

Guayaquil, 18 de mayo de 1996

Baelas
B

Señores
ACCIONISTAS DE LA CIA. LAVINSA
CIUDAD

Tengo el agrado de dirigirme a ustedes para presentarles el informe de Gerencia, correspondiente al ejercicio del año 1995, el cual se inició con metas claras, con la finalidad de lograr captar un número de clientes fijos, - que permitan mantener a la empresa por sobre su punto de equilibrio para obtener un margen de utilidad.

Para conseguir ese objetivo, se dotó a la planta industrial de una tecnificación, tanto en los materiales utilizados como así también en la organización Hombre-máquina, con la finalidad de que el producto terminado tenga una presentación envidiable y, pueda competir en un mercado donde las contumbres todavía un poco primitivas entorpecen la utilización de un sistema moderno acorde al desarrollo de la tecnología que permite en un movimiento, lavar, desmanchar, secar y planchar, labor que choca con aquella vieja y casi generalizada práctica de lavar todavía a mano o, con cepillo al pie del pile-tón.

En los primeros meses del ejercicio, la producción anduvo en el orden de 11 a 14 mil libras mensuales, cantidades que no alcanzaban a cubrir los costos de funcionamiento de la puesta en marcha de la planta; fué necesario planificar una nueva estrategia con la finalidad de incorporar un mayor número de clientes, rebajando los Precios de Venta, estrategia que comenzó a dar resultados positivos, llegando a un punto máximo de producción en el mes de octubre con 39.800 libras, dejando, una utilidad operacional líquida de \$ 4'453.077.--

La organización Contable-Financiera permite conocer los resultados de los Costos y las Ventas; las obligaciones legales de la compañía se mantiene al día, los Balances General y de Resultados al 31 de diciembre de 1995, los que reflejan la situación Financiera de LAVINSA, les presento estos documentos - para su estudio, análisis y, la correspondiente aprobación.

El año 1995 fué un año muy difícil para el movimiento económico del país, afectando tanto a la industria como al comercio y apesar de ser el primer año de operaciones de la compañía LAVINSA, se obtuvo una utilidad que permitió cumplir con los compromisos adquiridos y, proyectar una mayor confianza para los años próximos.

LAVINSA S.A.
Atentamente,
DIRECTOR GENERAL
SUPERINTENDENCIA DE CONTABILIDAD
REGISTRO DE SOCIEDADES
GUAYACUMAS