

**INFORME ANUAL PRESENTADO POR EL SEÑOR JULIO PORTES ARMIJOS EN SU CALIDAD DE GERENTE DE LA COMPAÑIA GAMAUNION S.A. CORRESPONDIENTE AL AÑO 2003.**

**Estimados Señores Accionistas:**

La Compañía GAMAUNION S.A. esta dedica al cultivo de Caña y Banano. En este año los resultados agrícolas de producción tanto en banano como en Caña fueron aceptables.

La cosecha de caña fue óptima, con una producción de 94,74 ton. Por hectárea promedio, menor los años anteriores debido a las bajas y mala distribución de las precipitaciones registradas en este año.

Se han realizado la resiembra, fertilización y un buen manejo del cultivo con énfasis en el riego, estamos en busca de una mejor alternativa económicamente rentable para el cultivo. En este año obtuvimos un adecuado control de las inundaciones provocadas por el creciente del río. Contribuido así al buen rendimiento de los canteros. Para el próximo año estamos renovando 8 ha en el cantero 1, con la adición de materia orgánica para así mejorar la estructura del suelo, de las cuales 2 ha serán dedicadas para semilla para resiembra de los canteros.

En este año entramos en un proceso de agricultura de precisión, se redujeron el tamaño de los canteros para así poder evaluar su desempeño en una manera mas optima, así como la evaluación de los ensayos y nuevos programas de riego y cultivo.

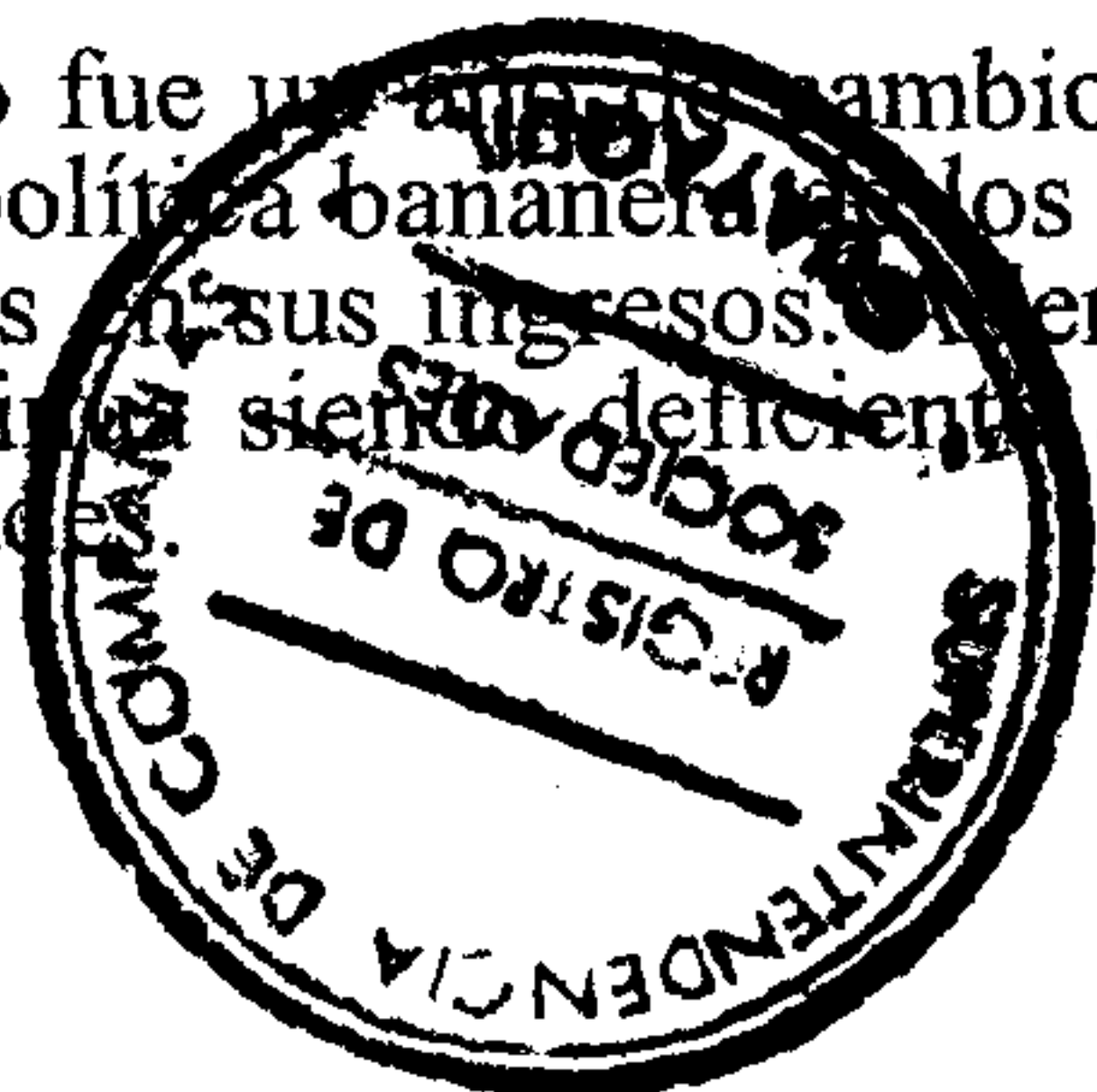
El precio con relación al año anterior se redujo en un 8%, esto es 14,65 dólares por tonelada, con una tendencia a la baja en los próximos años.

Con la administración del Ing. Alex Mindiola como encargado del área bananera se han obtenido una aceptable producción de banano, pero los costos de producción continúan incrementándose. Los costos de producción se han elevado debido a los incrementos en los costos de mano de obra y del incremento de los aportes al IESS los cuales incrementan año a año hasta su incorporación total en el año 2005, los cuales representan alrededor del cincuenta por ciento de nuestros costos globales. Además de los costos laborales nos vemos afectados por los costos operativos, al tener un área de banano de tan solo 50 hectáreas. Uno de los costos más importantes en esta bananera es el riego, puesto que los suelos son en gran parte franco arenosos lo cual implica un riego con mayor frecuencia, por consiguiente un mayor gasto en diesel.

El precio del banano mejoró con relación al año anterior. Los precios promedio en años anteriores oscilaban por encima de los 2,70 dólares por caja para la industria. El grupo de productores DOLE tuvo un precio promedio de 3,14 dólares por caja. Las relaciones obrero-patronales son muy buenas. Hemos incrementado los estándares de calidad en empacadora y en las labores de campo. En lo referente a infraestructura hemos seguido muy de cerca las nuevas exigencias para entrar a los diferentes mercados, para poder realizar los años venideros los cambios necesarios. Para junio del 2004 habrá cambios en las cuotas de la Comunidad Europea debido a la incorporación de nuevos países a la misma. Para el 2006 se espera la entrada del sistema de tarifa a la Comunidad Europea.

Nuestro mayor problema es el incremento en los costos de producción, y en especial en la mano de obra. Hasta el momento se avizora un ligero incremento del precio del banano para el primer trimestre, para el resto del año se estima una abundante producción de fruta y se avizora precios bajos en la segunda mitad de año.

Este año fue un año de cambio de gobierno, el cual incidió con muchos desaciertos, manteniendo la misma política bananera de los anteriores gobiernos, con las cuales los productores han salido bastante afectados en sus ingresos. Además se incrementa el precio del diesel, y los servicios básicos como la luz continúan siendo deficientes a nivel nacional lo que ocasiona realizar inversiones para cubrir estas necesidades.



En el año 2004 esperamos bajar las pérdidas acumuladas, puesto que se han realizado las inversiones necesarias en el área bananera y en caña. Todo esto en el 2003 nos ha llevado a obtener una pérdida que asciende a US \$ 69.340,68.

Sin mas por el momento y agradeciendo por la confianza en mí depositada me suscribo, deseando mejores día para la compañía.

Atentamente,

  
**JULIO PORTES ARMIJOS**  
**GERENTE**

