



azuero & asociados Cia. Ltda.

Hurtado de Mendoza 5-193 y Guapondélig
Teléfono: 2861-637 Ventas: 2864-596 Telefax: 2802-970
E-mail: mg@azuero.com.ec
Cuenca - Ecuador

Cuenca, 25 de Marzo del 2009

Señores
Directorio de Socios de la empresa
Azuero y Asociados Cía. Ltda.

Ciudad.-

De mis consideraciones:

Asunto: Informe Económico Período 2008

Estimados socios de la compañía es un placer muy grato poder dirigirme a ustedes con la finalidad de darles a conocer las actividades administrativas, contables y comerciales implementadas durante el período económico comprendido entre el 1ero. De enero del 2008 al 31 de diciembre del mismo año.

Antes de comenzar con el detalle de las actividades del período 2008, es importante mencionar que fui nombrado gerente de la empresa el 13 de Octubre del año 2008, es decir mi representación Legal corresponde a los tres últimos meses.

Al estar a cargo de la Administración y Representación Legal de la empresa, lo primero que hice es solicitar al departamento de contabilidad una verificación y revisión de los estados financieros que la empresa disponía en ese momento, encontrando la contabilidad atrasada inconsistencias en las cuentas y cifras no apegadas a la realidad, lo cual nos ha tomado mucho tiempo en ordenar y solucionar este inconveniente.

Posteriormente y con la ayuda de los mandos intermedios de la oficina matriz tanto de la parte comercial como administrativa conseguimos llegar en los tres últimos meses del año a cumplir con los presupuestos de ventas, lo cual generó ganancias en los meses de octubre y noviembre. También se hizo una correcta distribución de los gastos para todas las sucursales ya que la oficina matriz estaba absorbiendo la mayoría de gastos que eran de uso y beneficio de las cuatro sucursales del Grupo Azuero.

azuero & asociados Cia. Ltda.



azuero & *asociados* Cia. Ltda.

Hurtado de Mendoza 5-193 y Guapondelig
Teléfono: 2861-637 Ventas: 2864-596 Telefax: 2802-970
E-mail: mg@azuero.com.ec
Cuenca - Ecuador

En cuanto a los resultados económicos obtenidos a nivel de todo el grupo me parece que pudieron haber sido mejores si es que la administración anterior no hubiera incurrido en niveles altos de gastos en una de las líneas de productos como es el caso de las promociones de la sal Crisal pagadas por la misma empresa.

Por otra parte se logró clarificar las cuentas entre sucursales y las cuentas de los Socios las mismas que fueron ajustadas y reclasificadas teniendo como resultado los valores reales de estas cuentas además de el resultado de los ejercicios anteriores incluyendo hasta el año 2007 fueron repartidos.

Es necesario destacar que Azuero y Asociados tiene como Proveedor relacionado al Industrias Lácteas Toni ya que mas del 90 % de sus compras son exclusivas a este Proveedor pero este particular al momento constituye una de las amenazas mas grandes para la empresa ya que es de su conocimiento que Industrias Lácteas Toni tiene un distribuidor en el resto de Provincias que pertenece al mismo grupo Societario por lo que el lazo comercial esta siendo amenazado por dicho grupo sin tomar en consideración los años de trabajo que le a costado a nuestra empresa para abrir mercado, las inversiones en tecnología, activos fijos y otros que hemos tenido que realizar para cumplir con las metas de venta establecidas por dicho Proveedor.

Es por este motivo citado anteriormente que sugiero la no repartición de las utilidades correspondientes al periodo fiscal 2008 para poder solventar los gastos que podrían suscitarse en el caso de que Industrias Lácteas Toni decidiera unilateralmente terminar la relación comercial y prepararnos para una posible crisis económica que generaría de producirse este hecho.

Cabe mencionar que la administración con mi persona a la cabeza hará todo lo posible para que este hecho no llegue a suscitarse pero de ser el caso buscará y exigirá el reconocimiento del trabajo realizado por la empresa a lo largo de 17 años como distribuidores exclusivos, además con la posibilidad de ampliar nuestras líneas de trabajo para de esta manera solventar de alguna forma los compromisos con el Personal y los compromisos económicos adquiridos con anterioridad.



azuero & asociados Cía. Ltda.

Hurtado de Mendoza 5-193 y Guapondéig
Teléfono: 2861-637 Ventas: 2864-596 Telefax: 2802-970
E-mail: mg@azuero.com.ec
Cuenca - Ecuador

Estimados Socios es cuanto les puedo informar en mi corto periodo de gestión.



Ing.
Jorge Luis Asuero Q.
Gerente General de
Azuero y Asociados Cía Ltda