



Guayaquil, Enero 30 del 2004

**Señores  
ACCIONISTAS DE CHIREISA S.A.  
Presente.-**

En cumplimiento a lo dispuesto en el Art. No. 331 de la Ley de Compañía y en estricto acatamiento de las resoluciones de la Superintendencia de Compañías que establece los requisitos mínimos que deben contener los informes anuales que presentan los administradores de las compañías, a continuación presento a vuestra consideración el **INFORME ANUAL** de actividades por el período comprendido de Enero a Diciembre del año 2003, tiempo en el cual fui nombrado por la Junta General de Accionistas. Antes de exponer el detalle de las labores realizadas, debo manifestar a ustedes mi grata satisfacción de haber colaborado con la Compañía, ya que si bien se cumplió con la mayor parte de los objetivos propuestos, y además se logró mantener la continuidad de la compañía, que fue posible realizarlas gracias a la labor austera de la organización y al esfuerzo de los ejecutivos y empleados que me acompañaron durante el período.

Las actividades cumplidas en el ámbito laboral, financiero, fiscal, económico y productivo, se reseñaran a continuación en función a los factores más importantes que tuvieron incidencia en el desenvolvimiento de las actividades de la empresa.

- **SITUACION GENERAL DEL PAIS**

Como es de vuestro conocimiento el año 2003 fue el tercer período con el esquema de dolarización y de cambios para fortalecer la Economía general del país. Para el presente ejercicio económico del 2003 nos se ha visto una mejora en la situación financiera y económica del país.

- **VENTAS Y COMERCIALIZACIÓN**

Con relación al año anterior la comercialización de nuestros productos, hemos podido mantener la continuidad proyectando las ventas periódicas, esto nos ha ayudado a mantener nuestros niveles de ventas y mantener nuestra presencia en el mercado nacional.



- **SITUACION BANCARIA**

Como Ustedes conocen el 30% de nuestros gastos son destinadas a cubrir intereses de nuestro capital de trabajo y esta situación se ha mantenido durante el año. Se continúa con la renovación de las obligaciones que manteníamos. Se han realizados esfuerzos para abonar al capital e intereses de las deudas. .

- **SITUACION FINANCIERA**

Nuestra política de ventas durante el año se basaba en mantener los costos de reposición y una utilidad en la medida que podía permitirnos el mercado, consecuencia de esta opción nuestros costos y gastos operativos incurridos en el período se detallan así:

Nuestro Costo de Ventas ascendió a \$. 900.992,63

Los gastos operativos incurridos en el período se detallan así:

GASTOS ADMINISTRATIVOS	\$.	71.316,78
GASTOS DE VENTAS	\$	157.946,24
GASTOS FINANCIEROS	\$	65.228,93

El Estado de Resultados registró una utilidad de \$. 48.770,08.

- **SITUACION PATRIMONIAL**

A continuación se indica el flujo que ha tenido la parte Patrimonial de la compañía en los últimos cuatro años:

**PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS**

<b>AÑO</b>	<b>VALOR EN DOLARES</b>
2000	\$ 157.621,97
2001	\$ 182.298,48
2002	\$ 214.968,15
2003	\$ 229.497,33



- **SITUACION DE LA COMPAÑÍA PARA EL 2004**

El panorama macro-económico que podría presentarse para el siguiente período afectará lógicamente en todos campos en el ámbito general y especialmente en la comercialización de nuestro producto nivel nacional. Sin embargo con el sistema de dolarización los costos se mantendrán y nuestra cartera no sufrirá deterioros por diferencia de cambio y trataremos con una lista de precios competitivos rescatar nuestro nivel de ventas, para así cumplir con el objetivo de capitalizar la compañía.

De acuerdo a lo que estipula la Ley para la presentación del informe de los administradores se han preparado presupuestos que regirá para el presente año:

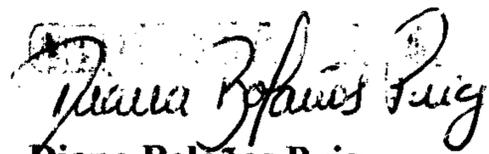
1. PRESUPUESTO DEL COSTO DE IMPORTACION
2. PRESUPUESTO DE GASTOS OPERACIONALES
3. FLUJOS DE CAJA
4. PRESUPUESTOS DE INVERSIONES

Estas han sido las actividades cumplidas que hicieron posible el logro de una parte de los objetivos y metas implantadas para el periodo, las mismas que espero cumplir en el siguiente periodo.

Por último quiero agradecer a los distinguidos accionistas, ejecutivos, empleados y demás colaboradores que hicieron posible la ardua labor realizada.

De los señores Accionistas.

Cordialmente,

  
**Diana Bolaños Puig**  
**Gerente General**