

PETROLIB C.A.
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
INFORME DE GERENCIA

FECHA: Marzo 16 de 1995

Señores del Directorio:
Señores Accionistas de la Compañía:

Me es grato dirigirme a ustedes con ocasión de esta primera Junta de accionistas, desde que me ocupé de la Gerencia de la compañía, que Uds. tuvieron a bien encargarme.

En efecto, desde el 1 de noviembre de 1994 vengo desempeñando las funciones de Gerencia con mucho celo, en busca de poder servir a los intereses de cada uno de ustedes.

El presente informe abarca el período económico de la empresa, desde el 1 de enero de 1994 hasta el 31 de diciembre del mismo año. Es por ello que he de hacer algunas puntualizaciones, antes de pasar a dar lectura acerca de las labores cumplidas y presentar, para conocimiento de ustedes y como lo establece el inciso 2o. del Art. 273 de la Ley de Compañías, la información sobre las cuentas y balances de la empresa en el año 1994.

1. El balance correspondiente al primer semestre (Enero/ Junio 1994) ha sido elaborado por el señor Vicente Viera, contador profesional contratado por la anterior Gerencia. Por nuestra parte, tanto por la falta de tiempo y recursos, como por imposibilidad de realizarlo por cuestiones operativas, no hemos dedicado esfuerzos al análisis de dicho balance. Ello significa que la responsabilidad del balance contable y sus detalles correspondientes al período en mención (En. -Jun. '94) corren de cuenta de la anterior Gerencia y su contador.

2. En concordancia con lo expuesto, he procedido a contratar al señor Patricio Puente, contador profesional, quien ha elaborado el balance del segundo semestre y el balance anual con salvedades. Este balance anual ha sido también analizado por el Econ. Silvano Gonzabay-Comisario nombrado para el efecto por la compañía, quien estuvo oportunamente en las oficinas para realizar su trabajo.

3. A partir del 1 de noviembre de 1994, fecha en que me hice cargo de la gerencia, ha tenido lugar un período de transferencia, tanto de activos fijos, como de asuntos operativos y contractuales, sobre los cuales se ha ido tomando el dominio, a efectos de lograr una buena marcha de las gestiones. Cabe resaltar que, como una política de gestión, he mantenido una línea de bajos gastos, lo que incluye la disponibilidad de solamente una secretaria bajo la modalidad de contrato de obra cierta, cero personal técnico, sin detrimento de la buena marcha de los convenios existentes, pero con todas las limitaciones que, como Uds. comprenderán, ello significa para la Empresa.

4. Existe un asunto que es delicado de tratar, pero que no puedo dejar de mencionar, a fin de que sea analizado, meditado y resuelto por todos ustedes. Indiscutiblemente, las empresas se forman con una clara finalidad económica de rentabilidad y los accionistas esperan un beneficio de utilidades, quizás, al más corto plazo. Sin embargo, es pertinente tomar en cuenta los plazos, los tiempos y los esfuerzos necesarios para lograr una consolidación. Es errado pensar que en plazos aproximados de dos- cuatro años pueda un equipo competente lograr réditos y utilidades de una empresa consolidada. En términos generales y de acuerdo a la experiencia, un período mayor a cinco años es necesario para una maduración y una firme consolidación, y para empezar a cosechar los frutos del esfuerzo común. La Naturaleza y las actividades humanas, sociales y empresariales exigen un ritmo apropiado y no podemos ni debemos acelerar los procesos, ni tratar de sacarle los frutos al árbol cuando todavía están verdes, ni peor tomar el hacha para incársela en el tronco bajo pretexto de que no da frutos tempranos.

Esto lo he querido recalcar, con el permiso de ustedes, en vista de los acontecimientos suscitados, tal y como yo los pude conocer.

En un principio se me propuso la Gerencia por un plazo extremadamente corto: tres meses apenas. Solamente el aprecio y la gran solidaridad que me une a ustedes, desde la época en que trabajé y viví en esta hospitalaria tierra, me hizo tomar la decisión de hacerme cargo de la Gerencia de Petrolib por tres meses y en las condiciones operativas y económicas estipuladas. Posteriormente, el plazo fijado, que fenecía en Enero 31 de 1995, fue ampliado por seis meses más, es decir hasta el 31 de julio de este año, siempre con la condición de que, en caso de no lograr una mejoría, la oficina de Quito sería cerrada y trasladada a La Libertad. Sobre estos aspectos y otras condiciones económicas y operacionales, me referiré en detalle más adelante.

Con esta breve y necesaria introducción, paso ahora al informe de cuentas (las cifras que se detallan están en sucres).

1. Los activos fijos depreciables de la empresa suman en la actualidad la cifra de S/. 9.43 millones.

2. Conservamos una póliza de acumulación a plazo fijo, por el valor de S/. 50.328 millones, en el Filanbanco, la cual fenece el próximo 4 de abril de 1995. (Esta póliza arroja ganancias financieras sobre un interés del 41% nominal).

Las ganancias financieras, durante el período, han alcanzado la suma de S/. 12.333 millones. En un principio, se mantuvo la póliza en US\$, y desde el 4 de enero 95 se la traspasó a sucres, tomando en cuenta que la ventaja en moneda nacional era un tanto mayor.

3. Los aportes de los socios han sido cancelados, prácticamente, en su totalidad. Sin embargo, es en este rubro, en donde tenemos algunas dificultades.

Con esta ocasión entregaremos los Certificados definitivos a los accionistas. De este modo, el capital social de la Empresa, como consta en los mismos, es de 124 millones ochocientos veinte mil sucres.

4. Conforme se fueron cumpliendo los plazos de algunos contratos, fueron obteniéndose ingresos que ayudaron a cubrir este déficit. (Respecto a las cuentas por cobrar y las perspectivas abiertas para la compañía hablaré más adelante).

5. Los ingresos operacionales, fruto de los contratos suscritos y trabajos realizados básicamente por la Gerencia anterior alcanzaron la suma de 37' 715.693 sucres. Esto, junto a otros ingresos (financieros) que alcanzaron la cifra de 23' 838.818, suman 61' 554.511 sucres como ingresos totales del período.

6. Por su lado, los gastos totales en el período analizado alcanzan la suma de 94' 766.398 sucres. Estos gastos están conformados por costos de ventas (24' 061.485 sucres), gastos de administración y ventas (70' 704.913 sucres). De allí que hayamos cerrado el período con una pérdida de 33' 211.887 sucres.

Las Medidas Adoptadas y La Situación Actual

A partir del 1 de noviembre 94, como ya mencioné, se han venido tomando las medidas apropiadas, a fin de mantener la buena marcha de la empresa, habida cuenta de los contratos existentes en forma directa y de los convenios mantenidos con varias empresas. Las siguientes son las acciones llevadas adelante:

a) Contratos directos

a.1.) Estudio para Sistema de Seguridad y Contraincendio para la empresa PLASTICAUCHO (Ambato. Monto global: 15 millones de sucres).

El estudio fue contratado y terminado por la Gerencia anterior. Una vez entregado, la empresa contratante debía emitir un Informe de observaciones, el mismo que por un largo período no fue remitido por Plasticaucho. Básicamente esta fue la razón de mantener un saldo (de 3 millones de sucres), correspondiente al período. (Como un adelanto, menciono que en febrero de 1995, esta deuda fue cancelada en su totalidad).

a.2.) Subcontrato con GEP SERVICIOS para la protección catódica en Línea Submarina de Cautivo. (Monto global: 17' 800.000 sucres).

Esta obra había sido contratada y ejecutada por la Gerencia anterior. El trabajo tiene un avance notable, sin problemas. Durante el período fue recibido el 30% del valor total. Más adelante, (en enero 95) se recibió el 50% adicional. Es de notar que el balance del proyecto no se ha podido definir todavía, puesto que los trabajos de contratación así como los de campo fueron iniciados y terminados con personal de la anterior Gerencia.

b.) Convenios con TECTOTAL

b.1.) Mejoramiento eléctrico en la Refinería La Libertad

Este trabajo fue contratado y manejado por la Gerencia anterior en conjunto con Petrolib. Por diversas razones, la obra tuvo un retraso durante el período, y su ejecución se lleva a cabo en este año.

b.2.) Representación de los productos de AFDT (aditivos para combustibles)

Se llevan adelante gestiones para introducir en el mercado nacional los productos de esta compañía.

.....

Como se puede observar, se han cubierto los segmentos esenciales, a fin de dar continuidad a los proyectos y trabajos existentes. Desde mi punto de vista, la situación de la compañía no es tal que deba provocar alarmas. Es importante, que ustedes tomen en cuenta los elementos objetivamente, sin apasionamientos ni falsos temores. Es posible que en el pasado las políticas de la empresa hayan resultado no del todo apropiadas a su realidad y a las posibilidades que le brinda el medio. Y todavía las perspectivas pueden ser aprovechadas, mediante un giro y la adopción de medidas correctivas, sobre las cuales me voy a referir.

Las Perspectivas y Las Medidas a Ser Adoptadas

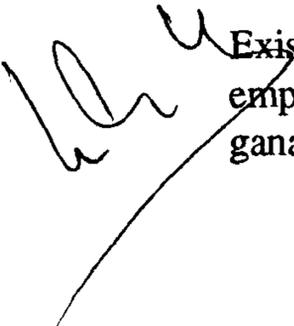
1. Mantenimiento de una política de bajos costos

Esta línea de acción, como ya lo he mencionado, ha sido inmediatamente implementada, a efectos de sostener a la empresa con los proyectos existentes en marcha, pero con los más bajos costos operacionales. En el futuro, continuaremos con esta política, de manera que el personal que sea contratado por la necesidad de un determinado proyecto, no signifique para la empresa una carga fija de gastos, sino que sea pagado con los mismos fondos de los proyectos generados y ejecutados. De esta forma, los ingresos siempre serán mayores a los egresos. Así, cubrimos el déficit actualmente existente, y generamos ganancias, procurando una consolidación de la empresa.

Ahora bien, esta situación también encarna riesgos. No se puede mantener una empresa y desarrollarla sin fortalecer su equipo técnico-administrativo. Pero estos objetivos tienen que buscarse paulatinamente, aprovechando ciertas conyuturas y tratando de mantener la solvencia económica de la empresa.

2. Proyecto AFDT

Esta línea de trabajo presenta buenas perspectivas. Pruebas de diversa índole han sido realizadas y en la actualidad se ha decidido abrir un Concurso Internacional de Ofertas.

 Existen grandes probabilidades de que AFDT realice negocios con Petroecuador y otras empresas, en el caso de ganar los concursos. Dependiendo de los volúmenes de ventas, las ganancias que obtenga Petrolib, una vez descontados los gastos, serán significativas.

Por esta razón, desde que me posesioné en el cargo, he destinado gran parte del tiempo y esfuerzos, en conjunto con el Gerente de Tectotal, a avanzar en la consecución de estos fines. Por respeto al tiempo de ustedes no describo en detalle estas acciones tomadas, pero puedo asegurarles que las negociaciones van por buen camino.

Cualquiera sea el curso de los acontecimientos, los resultados estarán a la vista en los próximos 4-6 meses. Cabe recalcar que las ganancias han sido calculadas sobre las ventas anuales, y bajo un margen de participación del 10% entre las dos empresas.

3. Participación en el BOT u otra modalidad de ampliación de la refinería L.L.

Como todos ustedes saben, dentro de los planes gubernamentales se encuentra el proyecto de ceder en concesión la ampliación/modernización de esta planta de refinación, bajo cualquier variante contractual. Al respecto, debemos estar claros y precisos en las apreciaciones. Sin dejar de lado nuestras aspiraciones laborales y gremiales, es importante delinear una clara política y estrategia de acción, a efectos de asegurar la participación de la empresa en el proyecto, como socio- accionista, sin detrimento de otras alternativas operacionales.

Sobre este aspecto he venido trabajando permanentemente, a efectos de lograr efectivizar los compromisos y políticas del sector gubernamental. Sin embargo, es necesario un pronunciamiento por parte de ustedes, los accionistas de la empresa, puesto que habrá que comprometer nuestro apoyo a las gestiones de Petroecuador y Petroindustrial.

4. Mantenimiento de la línea de ventas

Desde la anterior gerencia existía una línea de ventas de productos para sistemas contraincendios. Cuando me hice cargo de la gerencia, se tomó el inventario de los elementos existentes para tomar acciones al respecto. Personalmente, sostuve el punto de vista de que debía abandonarse esta línea de trabajo. Por esa razón, en noviembre/diciembre no se movió esta cuenta. Sin embargo, en la reunión de Directorio de 16 de febrero, se tomó una Resolución de retomar esta línea de trabajo.

5. Equipo Rotativo de Refinería La Libertad

Este proyecto fue aprobado por la Gerencia anterior. Su ejecución se iniciará en mayo'95.

6. Otros proyectos

- Participación en los proyectos de control de emisiones (Municipio Metropolitano de Quito).
- Participación en los proyectos de comercialización de combustibles (Ac. Min. 205)
- Participación en los proyectos de control de la calidad de combustibles de las Comercializadoras privadas, en el marco del Ac. Min. 205.


Ing. Marco Comejo U.
GERENTE

