

INFORME DEL GERENTE

A la Junta General de Accionistas de :
ARINSA S.A.

Cúmpleme presentarles el informe anual sobre mi gestión administrativa correspondiente al año 2003 de ARINSA S.A..

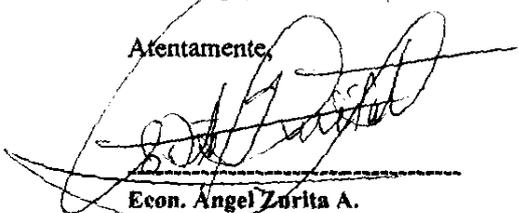
El resultado económico del año se obtuvo una utilidad de \$ 23,27 comparado con el año pasado que se obtuvo una pérdida de \$20.78 , esto se debió a que se logro minimizar en lo posible los costos y gastos administrativos.

Se enjugó la pérdida del año 2002 por \$ 20.78 con la cuenta Reserva por Revalorización del Patrimonio , tal como lo dispone la Junta General de Accionistas celebrada al inicio del año.

Agradezco a ustedes por el respaldo otorgado a mi gestión administrativa.

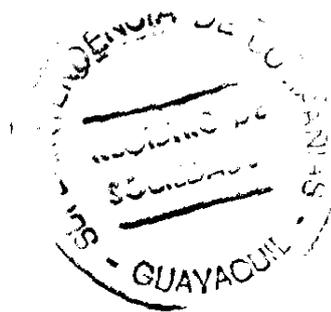
Sin otro particular, me suscribo.

Atentamente,



Econ. Angel Zurita A.
Gerente General

Guayaquil , 15 de Marzo del 2004



109 JUN. 2004