

# MEMORIA ANUAL

*Balance  
99*

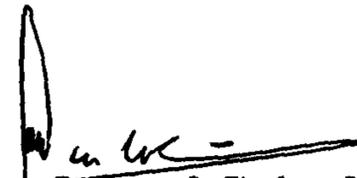
Guayaquil, Enero 12 del 2.000

Señores:  
Miembros del Directorio de Accionistas de:  
NORCORP S.A.  
Ciudad.-

De mis consideraciones:

Por razones que son de vuestros conocimientos, la compañía de mi representación no ha operado en el ejercicio económico precedente, por lo que mientras se resuelva la incursión en nuevas actividades, el curso de los negocios se mantendrá inalterables.

Atentamente,

  
Ing. Miguel Caicedo C.  
Gerente General



12 FEB 2000