



INFORME DE GERENCIA EJERCIO ECONÓMICO 2016

Quito, 17 de marzo 2017

Señores
ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA
DAYTONAUTOS S.A.
Presente.-

Estimados accionistas:

La Gerencia, hace saber de lo difícil que ha sido el año 2016, los desafíos de DAYTONAUTOS siguen latentes, La situación del país no ha sido fácil y la industria de componentes, partes y piezas automotrices es una de las más afectadas. Sin embargo, los retos del entorno nos han impulsado para aunar esfuerzos para sostener lo complejo que ha sido para nosotros enfrentar. En este informe les comunico la circunstancia general. Además doy fiel cumplimiento a la Ley de Compañías y al estatuto social que rige a la empresa, en mi calidad de Gerente General, pongo a su disposición el Informe de mi gestión de administrador de la empresa DAYTONAUTOS S.A., durante el ejercicio económico del año 2016.

ENTORNO SOCIO POLÍTICO Y ECONÓMICO

La economía de las empresas se basa en la estabilidad política, con estas bondades se puede desarrollar en un ambiente de sana competencia. Sin embargo, hemos vivido una época de contracción de la economía lo que ha hecho que tengamos una reducción de los flujos de efectivo, y con ello la disminución de la liquidez a corto plazo, los flujos de caja no son tan atractivos, la falta de apalancamiento de la banca es un problema, es notorio la falta de Capital de Trabajo en las empresas, esto dificulta y no permite tener un panorama en la dinámica de las empresas similares como la nuestra.

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2016

Quiero hacer hincapié en los esfuerzos de la Gerencia, en cuanto a los procesos encaminados para que la empresa mantenga un crecimiento en el giro normal de sus actividades, situaciones en el entorno comercial, en los procesos de importación, concretamente con la empresa china Shandon Double Line Brake Material Co. Ltd., quienes no respetaron la designación de exclusividad y nos vendieron su producto nos ha perjudicado con el bloque en la nacionalización de la importación de pastillas de freno, dejando amortizado una buena parte de nuestro capital, y sin duda generando enormes pérdidas económicas lo que ha hecho sucumbir en el proceso sostenible que teníamos fijado para el año 2016.

ASPECTOS SOCIETARIO.- La composición accionaria de la empresa, tiene una estructura bastante aceptable, está compuesta por dos accionistas con el 98% y el 2% respectivamente, Además se tiene muy bien estructurado el libro de actas, libro de expedientes, libro de acciones.



y accionistas, y la emisión de acciones a favor de cada Accionista con su respectivo paquete accionario, legalizado legalmente con la firma de los administradores de la Compañía.

HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2016 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, TRIBUTARIO, LABORAL Y LEGAL

En el año 2016, en cuanto a los aspectos: administrativo, tributario, laboral y legal, la empresa se ha desarrollado de forma oportuna es decir, se mantiene en orden la parte administrativa mediante los controles mensuales, en el aspecto tributario y contable, estamos muy bien manejados, al día en el cumplimiento de las obligaciones tanto del IVA, Retenciones en la fuente, anexos: en relación de dependencia REDEP, anexo de socios y accionistas y el anexo mensual ATS, todo a través de la plataforma del Servicio de Rentas Internas. En el aspecto laboral se desembolsa con el correspondiente rol de pagos, documento que sustenta la salida y pago de los haberes a empleados bajo relación de dependencia. También aquí se cumple con los requerimientos de los organismos de control, se sube la información del pago del décimo tercer sueldo y décimo cuarto sueldo. No así utilidades a empleados, pues este no ha sido posible por las pérdidas recurrentes. En cuanto a los pagos al IESS de igual forma se hace de forma oportuna descargando del portal del IESS los comprobantes de pago y planillas. En la parte legal estamos muy bien estructurados.

ASPECTOS RELACIONADOS CON LOS ESTADOS FINANCIEROS.- Durante este ejercicio económico que ha concluido el 31 de diciembre de 2016, la situación financiera de la empresa ha sido muy deficiente, ha tocado endeudarse más de lo permitido en el afán de salvar la inversión inicial, por las intervenciones en las adunas del Ecuador, sobre la mercadería importada, no dejando ingresar y haciendo que posiblemente esa mercadería sea reexportada. Además de una demanda penal, en la fiscalía del Guayas, estos gastos no previstos nos ha causado un daño irreversible en la estabilidad económica de la compañía DAYTONAUTO S.A., eso es lo que se ve reflejado en los balances de la compañía. Así determina el Estado de Resultados, cifras que se encuentran debidamente registradas en los libros de contabilidad de la compañía, el Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2016, El Estado de Flujos de Efectivo y el Estado de Cambios en el Patrimonio. Estos son los estados financieros que como norma la empresa debe tener y enviar a los organismos de control la superintendencia de compañías, Servicio de Rentas Internas, Gobierno Municipal para pago de patentes y el 1.5 por 1000, entre otros. En ellos se ve reflejado la dura situación que nos ha tocado enfrentar en este año.

El objeto social de la Compañía es el Importación y Comercialización de repuestos automotrices, pudiendo para el efecto realizar toda clase de actos, contratos u operaciones permitidas por las leyes ecuatorianas, las ordenanzas y las normas sobre la materia. Al 31 de diciembre del 2016 la situación financiera y los resultados de sus operaciones se resumen a continuación:

DaytonAutos S.A.
ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVOS AÑOS 2016 VS. 2015

DETALLE	2.016	%	2.015	%	VAR. US \$	VAR. %
Ventas	78.693,30	100,00%	54.543,79	100,00%	24.149,51	44,28%
(-) Costo de Ventas	-52.739,36	-67,02%	-37.827,43	-69,35%	-14.911,93	39,42%
Utilidad Bruta en Ventas	25.953,94	32,98%	16.716,36	30,65%	9.237,58	55,26%
Gastos de Administración	27.707,81	35,21%	7.783,88	14,27%	19.923,93	255,96%
Gastos de Ventas	6.330,82	8,04%	12.607,09	23,11%	-6.276,27	-49,78%
Total Gastos	34.038,63	-43,25%	20.390,97	37,38%	13.647,66	66,93%
Utilidad en Operación	-8.084,69	-10,27%	-3.674,61	-6,74%	-4.410,08	120,01%
Gastos Financieros	214,98	0,27%	93,24	0,17%	121,74	130,57%
(+) Ingresos no operacionales	443,69	0,56%	36,24	0,07%	407,45	1124,31%
Utilidad/ Pérdida	-7.855,98	-9,98%	-3.731,61	-6,84%	-4.124,37	110,53%

DaytonAutos S.A.
BALANCE GENERAL COMPARATIVOS AÑOS 2016 VS. 2015

DETALLE	2.016	%	2.015	%	VAR. US \$	VAR. %
Activos Corrientes	141.841,78	90,44%	91.889,75	86,69%	49.952,03	54,36%
Propiedad Planta y Equipo	14.970,05	9,55%	14.104,00	13,31%	866,05	6,14%
Otros Activos	15,73	0,01%	-	0,00%	15,73	#DIV/0!
Total Activos	156.827,56	100,00%	105.993,75	100,00%	50.833,81	47,96%
Pasivo Corriente	24.214,02	15,44%	20.781,26	19,61%	3.432,76	16,52%
Pasivo Largo Plazo	134.201,13	85,57%	78.685,40	74,24%	55.515,73	70,55%
Total Pasivos	158.415,15	101,01%	99.466,66	93,84%	58.948,49	59,28%
Patrimonio	-1.587,59	-1,01%	6.527,09	6,16%	-8.114,68	-124,32%
Capital	10.000,00	6,38%	10.000,00	9,43%	-	0,00%
Resultados	-7.855,98	-5,01%	-3.472,91	-3,28%	-4.383,07	126,21%
Total Pasivo + Patrimonio	156.827,56	100,00%	105.993,75	100,00%	50.833,81	47,96%

RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICA Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2016

La Gerencia recomienda que se haga mayores esfuerzos para cubrir la pérdida generada en el año 2015 y ahora en el año 2016, sin considerar que es nuestro segundo año, esto no debe constituimos en que nuestras operaciones debieron ser negativas, quedamos con un monto en inventarios no el esperado pero es favorable y obviamente esto mermó nuestros resultados al no haber hecho los esfuerzos para vender y mejorar nuestras operaciones económicas, debemos propender a mantener la situación patrimonial positiva de la empresa. Sin duda, será posible cumpliendo con los objetivos que persigue la compañía, y aplicando cada uno los nuestros, así fortaleceremos la imagen corporativa, considerando que es una Compañía comercial, buscaremos las herramientas para que nos identifiquen como una alternativa permanente nuestros clientes, no hay que quedar relegado, al contrario contamos con gente muy valiosa lo que nos fortalece a dar una mejor identidad y a seguir intentando hacer funcionar nuestro plan de negocios.

Para el ejercicio 2017, se recomienda continuar con los planes estratégicos de trabajo, ampliar nuestros clientes, mantener un excelente inventario, sostener el compromiso de importar pastillas de freno, incrementar los pedidos de repuestos automotrices para vehiculos Coreanos, hacer presupuestos por áreas, y procurar manejar excelentes estándares de marca y calidad. Esto permitirá una oportunidad de crecimiento y competitividad. Buscaremos el talento humano necesario para hacer realidad nuestras metas.



Hasta aquí mi informe en calidad de Gerente General, sirvase considerar para los efectos legales pertinentes. Además, reiterar el agradecimiento y compromiso de trabajo en tal alta designación.

Atentamente,



Ms. Marcela Córdones Mejía
GERENTE GENERAL