

**INFORME DE GERENCIA GENERAL
EJERCICIO ECONÓMICO 2014**

Señores Socios:

Dando cumplimiento a lo establecido por la Ley de Compañías y por los Estatutos Sociales de la Compañía, presento a ustedes el Informe de labores correspondiente al ejercicio económico 2014, a la vez que pongo a su consideración el mismo.

Ha transcurrido un año completo sin la protección del ATPDEA y sin que el Congreso de los Estados Unidos haya renovado el SGP, es decir que todo el año nuestras flores han pagado un impuesto del 6.2% para ingresar al mercado americano.

A lo antes indicado se ha sumado el derrumbamiento del mercado ruso y la devaluación del Euro frente al Dólar, lo que ha hecho que seamos menos competitivos al trabajar con una moneda muy fuerte y de la que no tenemos control y por lo tanto no es posible una compensación de devaluatoria como en el caso de Colombia, que sí lo ha hecho.

El Gobierno ha comprometido su ayuda mediante la emisión de Certificados de Abono Tributario, los mismos que con ciertas restricciones, han sido efectivos durante el año, consiguiendo en algo una compensación.

Por los resultados y las situaciones antes indicadas, creo que el mercado de Gypsophila se ha vuelto cada vez más difícil, por lo que considero indispensable diversificar hacia otros cultivos que puedan ser más rentables y en los que podamos tener una menor competencia y mayor rango de rentabilidad, este es el caso del Limonium sinensis, sin embargo para lograr esto es indispensable contar con material

vegetal renovado a fin de obtener la calidad y productividad necesaria, considero que existe el mercado y que nuestros principales clientes pueden absorber un crecimiento en este cultivo.

Debemos medir bien las posibilidades de mercado del Solidago y si no lo hemos consolidado hasta mediados de año, entonces prescindir de este cultivo.

En el caso del Delphinium considero que hay mercado suficiente y mucha más demanda de la que se puede atender, el problema radica en la poca capacidad de reacción que se tiene para conseguir plantas, por un lado la variedad Sea Waltz, no hay disponibilidad de plantas y en cuanto a la variedad Triton, la germinación y por lo tanto la obtención de plantas es muy baja, por lo que recomiendo buscar la germinación en terceros, como Pilvicsa o Hilsea para obtener buenas plantas y a tiempo, definitivamente mercado para esta flor hay.

Se ha consolidado la administración en la finca, dando esto resultados muy satisfactorios.

Considero que la empresa atraviesa un momento muy importante en donde la diversificación hacia otros cultivos diferentes a la Gypsophila es indispensable y es menester cualquier esfuerzo económico para lograr este objetivo.

Atentamente,


Ing. Juan Serrano Cordero
Gerente General.