

**A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE  
LA COMPAÑIA METRO CELULAR METROCEL S.A.**

Presento a la Junta General de Accionistas de Metro Celular Metrocel S.A., en cumplimiento a lo dispuesto en los Estatutos de la Empresa y a lo tipificado en el Artículo 305 numeral 4 y 331 de la Ley de Compañías vigente, el informe de mi gestión administrativa por el periodo comprendido entre el 1 de Enero al 31 de diciembre de 2001, en concordancia con la Resolución No. 92-1-4-3-0013 de la Superintendencia de Compañías.

Nuestro País en el año 2001, se mantiene con el nuevo esquema monetario, dando relativa tranquilidad a los agentes económicos y al país.

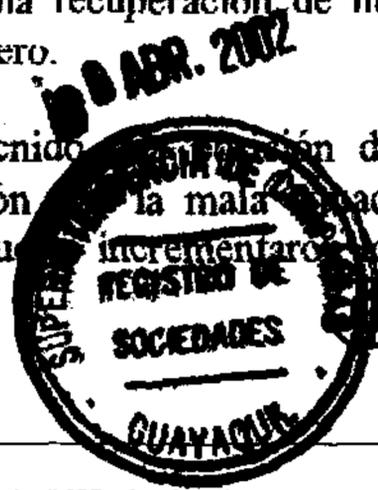
Se regresó al pago del impuesto sobre la renta. De manera insistente el Ejecutivo se ha pronunciado por la elevación del impuesto al valor agregado, el mismo que tuvo su incidencia en los meses de Junio, Julio y Agosto del 2001 incrementado en el 14% sin haber podido obtener el apoyo necesario en el Legislativo, por lo que a partir de Septiembre se vuelve al anterior porcentaje del IVA del 12%.

El Gobierno, pudo firmar un acuerdo de contingencia con el Fondo Monetario Internacional, lo cual ha insertado nuevamente a nuestro país en la comunidad internacional. Esto le dio posibilidades de abrir nuevas líneas de créditos y vientos de esperanza volvieron a surgir en la empresa privada.

La crisis bancaria se mantendrá mientras no exista una reprogramación de las obligaciones que están agobiando al sector privado, especialmente de la costa. Se mantuvo la Ley y posterior reglamento de reestructuración de pasivos superiores a los cincuenta mil dólares, que tiene como objetivo precautelar los intereses de la Banca Estatal, que es hoy mayoría, el mismo que no recibió casi ninguna acogida por parte de sus potenciales beneficiarios.

Los ciudadanos que vimos como sin tener opción siquiera a discutirlo, el Gobierno retuvo todos nuestros ahorros, por la mala administración y la quiebra de la banca estatal (Filanbanco), una medida que la historia condenará en su real magnitud, ya que debemos esperar hasta que exista una recuperación de nuestra economía para poder recuperar el poder adquisitivo del dinero.

Todos los ciudadanos hemos mantenido una reserva de confianza ante el Sector Financiero y los rumores en relación con la mala administración de importantes bancos privados se mantuvieron, a la vez que incrementamos los depósitos, y se redujo los intereses de la Banca Privada.



**BELLSOUTH**  
Distribuidor Autorizado

■ QUITO:

- Av. Amazonas #2487 y Mariana de Jesús  
Telfs.: 252-9342 250-3364 250-3359
- Av. Amazonas #477 y Roca  
Telfs.: 255-2181 223-1300

■ GUAYAQUIL:

- Victor Emilio Estrada #605 y Las Monjas  
Telfs.: 288-5520 288-5519 288-4030 - 288-4029 09-9755-855  
E-mail: metrocel@ecuanef.ec
- Cda. Kennedy Norte Av. Fco. de Orellana Cond. Centropolls  
Local 2-3-4 • Telfs.: 228-3698 228-3689

■ MACHALA:

- Junín # 1011 y 9 de Octubre  
Telf.: 07 960-362-363 09-9740-106

■ IBARRA:

- Av. Jaime Rivadeneira  
y Mariano Acosta esq.  
Telfs.: 09-9731-917 - 09-9731-800

■ AMBATO:

- Calle Sucre y Guayaquil esq.  
Telfs.: 03 826-505 / 09-9739-033



La corrupción, enquistada en todos los órdenes de nuestra república merece de parte del Gobierno una especial consideración. Igualmente el desempleo que pese a haber disminuido continúa generando miseria y delincuencia.

Se calcula que durante el año 2000, 90.000 ecuatorianos abandonaron el país rumbo a España y en el año 2001 subieron a 150.000, lo cual constituyen cifras verdaderamente alarmantes, puesto que profesionales y mano de obra calificada, seguirán tratando de buscar una remuneración que les permita vivir dignamente. Las remesas enviadas por los que emigraron hacia Europa y Estados Unidos principalmente constituyen el segundo mayor ingreso del presupuesto general del Estado, solo por debajo de los petroleros.

El precio del petróleo se mantuvo muy por encima de lo proyectado y este excedente en los ingresos le permitió al Gobierno Nacional poner sus cuentas en orden y proporcionar un relativo mejoramiento en la economía.

En general este año, fue bastante mejor que el anterior, pero un crecimiento sostenido en nuestra economía, dependerá principalmente de que se mantenga el acuerdo de Contingencia con el Fondo Monetario Internacional, supeditado a que se cumpla con el resto de ajustes fiscales que este organismo exige como el incremento del impuesto al valor agregado y se mantenga la buena Administración para la Recuperación de los Tributos Internos, los mismos que aumentaron por medio del Servicio de Rentas Internas en \$2.223 millones es decir el 56% mas de la meta proyectada, y, la construcción del Oleoducto para Crudos Pesados (OCP), así como de los consensos políticos que puedan lograrse entre el poder Ejecutivo y Legislativo, que sigue constituyéndose en la principal fuente de incertidumbre en nuestro futuro.

Todo lo anterior desembocó en un crecimiento de la economía expresado en un 5.4% del Producto Interno Bruto (PIB), un índice de desempleo del 16.8% al 9.5%, con una inflación proyectada para el año 2002 de un 16% en promedio.

En el sector de la Comunicación, la mejoría también llegó, derivada fundamentalmente de que los precios de ventas de nuestros productos empezaron a ser equivalentes al costo, el que hace tiempo atrás estaba ya dolarizado; y a alcanzar también su precio de venta histórico.

Con ese entorno, el margen operativo a Diciembre fue positivo y se espera que la reactivación económica sea consolidada con políticas adecuadas por parte del gobierno, lo cual permitirá una recuperación del poder adquisitivo y con ello una normalización de la demanda.



 **BELLSOUTH**  
Distribuidor Autorizado

■ QUITO:

- Av. Amazonas #2487 y Mariana de Jesús  
Telfs.: 252-9342 250-3364 250-3359
- Av. Amazonas #477 y Roca  
Telfs.: 255-2181 223-1300

■ GUAYAQUIL:

- Victor Emilio Estrada #605 y Las Monjas  
Telfs.: 288-5520 288-5519 288-4030 - 288-4029 09-9755-855  
E-mail: metrocel@ecuanel.ec
- Cda. Kennedy Norte Av. Fco. de Orellana Cond. Centropolis  
Local 2-3-4 • Telfs.: 228-3698 228-3689

■ MACHALA:

- Junín # 1011 y 9 de Octubre  
Telf.: 07 960-362-363 09-9740-106

■ IBARRA:

- Av. Jaime Rivadeneira  
y Mariano Acosta esq.  
Telfs.: 09-9731-917 - 09-9731-800

■ AMBATO:

- Calle Sucre y Guayaquil esq.  
Telfs.: 03 826-505 / 09-9739-033



Las operaciones nuestras han sido principalmente la venta de Activaciones de líneas con Bellsouth y sobre estas la comisión que recibimos como distribuidores, además las ventas de tarjetas de telefonía celular prepagada y publica.

En el Mercado nacional de Servicio de Comunicación Celular, fue un año en la tuvimos un aumento de ventas, por varios factores:

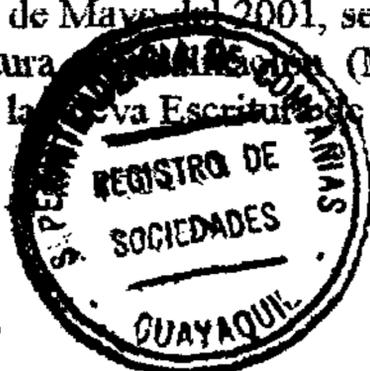
- Una planificación de Stock de Equipos y Tarjetas
- Una Agresiva Estrategia de Ventas
- El prestigio de Metro Celular, nos logra consolidarnos como una empresa seria y sólida en el ámbito nacional en el mercado.

### COMPARATIVO DE RESULTADOS ENTRE EL AÑO 2000 - 2001

INGRESOS	2000	2001
Ventas con Impuesto	1'310.694,15	4'722.517,16
Ventas Tarifa 0%	2.066,96	82.620,79
Otras Rentas	18.095,39	15.562,59
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>1'330.856,50</b>	<b>4'820.700,54</b>
<b>EGRESOS</b>		
Costo de Venta	798.285,69	3'521.690,75
Gastos de Adm. Y Vtas.	505.906,90	1'253.632,21
Gastos No Operacionales	0,00	0,00
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>1'304.192,59</b>	<b>4'775.322,96</b>
<b>UTILIDAD (PERDIDA) ANTES DE IMP.</b>	<b>26.663,91</b>	<b>45.377,58</b>

Como se demuestra en el comparativo en el año 2001, se le dio mas énfasis a la venta de tarjetas prepago y publica, las cuales se ven reflejadas en el Balance de Resultados donde se demuestra un incremento del 266,03% con relación al año 2000.

En el mes de Mayo del 2001, se registro la cantidad de \$25.000 dólares como Aumento para Futura Participación (María Elena Laniado) a la cuenta Capital Social, de acuerdo a la Nueva Escritura de Constitución de la Compañía.



**BELLSOUTH**  
Distribuidor Autorizado

■ QUITO:

- Av. Amazonas #2487 y Mariana de Jesús  
Telfs.: 252-9342 250-3364 250-3359
- Av. Amazonas #477 y Roca  
Telfs.: 255-2181 223-1300

■ GUAYAQUIL:

- Victor Emilio Estrada #605 y Las Monjas  
Telfs.: 288-5520 288-5519 288-4030 - 288-4029 09-9755-855  
E-mail: metrocel@ecuanet.ec
- Cdia. Kennedy Norte Av. Fco. de Orellana Cond. Centropolis  
Local 2-3-4 • Telfs.: 228-3698 228-3689

■ MACHALA:

- Junín # 1011 y 9 de Octubre  
Telf: 07 060-362-363 09-9740-106

■ IBARRA:

- Av. Jaime Rivadeneyra  
y Mariano Acosta esq.  
Telfs.: 09-9731-917 - 09-9731-800

■ AMBATO:

- Calle Sucre y Guayaquil esq.  
Telf: 02 926 505 100 9720 022



Deseo agradecer el apoyo de nuestros acreedores, clientes y especialmente a cada uno de nuestros trabajadores y funcionarios, por el invaluable aporte en los resultados obtenidos en 2001, creemos que trabajando como hasta ahora y tratando de mejorar podemos seguir creciendo para que así el negocio sea cada vez más rentable para todos.

Atentamente,

MARIA ELENA LANIADO  
PRESIDENTE EJECUTIVO

Guayaquil, Abril del 2002

10 ABR. 2002



 **BELLSOUTH**  
Distribuidor Autorizado

■ QUITO:

- Av. Amazonas #2487 y Marlana de Jesús  
Telfs.: 252-9342 250-3364 250-3359
- Av. Amazonas #477 y Roca  
Telfs.: 255-2181 223-1300

■ GUAYAQUIL:

- Victor Emilio Estrada #605 y Las Monjas  
Telfs.: 288-5520 288-5519 288-4030 - 288-4029 09-9755-855  
E-mail: metrocelf@ecuanet.ec
- Cda. Kennedy Norte Av. Fco. de Orellana Cond. Centropolis  
Local 2-3-4 • Telfs.: 228-3698 228-3689

■ MACHALA:

- Junín # 1011 y 9 de Octubre  
Telf.: 07 960-362-363 09-9740-106

■ IBARRA:

- Av. Jaime Rivadeneira  
y Mariano Acosta esq.  
Telfs.: 09-9731-917 - 09-9731-800

■ AMBATO:

- Calle Sucre y Guayaquil esq.  
Telfs.: 03 826-505 / 09-9739-033