

**SEÑOR ACCIONISTA DE MASTERCENTRO S.A.**

Cumplo en presentar a usted el informe de la administración por el ejercicio económico cortado al 31 de Diciembre del 2003, de conformidad con lo dispuesto en la Resolución No. 92-1-4-3-0013 dictada por el Superintendente de Compañías el 18 de Septiembre de 1.992

Hasta la presente fecha debido a la falta de liquidez, no hemos podido terminar la construcción de el proyecto camaronero sitio en el predio El Sacrificio, ubicado en los Recinto Cuerval y garrapata, parroquia la Tola, Cantón Eloy Alfaro, Provincia de Esmeraldas, continuando aún en una etapa preoperacional, situación a la que debemos agregar la falta de crédito y una difícil logística, además de la constante intervención del Ministerio del Medio Ambiente.

Por lo ante expuesto, la construcción se encuentra detenida y solo se ha mantenido un guardia de seguridad para cuidar especialmente la estación de bombeo instalada.

La compañía no registra número patronal, por lo que no tiene problema de ninguna índole.

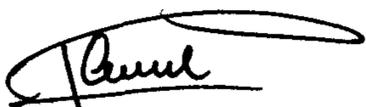
Dejamos constancia que la Gerencia ha cumplido con todas las disposiciones de la junta General de Accionistas.

La pérdida del ejercicio perdida asciende a la suma de diesiseis mil quinientos seis con 76/100 US\$( 16,506.76) la misma que propongo sea absorbida en su totalidad con saldo de la cuenta Reserva de Capital

Esperamos que para el año 2004 podamos obtener mejores resultados, incluso superando la crisis económica, los cambios políticos y tributarios que en estos momentos estamos soportando.

Seguros de seguir con las mismas políticas de trabajo para poder obtener resultados favorables.

Guayaquil, Abril del 2004



**JAIME FAGGIONI ALZEN  
GERENTE GENERAL**