

A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA METRO CELULAR METROCEL S.A.

Presento a la Junta General de Accionistas de **METRO CELULAR METROCEL S.A.**, en cumplimiento a lo dispuesto en los Estatutos de la empresa y a lo tipificado en el Artículo 305 numeral 4 y 331 de la Ley de Compañías vigente, el informe de mi gestión administrativa por el periodo comprendido entre el **1 de Enero al 31 de Diciembre del 2005**, en concordancia con la Resolución No. 92-1-4-3-0013 de la Superintendencia de Compañías.

Todos los ciudadanos hemos mantenido una posición de confianza ante el sector Financiero a pesar de los rumores en relación con la mala situación de importantes bancos privados, estos se mantuvieron, a la vez que se incrementaron los depósitos y se redujo los intereses de la Banca Privada.

La corrupción, enquistada en todos los órdenes de nuestra Republica merece de parte del Gobierno una especial consideración. Igualmente el desempleo que pese a haber disminuido continúa generando miseria y delincuencia.

En general este año, fue muy difícil para el negocio, pero nos mantenemos en el sector de las telecomunicaciones a pesar de las duras condiciones del mercado, pero un crecimiento sostenido en nuestra economía dependerá principalmente de que se mantenga el acuerdo de Contingencia con el Fondo Monetario Internacional, supeditado a que se cumpla con el resto de ajuste fiscales que este organismo exige como el incremento de impuesto al valor agregado y se mantenga la buena Administración para la Recuperación de los Tributos Internos, los mismos que aumentaron por medio del Servicio de Rentas Internas, la construcción del Oleoducto para crudos pesados, así como de los consensos políticos que puedan lograrse entre el poder Ejecutivo y Legislativo, que sigue constituyéndose en la principal fuente de incertidumbre en nuestro futuro.

Con este entorno, el margen operativo a Diciembre fue positivo y se espera que la reactivación económica sea consolidada con políticas adecuadas por parte del Gobierno, lo cual permitirá una recuperación del poder adquisitivo y con ello una normalización de la demanda.

Nuestro País en el año 2005, se mantiene con el mismo esquema monetario, dando una relativa tranquilidad a los agentes económicos y al País.

	2004	2005	AUMENTO
TOTAL VENTAS DOLARES	37'075.315	37'099.647	24.332
TOTAL COSTO DE VENTAS	32'861.962	32'162.792	



Las ventas de ejercicio económico tuvieron un mínimo incremento en relación al ejercicio anterior.

El motivo de este aumento de las Ventas se debe a muchos cambios de Políticas de pagos en la Operadora, por lo que se tuvo que aplicar una estrategia agresiva de Distribución de Tarjetas Publicas y Prepagos a Nivel Nacional el mismo que además se debió mantener con una Estrategia de Compras de Equipos de Consignación a Compras Directas del Distribuidor Autorizado.

Para el año 2006, debemos considerar como requisito indispensable el realizar las inversiones adecuadas que nos permitan lograr mayor productividad y ventas, así como un incremento en la Red de Distribución de Tarjetas y Líneas en un 20%, así como una Agresiva Estrategia de Cartera que nos permitan mantener un margen de Liquidez.

Esta empresa tiene la fortaleza de ser líder en el mercado nacional de Servicio de Comunicaciones, se prevé que para el año 2005 a pesar de ser muy alta la competencia, debemos buscar alternativas de todos los productos existentes en el mercado para que podamos cubrir la demanda del incremento en ventas del 20%.

La empresa ha cumplido con todas las Obligaciones Laborales y Tributarias de acuerdo a su liquidez, así mismo debo manifestar que en este ejercicio económico se realizó la distribución de Utilidades de años anteriores a una cuenta por Pagar Socios, así como se registro la Provisión de la Reserva Legal en un 10% de acuerdo a la Ley de Compañías Vigente.

En este Ejercicio Económico del 2005 se mantuvo una Utilidad producto de la reducción de los gastos, por lo que se realizó la distribución de sus utilidades a los empleados.

Debo agradecer el apoyo de nuestros acreedores, clientes y especialmente a cada uno de los trabajadores y funcionarios, por el invaluable aporte en los resultados obtenidos en el Periodo 2005, creemos que trabajando en condiciones adversas damos diario testimonio de nuestra inquebrantable fe en el futuro de esta empresa como negocio rentable y valido.

Atentamente,



MARIA ELENA LANIADO C.
PRESIDENTE

Guayaquil, Junio del 2006.

