

**INFORME DE LA GERENCIA GENERAL**  
**" AZUERO Y ASOCIADOS CIA. LTDA. "**  
**CORRESPONDIENTE A LAS ACTIVIDADES DE LA COMPAÑÍA**  
**POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2007.**

Cúmpleme, Señores Socios, presentar a ustedes el informe sobre las actividades de la empresa correspondiente al ejercicio económico 2007, el mismo que presento por así disponer tanto la Ley de Compañías, cuanto los Estatutos Sociales de la empresa, que norman todo lo relativo a la marcha de las personas jurídicas y además para que, sobre la base de los puntos tratados en este informe, ustedes puedan tomar las mejores decisiones que orienten a la compañía en el futuro. Para dar cumplimiento a lo que dispone la Intendencia de Compañías, dividiré el informe en capítulos, concretando en cada uno los requisitos mínimos.

**1.- CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PROPUESTOS PARA EL AÑO QUE CORRESPONDE EL INFORME:**

Generalmente se considera que el fundamental punto del informe es verificar si los objetivos propuestos al inicio del año han alcanzado o no, y en que medida, es obvio que entre los objetivos generales está el tratar de superar, en todo, al ejercicio anterior, en lo referente a niveles de eficiencia y efectividad en las ventas y por tanto un incremento considerable en las mismas, objetivos que se han cumplido en un **25%**.

## **2.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA Y DEL DIRECTORIO**

Se ha dado cumplimiento a todas las disposiciones de la Junta General en lo referente al objetivo de incrementar los ingresos, resultado cumplido por la implementación de adecuadas estrategias en las tres sucursales que forman parte de la Compañía: Cuenca, Manta, Loja, cada una de ellas con la responsabilidad de ampliar la cobertura del mercado y mantener un sistema apropiado de promociones y publicidad. La búsqueda constante de nuevos mercados nos llevó a concretar la consolidación y apertura de la sucursal en la ciudad de Macas en el Oriente. Además se han cumplido los presupuestos aunque factores externos como el período de vacaciones o el temporal invernal incidieron levemente en los resultados.

## **3.- INFORMACIÓN SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y SOCIAL**

Durante este año se realizaron una serie de inversiones con el objeto de mejorar la operación del negocio. Se adquirieron para ello dos cámaras de frío, tanto en la matriz como en la sucursal de Manta, equipo apropiado para el almacenamiento de la mercadería para la venta así como una flota de vehículos mediante arrendamiento mercantil con el propósito de acceder y cubrir nuevos mercados.

En lo referente a los costos y gastos se ha mantenido un estricto control y se ha emprendido un proceso de reingeniería con el objetivo de mantener y mejorar la rentabilidad de la compañía.

En cuanto al área de personal, puedo indicar que contamos con personas capacitadas para el correcto cumplimiento de sus labores.

Las obligaciones tributarias exigidas por el Servicio de Rentas Internas, han sido cumplidas a cabalidad.

#### 4.- SITUACIÓN FINANCIERA DE LA EMPRESA Y DE LOS RESULTADOS ANUALES COMPARADOS CON EL EJERCICIO PRECEDENTE

##### 1.- ESTADO DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

<b>AZUERO Y ASOCIADOS CIA LTDA</b>			
<b>ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS</b>			
<b>Cuenta</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>Variación</b>
<b>INGRESOS</b>	<b>10,997,203.81</b>	<b>13,791,441.62</b>	<b>2,794,238.01</b>
<b>VENTAS NETAS</b>	<b>10,994,512.51</b>	<b>13,791,441.62</b>	<b>2,796,929.11</b>
VENTAS NETAS TARIFA 12%	8,163,974.22	10,409,086.46	2,245,112.24
VENTAS NETAS TARIFA 0%	2,830,538.29	3,382,355.16	551,816.87
OTROS INGRESOS	2,691.10	4,789.00	2,097.90
<b>EGRESOS</b>	<b>10,815,443.98</b>	<b>13,510,840.79</b>	<b>2,695,396.81</b>
COSTOS DE VENTAS	9,116,940.01	11,386,854.23	2,269,914.22
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>	<b>1,698,503.97</b>	<b>2,123,986.56</b>	<b>425,482.59</b>
GASTOS DE DISTRIBUCION	580,617.90	939,019.21	358,401.31
GASTOS DE VENTAS	687,920.60	644,780.04	-43,140.56
GASTOS ADMINISTRACION	429,965.47	540,187.31	110,221.84
<b>UTILIDAD ( PERDIDA ) DEL EJERCICIO</b>	<b>181,759.63</b>	<b>280,600.83</b>	<b>98,841.20</b>

Los Ingresos durante el año 2007 fueron de USD 13`791,441.62, habiéndose registrado un incremento de USD 2`794,238.01; que en porcentaje equivale al 25.41% en relación con lo Ingresos obtenidos en el año 2006.

El Costo de Ventas en el año 2007, se incrementó en USD 2`269,914.22 equivalente al 24.90% en comparación al registrado en el año 2006;

En el año 2007 los Gastos Operativos llegaron a USD 2,123,986.56 cifra que representa el 15% de las Ingresos, notándose que para el ejercicio del año 2006

los Gastos Operacionales representaron igualmente un 15%, a pesar que para el 2007 este rubro se incrementó en 425.482.59, que en porcentaje representa un incremento del 25% con respecto al 2006.

En esta forma, la utilidad del ejercicio económico 2007, antes de participación trabajadores e impuestos, llega a USD 280,600.83 , cifra que representa el 2% sobre los Ingresos del periodo; y el 87% sobre el total de Activos de la compañía.

#### 1.- BALANCE GENERAL

Cuenta	2006	2007	Variación
<b>ACTIVOS</b>	<b>1,740,408.19</b>	<b>2,151,426.24</b>	<b>411,018.05</b>
ACTIVOS CORRIENTES	1,253,241.42	1,612,175.02	358,933.60
ACTIVOS FIJOS	485,966.77	537,980.52	52,013.75
ACTIVOS DIFERIDOS	70.70	70.70	0.00
OTROS ACTIVOS	1,200.00	1,200.00	0.00
PASIVOS CORRIENTES	1,186,766.25	1,434,012.77	247,246.52
PASIVOS LARGO PLAZO	368,607.85	448,275.37	79,667.52
<b>PATRIMONIO</b>	<b>185,034.09</b>	<b>269,138.10</b>	<b>84,104.01</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>1,740,408.19</b>	<b>2,151,426.24</b>	<b>411,018.05</b>

La situación general de la empresa en el año 2007 se ve incrementada en términos monetarios con relación al año 2006 en USD 411.018,05 equivalente al 19.10% con relación del Activo Total.

El Activo Corriente con un incremento de USD 358.933.60, representa el 75% con relación del Activo Total.

El Activo Fijo Neto en el año 2007, aumenta en USD 52.013.75, equivalente al 9.68%, en comparación con el ejercicio económico 2006, debido a la adquisición de las cámaras de frío anteriormente mencionadas. Dentro de la estructura del Activo Total, el Activo Fijo neto representa el 33.37%

Los Activos Diferidos y Otros Activos en el año 2007, no han sufrido variaciones en comparación con el ejercicio económico 2006: Dentro de la estructura del Activo Total estos rubros representan el 0.06%

El Pasivo Total en el año 2007, presenta un incremento de USD 326,914.04, que en porcentaje representa el 21% en relación al año 2006.

Por último el Patrimonio de la compañía se ha incrementado en USD 84,104.01 equivalente al 45%, en relación al año 2006; debido en gran parte a las utilidades no distribuidas de años anteriores y a la reserva legal. El comportamiento de participación del Patrimonio en el que se incluyen las utilidades liquidadas del periodo frente al Activo Total, está en el orden del 13% para el ejercicio económico 2007.

#### **5.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO A POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE PERIODO**

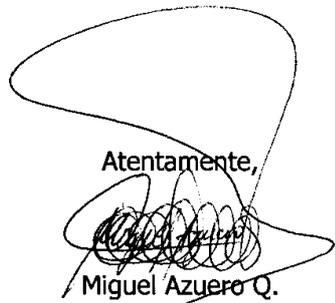
Se recomienda que para la toma de acciones y decisiones que permitan mejorar la rentabilidad de la compañía se analice la presente información resultado de la operación del ejercicio económico 2007.

Para este período, las ventas se incrementaron en un 25%, por lo que el aumento proyectado para el 2008 deberá bordear el 30%. A fin de cumplir con este objetivo es primordial atender al cliente con rapidez y eficiencia, así como

continuar con la identificación y apertura de nuevos mercados, por lo que será importante considerar la apertura de nuevas sucursales, y el aumento del parque automotor de la compañía para acceder a nuevos mercados.

De los Señores Socios,

Atentamente,

A large, stylized handwritten signature in black ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke at the top.

Miguel Azuero Q.

**GERENTE GENERAL DE  
AZUERO Y ASOCIADOS CIA. LTDA.**