

**INFORME DE GERENCIA**  
**A la Junta General de Socios de**  
**TIBATAN CIA. LTDA.**

Señores Socios:

Mediante este informe, me permito dar conocimiento acerca de las labores desarrolladas durante el ejercicio fiscal 2018 en calidad de Gerente General de **TIBATAN CIA. LTDA.**

**1. Situación General de la Compañía**

TIBATAN CIA. LTDA. con número de RUC 1792559456001, fue constituida el 06 de noviembre del 2014 bajo la normativa vigente en el Ecuador. Su principal actividad económica es comercializar al por mayor y menor de frutas.

**2. Resumen General**

A diciembre de 2018 se ha generado un total de USD \$ 621,709.76 en ingresos y un total de costos y gastos por USD 644,166.33.

Sus principales ingresos dentro de este ejercicio económico fueron por la exportación de materia prima (Fruta).

Al finalizar el ejercicio fiscal 2018, se generó una pérdida neta de USD \$ 22,456.57 según se indica a continuación:

*(Expresado en Dólares)*

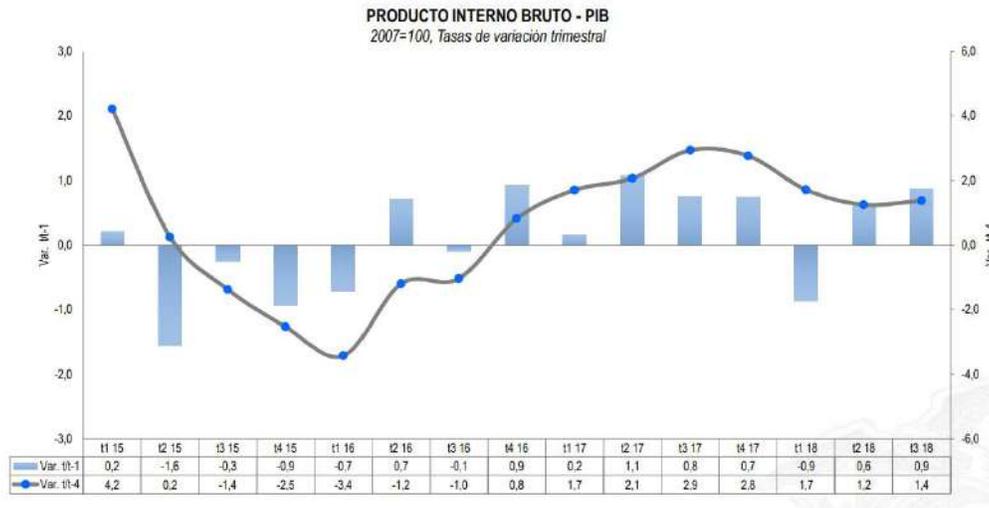
<b>CUENTAS</b>	<b>Saldo al 31 de Diciembre 2018</b>
Ingresos	621,709.76
(-) Gastos	644,166.33
<b>PERDIDA CONTABLE</b>	<b>22,456.57</b>

### 3. Entorno Macroeconómico

#### 3.1 SECTOR REAL

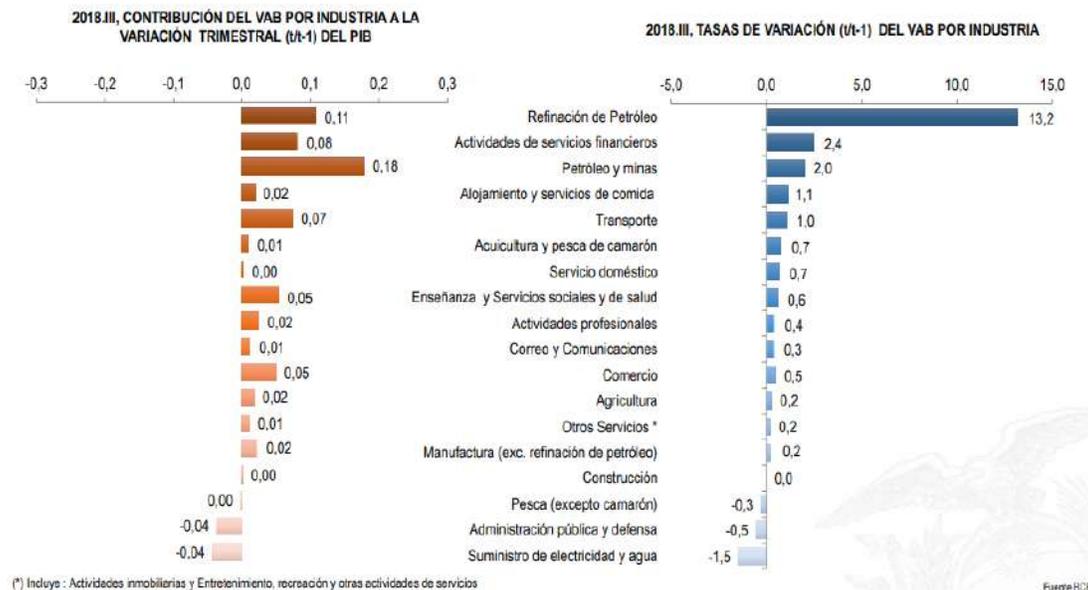
##### 3.1.1. PRODUCTO INTERNO BRUTO

En el tercer trimestre de 2018, el PIB de Ecuador, a precios constantes, mostró una tasa de variación inter anual (t/t-4, respecto al tercer trimestre de 2017) de 1.4%; mientras que registró una tasa de variación trimestral de 0.9% (t/t-1, respecto al segundo trimestre de 2018).



Fuente: Banco Central del Ecuador

La Refinación de Petróleo fue la variable que tuvo mayor incidencia en la variación interanual positiva del PIB en el período de estudio.



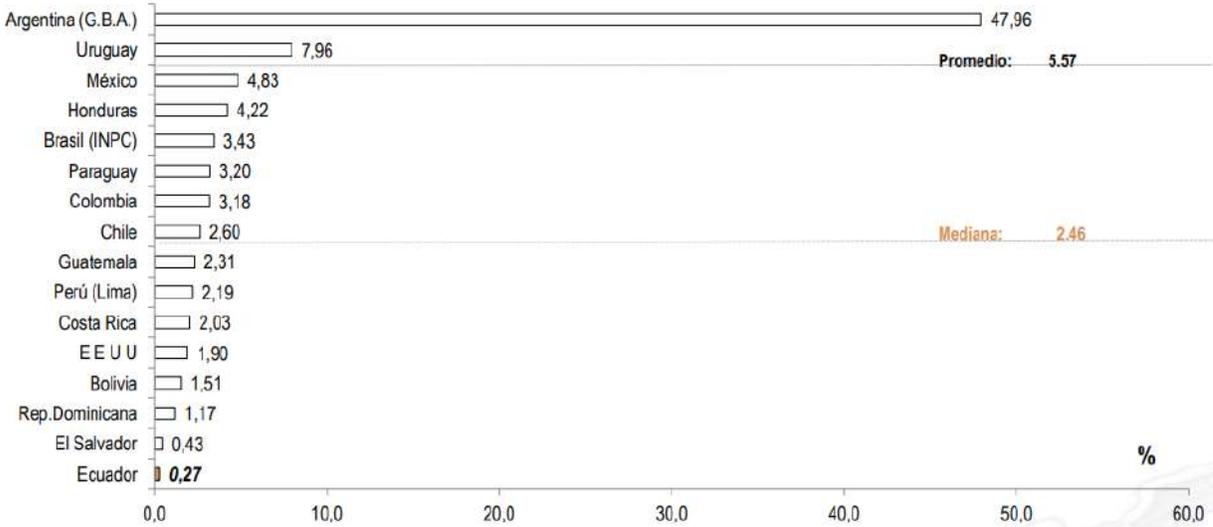
Fuente: Banco Central del Ecuador

**Observación:** El presente análisis macroeconómico se fundamenta en información estadística, publicaciones y boletines económicos disponibles a la fecha de elaboración del mismo (Abril del 2019), elaborados y publicados por los principales organismos de control (Banco Central del Ecuador, Instituto Nacional de Estadística y Censo, Cepal, etc.); sin embargo, en algunos casos dichas entidades aún no publican la información definitiva a diciembre del 2018; y, en otros casos, solo se dispone de información, Abril del 2019.

**3.1.2. INFLACIÓN**

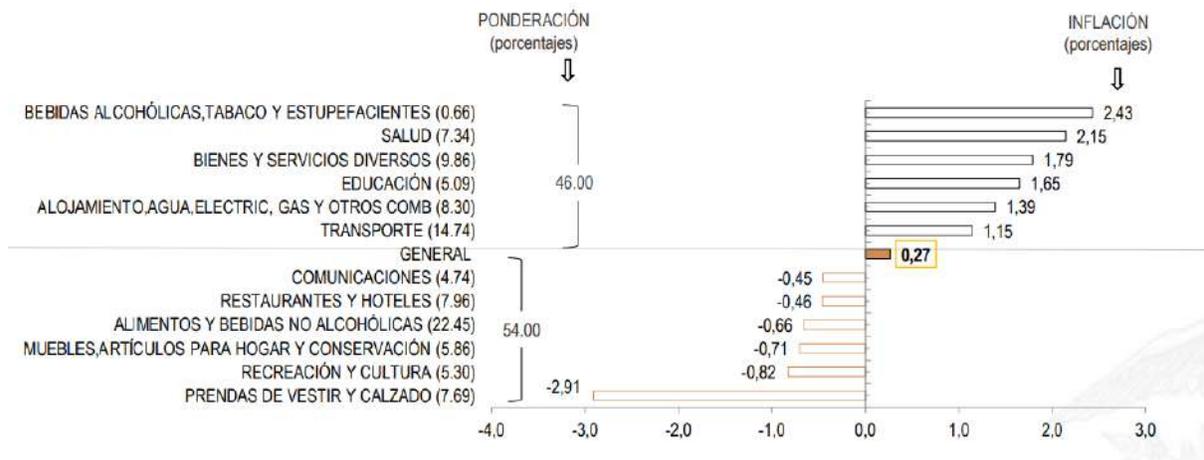
De 16 países analizados, en su mayoría de América Latina, la variación anual de precios del Ecuador fue la más baja en diciembre de 2018.

**INFLACIÓN ANUAL EN AMÉRICA LATINA Y ESTADOS UNIDOS  
(Porcentajes diciembre 2018)**



**Fuente:** Bancos Centrales e Institutos de Estadística de los países analizados  
La información de inflación anual de Argentina corresponde a noviembre de 2018.

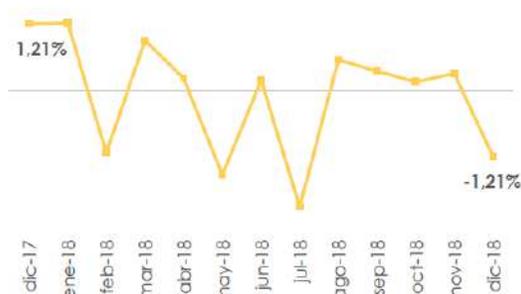
**CONTRIBUCIÓN LA INFLACIÓN MENSUAL POR DIVISIONES DE CONSUMO Y PRODUCTOS (Porcentajes 2018)**



Fuente: Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC)

La inflación acumulada en diciembre de 2018 fue de 0.27%, resultado que, a excepción de similar mes de 2017, constituye el menor porcentaje en igual período desde 2005. Considerando las divisiones de bienes y servicios, 6 agrupaciones que ponderan el 46% presentaron variaciones positivas, siendo bebidas alcohólicas, tabaco y estupefacientes y salud las agrupaciones de mayor porcentaje. En las restantes 6 agrupaciones que en conjunto ponderan el 54% se observó resultados negativos, siendo prendas de vestir y calzado la agrupación de mayor variación.

### VARIACIÓN ACUMULADA DEL IPP NACIONAL POR SECCIONES (Porcentajes)



Fuente: Sistema de Indicadores de la Producción (SIPRO)

Sección 0: "Productos de la agricultura, la silvicultura y la pesca"



Fuente: Sistema de Indicadores de la Producción (SIPRO)

Sección 2: "Productos alimenticios, bebidas y tabaco; textiles, prendas de vestir y productos de cuero"



**Sección 3: "Otros bienes transportables, excepto productos metálicos, maquinaria y equipo"**



**Sección 4: "Productos metálicos, maquinaria y equipo"**

**Fuente: Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC)**

Por su parte La Canasta Básica familiar en diciembre de 2018 costó USD 715,16 y el ingreso familiar mensual promedio de un hogar tipo, en diciembre de 2018 fue de 720,53 dólares. En diciembre 2017 la canasta básica familiar se ubicó en USD \$708,98 y el ingreso familiar mensual con 1,6 perceptores fue de USD \$700,00.

### 3.1.3. MERCADO LABORAL

Ecuador registró una tasa de desempleo nacional de 3.70% en diciembre de 2018 en comparación al 4.60% que alcanzó en diciembre del 2017, una reducción 0,30 puntos porcentuales, lo que representa una diferencia estadísticamente significativa, según la última Encuesta Nacional de Empleo y Desempleo (ENEMDU) del Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC).

En diciembre 2018 a nivel nacional se tiene que:

- De la población total, el 71,1% está en edad de trabajar.
- El 65,6% de la población en edad de trabajar se encuentra económicamente activa.
- De la población económicamente activa, el 96,3% son personas con empleo.

En diciembre 2018 a nivel nacional:

- La población en edad de trabajar (PET) es de 12,2 millones de personas.
- La población económicamente activa (PEA) es de 8,0 millones de personas.
- La población económicamente inactiva (PEI) es de 4,2 millones de personas.

	dic-07	dic-08	dic-09	dic-10	dic-11	dic-12	dic-13	dic-14	dic-15	dic-16	dic-17	dic-18
Población en Edad de Trabajar	9.309.490	9.648.996	10.032.716	10.291.500	10.533.003	10.864.147	11.200.371	11.159.255	11.399.276	11.696.131	11.937.928	12.239.023
Población Económicamente Activa	6.336.029	6.385.421	6.548.937	6.436.257	6.581.621	6.701.014	6.952.986	7.194.521	7.498.528	7.874.021	8.086.048	8.027.130
Población con Empleo	6.019.332	6.005.395	6.125.135	6.113.230	6.304.834	6.424.840	6.664.241	6.921.107	7.140.636	7.463.579	7.712.177	7.731.032
Empleo Adecuado/Pleno	2.737.158	2.858.659	2.565.691	2.875.533	2.996.566	3.118.174	3.328.048	3.545.802	3.487.110	3.243.293	3.417.483	3.262.079
Subempleo	1.155.872	957.978	1.071.615	889.255	706.458	603.890	809.269	925.774	1.050.646	1.564.825	1.602.909	1.323.724
Empleo no remunerado	557.146	523.928	582.204	528.991	505.484	537.431	493.182	508.476	574.061	660.893	727.778	798.391
Otro empleo no pleno	1.504.000	1.649.349	1.778.578	1.765.688	2.056.875	2.018.582	2.019.279	1.924.634	1.981.205	1.978.071	1.951.060	2.313.023
Empleo no clasificado	65.155	15.481	127.047	53.763	39.451	146.763	14.463	16.421	47.614	16.497	12.947	33.814
Desempleo	316.697	380.026	423.802	323.027	276.787	276.174	288.745	273.414	357.892	410.441	373.871	296.097
Población Económicamente Inactiva	2.973.460	3.263.575	3.483.779	3.855.244	3.951.382	4.162.884	4.247.385	3.964.734	3.900.748	3.822.110	3.851.880	4.211.893

**Elaborado por: Instituto Nacional de Estadística y Censo**

Entre diciembre 2017 y 2018, no existen diferencias estadísticamente significativas en las cinco ciudades autorepresentadas.

Periodo	Quito	Guayaquil	Cuenca	Machala	Ambato
dic-10	65,0%	55,5%	66,6%	50,4%	54,2%
dic-11	63,6%	57,0%	65,7%	56,8%	61,9%
dic-12	62,1%	60,5%	67,7%	58,2%	57,4%
dic-13	70,6%	57,2%	68,5%	58,9%	56,4%
dic-14	70,5%	60,1%	65,2%	55,9%	61,0%
dic-15	66,5%	56,9%	64,6%	57,1%	58,5%
dic-16	57,6%	49,6%	56,6%	49,2%	46,9%
mar-17	57,7%	49,1%	61,9%	48,1%	46,6%
jun-17	63,1%	49,5%	60,1%	49,3%	52,7%
sep-17	66,4%	47,9%	61,4%	43,6%	54,3%
<b>dic-17</b>	<b>61,6%</b>	<b>50,0%</b>	<b>57,3%</b>	<b>51,2%</b>	<b>54,0%</b>
mar-18	60,2%	51,3%	61,4%	53,2%	51,8%
jun-18	59,1%	49,6%	66,5%	51,1%	54,8%
sep-18	58,9%	50,2%	61,1%	52,1%	52,5%
<b>dic-18</b>	<b>57,9%</b>	<b>52,6%</b>	<b>61,3%</b>	<b>55,4%</b>	<b>52,6%</b>

### Ajuste salarial

El incremento del salario para 2019 fue del 2,03%, en comparación con la etapa precedente, lo que representa una remuneración mensual mínima para los trabajadores ecuatorianos de USD \$ 394,00. Para deducir el incremento el Ministerio de Trabajo también tomó en cuenta la inflación y un porcentaje de productividad.

Para establecer el nuevo salario se analizó técnicamente factores como: costo de la canasta básica, evolución del índice del precio del consumidor (IPC), la productividad y el empleo, entre otros.

El salario básico del Ecuador (USD \$394,00) es uno de los más altos de América Latina ubicándose por encima de los percibidos en países como: Paraguay (337,00), Perú (USD \$279,00), Colombia (USD \$256,00), Bolivia (USD \$298,00), Brasil (USD \$252,00) y el tercero a nivel regional, después de Chile (USD 446,00) y Uruguay (USD 434,00).

#### 4. Estados Financieros

**TIBATAN CIA LTDA**

*Estado de Situación Financiera*

*Al 31 de Diciembre de 2018*

*(Expresado U.S. dólares)*

	<b>2018</b>
<b>ACTIVO</b>	
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO</b>	
Caja – Bancos	62,285.96
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>	
Documentos y Cuentas por Cobrar	37,678.71
<b>ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES</b>	
Impuestos Anticipados	12,244.80
<b>OTROS ACTIVOS</b>	
Anticipo Proveedores	1,673.98
Anticipo Sueldo	5,723.95
Cuentas Por Cobrar Juana Moscoso	607.48
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>120,214.88</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	
<b>PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO</b>	
Propiedad Planta y Equipo	11,654.67
Deprecaciones Propiedad Planta y equipo	-1,333.93
<b>OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES</b>	
Garantías Entregadas	1,150.00
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>11,470.74</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>131,685.62</b>

#### **PASIVOS**

##### **PASIVO CORRIENTE**

##### **CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR**

Cuentas por Pagar

	30,087.63
--	-----------

Empleados

	5,212.87
--	----------

##### **OTRAS OBLIGACIONES CORRIENTES**

Administración Tributaria

	1,501.53
--	----------

Con el IESS

	1,430.03
--	----------

##### **CUENTAS POR PAGAR DIVERSAS/RELACIONADAS**

Cuentas Por Pagar Relacionadas

	3,495.24
--	----------

Cuentas por pagar Juana Moscoso

	1,978.13
--	----------

Anticipo Clientes

	468.89
--	--------

<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>44,174.32</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	
<b>OTRAS CUENTAS POR PAGAR NO CORRIENTES</b>	
Empresas Relacionadas	140,000.00
<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>140,000.00</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>184,174.32</b>
<b>PATRIMONIO</b>	
<b>CAPITAL</b>	
Capital Suscrito	68,000.00
<b>RESULTADOS</b>	
Utilidades Acumuladas	4,843.09
Pérdidas Acumuladas	-102,875.21
Resultado del Ejercicio	-22,456.58
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>-52,488.70</b>
<hr/> <b>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO</b> <hr/>	<hr/> <b>131,685.62</b> <hr/>

**TIBATAN CIA LTDA**  
**Estado de Resultados Integrales**  
**Al 31 de Diciembre de 2018**  
**(Expresado U.S. dólares)**

	<b>2018</b>
<b>INGRESOS</b>	
<b>INGRESOS ORDINARIOS POR LA VENTA DE FRUTA</b>	
Comercialización al por Mayor y Menor de Frutas	621,627.36
<b>OTROS INGRESOS</b>	
Otros Servicios prestados	82.40
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<u><u><b>621,709.76</b></u></u>
<b>COSTOS Y GASTOS</b>	
Costos Operativos	559,351.84
Gastos Administrativos	84,814.49
<b>TOTAL COSTOS Y GASTOS</b>	<u><u><b>644,166.33</b></u></u>
GASTO DE IMPUESTO A LA RENTA	0.00
15% PARTICIPACION TRABAJADORES	0.00
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>	<u><u><b>-22,456.57</b></u></u>

**TIBATAN CIA LTDA**  
**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO**  
**AL FINAL DEL PERIODO DE APLICACIÓN NIIF**  
Método directo

<b>FLUJOS DE EFECTIVO EN ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>31,917.61</b>
Efectivo recibido de clientes	629,745.71
Efectivo pagado a proveedores	(253,123.01)
Efectivo pagado por gastos de operación	(342,046.98)
Otros ingresos recibidos	84.75
Participación trabajadores	(1,137.89)
Impuesto a la renta	(1,604.97)
<b>FLUJOS DE EFECTIVO EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>(4,850.99)</b>
Venta de propiedad, planta y equipo	-
Adquisiciones de propiedad, planta y equipo	(4,850.99)
Rendimientos financieros	-
<b>EFFECTIVO NETO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO</b>	<b>27,066.62</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL INICIO</b>	35,219.35
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL</b>	<b>62,285.97</b>
<b>Conciliación entre la Utilidad Neta y el Flujo de Operación</b>	<b>(Expresado en USD \$)</b>
<b>Utilidad/Pérdida neta</b>	(22,456.57)
<b>Partidas que no requieren uso de efectivo</b>	
Depreciación	-
Ajuste Impuesto a la Renta	
Otros Ingresos No Operacionales	
Rendimientos financieros	-
<b>Utilidad conciliada</b>	<b>(22,456.57)</b>
<b>Variaciones en la Cuentas Operativas</b>	
Aumento en el inventario	-
Aumento en impuestos por pagar	(9,023.50)
Aumento en cuentas por cobrar clientes	8,120.70
Aumento en otras cuentas por cobrar	-
Aumento en pasivos	-
Disminución en cuentas por pagar a proveedores	54,056.99
Disminución en nómina empleados	1,219.99
<b>Efectivo neto provisto por actividades de operación</b>	<b>31,917.61</b>

**TIBATAN CIA LTDA***Estado de Cambios en el Patrimonio**Del 01 de enero al 31 de diciembre 2018**(Expresado en U.S. dólares)*

	<b>CAPITAL SOCIAL</b>	<b>UTILIDADES ACUMULADAS</b>	<b>PERDIDAS ACUMULADAS</b>	<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>	<b>PÉRDIDA DEL EJERCICIO</b>	<b>TOTAL PATRIMONIO</b>
<b>Saldo Final al 31 de Diciembre del 2017</b>	<b>68,000.00</b>		<b>-102,875.21</b>	<b>4,843.09</b>		<b>-30,032.12</b>
Transferencia Resultados 2017		4,843.09		-4,843.09		0.00
Resultados del Ejercicio 2018					-22,456.58	-22,456.58
Déficit Valoración en Inversión						0.00
Perdidas Actuariales						0.00
<b>Saldos Final al 31 de Diciembre de 2018</b>	<b>68,000.00</b>	<b>4,843.09</b>	<b>-102,875.21</b>	<b>0.00</b>	<b>-22,456.58</b>	<b>-52,488.70</b>

## 5. Análisis Financiero

El presente análisis, consiste en la interpretación de las principales cuentas que componen el Estado de Situación Financiera y el Estado de Resultados Integrales. El objetivo de este razonamiento radica en la comparación porcentual de las diferentes partidas que conforman los estados financieros.

En lo concerniente al Estado de Situación Financiera, el 92.16% de los Activos, corresponden a Activos Corrientes, en donde los rubros más representativos son Documentos y Cuentas por cobrar por el valor de USD \$ 37678.71 y Bancos por USD \$61537.67.

Por otro lado, el 76.01% de la totalidad de pasivos correspondes largo plazo en donde los rubros más representativos son: Cuentas por pagar empresas Relacionadas por USD \$140000,00.

En relación con los resultados obtenidos, de acuerdo al análisis vertical presentado observamos que la Compañía generó un valor de \$ 621,709.76 en ingresos, en cuanto a sus costos y gastos, estos ascienden a USD \$ 644,166.33 generando así una pérdida del ejercicio.

Para evaluar la situación financiera de la Compañía, se analizaron los principales índices financieros de la gestión, los mismos que se detallan a continuación:

### Ventas

Las ventas reportadas durante el año 2018 han alcanzado un valor de USD \$ 621709.76 de los cuales los rubros más representativos corresponden a la exportación de pitahaya.

### Cuadro de Ingresos

*(Expresado en Dólares)*

CUENTAS	VALORES	% TOTAL
Comercialización al por Mayor y Menor de Frutas	621625.01	99.99%
Otros Ingresos	84.75	0.01%
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>621709.76</b>	<b>100%</b>

### Índices Financieros

Para evaluar la situación financiera de la Compañía se analizará los principales índices financieros de la gestión, los mismos que se detallan a continuación:

Índice de Liquidez

= Activo Corriente / Pasivo Corriente

$$2,75 = \frac{121,364.88}{44,174.32}$$

En el año 2018 el Índice de Liquidez fue de 2.75, lo cual indica que la Compañía tiene actualmente la capacidad para responder a sus obligaciones a corto plazo en un 2.75% de sus deudas. En otras palabras, por cada dólar de deuda corriente, la Compañía puede cubrir \$2.75ctvs.

Rotación de Activo

= Ventas Netas / Activo Total

$$4.72 = \frac{621,709.76}{131,685.62}$$

La rotación de Activos Totales indica la eficiencia con la que TIBATAN CIA. LTDA., utiliza sus activos para generar ventas.

Para este período en cuanto a la rotación de activos para generar USD \$ 4.72 de ventas, es necesario disponer de USD \$ 1,0.

Deuda a Patrimonio

= Pasivo Total / Patrimonio

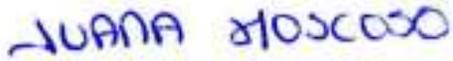
$$-3.51 = \frac{184174.32}{-52488.69}$$

Este índice financiero mide la proporción del pasivo total sobre el patrimonio de la compañía, y observamos que el pasivo equivale a -3.51 veces el patrimonio.

## 6. Comentario Final

Los factores económicos y políticos actuales han generado una resistencia muy fuerte por parte del sector empresarial, ocasionando a la vez una desconfianza para los inversionistas tanto locales como del exterior, por las fuertes medidas establecidas, situaciones que han afectado de manera significativa el desempeño de la Compañía, situación que podría continuar durante el ejercicio fiscal 2019, si no se toman las medidas de gobierno apropiadas para impulsar el desarrollo del Ecuador.

El objetivo para este nuevo año es, mantener el crecimiento en las ventas por medio de estrategias que permitirán captar nuevos mercados internacionales, y de esta forma lograr un incremento en la utilidad de la empresa.

A handwritten signature in blue ink that reads "JUANA MOSCOSO". The letters are slightly slanted and the ink has some bleed-through from the reverse side of the paper.

Moscoso Larreamendy Juana Kushcuna  
**GERENTE GENERAL**  
**TIBATAN CIA. LTDA.**