En el aspecto laboral se paga con el correspondiente rol de pagos solo al Gerente general el mismo aparece como único empleado, documento que sustenta la salida y pago de los haberes a empleados bajo relación de dependencia o mandatarios remunerados con aporte al IESS. También aquí se cumple con los requerimientos de los organismos de control, se sube la información del pago del décimo tercer sueldo y décimo cuarto sueldo; no así utilidades a empleados, pues este beneficio no corresponde para los mandantes. En cuanto a los pagos al IESS de igual forma se hace de forma oportuna descargando del portal del IESS los comprobantes de pago y planillas. En la parte legal estamos muy bien estructurados.

**ASPECTOS RELACIONADOS CON LOS ESTADOS FINANCIEROS.-** Durante este ejercicio económico que ha concluido el 31 de diciembre de 2017, la situación financiera de la empresa ha sido muy limitada, ha logrado mantenerse más de lo permitido sin operación, con el afán de salvar la inversión inicial, por las intervenciones en las aduanas del Ecuador, sobre la mercadería importada, no dejando ingresar y haciendo que posiblemente esa mercadería sea reexportada, cosa que sucedió, Además de una demanda penal, en la fiscalía del Guayas, estos gastos no previstos nos ha causado un daño irreversible en la estabilidad económica de la compañía DAYTONAUTO S.A., los casos van por muy buen camino, eso es lo que se ve reflejado en los balances de la compañía. Así determina el Estado de Resultados, cifras que se encuentran debidamente registradas en los libros de contabilidad de la compañía, el Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2017, El Estado de Flujos de Efectivo y el Estado de Cambios en el Patrimonio. Los estados financieros, y la contabilidad han sido realizados con absoluta transparencia, para ello contamos la contabilidad que demuestra y sustenta lo actuado.

#### **RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICA Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2017**

Para el ejercicio 2017, se recomienda continuar con los planes estratégicos de trabajo, ampliar nuestros clientes, mantener un excelente inventario, sostener el compromiso de importar y dar mayor énfasis a los misceláneos de Corea del Sur, tomando en cuenta que el parque automotriz ecuatoriano, ha tenido un repunte muy importante. Además, seguir con la comercialización de pastillas de freno, de las tres marcas MCM Brake Pads, BUNTER y NAMCCO, hacer presupuestos por áreas, y procurar manejar excelentes estándares de marca y calidad. Esto permitirá una oportunidad de crecimiento y competitividad. Buscaremos el talento humano necesario para hacer realidad nuestras metas.



Hasta aquí mi informe en calidad de Gerente General, sirvanse considerar para los efectos legales pertinentes. Además, reiterar el agradecimiento y compromiso de trabajo en tal alta designación.

Atentamente,



Mgs. Marcela Córdova Mejía  
GERENTE GENERAL