



Extractora QUEVEPALMA S.A.

INFORME DEL SR. JUAN CARLOS KANYAT JURADO, GERENTE GENERAL DE QUEVEPALMA S.A., A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2.004

Cumpliendo con lo dispuesto en la Ley, los Estatutos de la compañía y la Resolución de la Superintendencia de Compañías # 92-1-4-3-0013 de Septiembre 25 de 1.992, sobre la presentación de Informes Anuales de los Administradores, presento a los señores Accionistas nuestro Informe Anual, sobre la marcha de la compañía en el ejercicio económico correspondiente al año 2.004.

1.- ENTORNO ECONÓMICO Y OBJETIVOS

El entorno país relacionados básicamente a economía restrictiva que encarece el crédito, un índice inflacionario aún demasiado elevado y la falta de adopción de políticas y medidas que incentiven la inversión nacional y extranjera, no han permitido cumplir a cabalidad los objetivos planteados al final del 2.003

Sin embargo, en lo que tiene que ver con nuestra empresa, la búsqueda de nuevos clientes y obtener la Certificación de BCS Ecuador e iniciar la comercialización de aceite orgánico se ha cumplido.

De igual forma, se conserva el programa mantenimiento continuo de la planta con la finalidad de disminuir los costos de producción.

2.- CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS Y DIRECTORIO

Los administradores cumplen con las resoluciones emitidas por el Directorio y la Junta General Ordinaria, Extraordinaria y/o Universal de Accionistas.



18 ABR. 2005

3.- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES

Las relaciones obrero – patronales, se han desarrollado en las mejores condiciones en un marco de cordialidad y respeto mutuo.

Es importante dejar constancia que mantenemos pendiente la demanda de impugnación de las Resoluciones # 112012004RREC000518 por anticipo del impuesto a la renta ejercicio 2.000 por US \$79.241.82 más intereses planteando la “caducidad de los actos administrativos” y 11201200RREC000517 por gasto de bonificaciones sobre compras de materias primas, situación que origina un saldo del Impuesto a la Renta por pagar por US \$22.556.63 más intereses por el año 2.001.

De igual forma, no será posible que el Servicio de Rentas Internas, reembolse las solicitudes de Pago en Exceso hechas por nuestra representada por los siguientes años:

2.000	12020125265	US \$29.076.98
2.001	12020125267	27.054.12
2.002	12020125266	56.560.22
	Total	US\$112.691.32

Con relación a las Retenciones (1%) por US \$67.717.36 realizadas en el año 2.003, período en el que declaramos pérdida, dejamos constancia que no será recuperable.

4.- ASPECTOS RELACIONADOS CON LA PRODUCCION Y COMERCIALIZACION.

- **PRODUCCIÓN.-** Una de las fortalezas de la empresa es el abastecimiento seguro y confiable de su materia prima de parte de sus socios y proveedores cautivos, permitiendo un promedio mensual de compras de 7.062 TM de fruta; una producción promedio mensual de 1.318 TM de aceite rojo y 712 TM de palmiste, según detalle:



9 8 ABR. 2015

Compra de Fruta - Producción de Aceite

2.004	Compra		Producción Aceite		Costo	Producción Nueces	
	Palma TM	Promedio Costo	TM	Rendimiento %	Producción TM	TM	Rendimiento %
1	5,075	89.49	956	18.83	62	362	7.14
2	5,962	93.27	1,114	18.68	56	515	8.63
3	8,918	97.59	1,692	18.97	49	824	9.24
4	11,055	101.49	2,099	18.99	36	1,012	9.20
5	10,808	90.03	2,050	18.97	46	1,340	12.40
6	8,803	85.19	1,654	18.79	51	912	10.36
7	6,594	80.55	1,182	17.92	69	715	10.91
8	4,467	79.45	810	18.13	68	407	9.02
9	5,043	79.29	900	17.84	66	557	10.83
10	5,784	75.52	1,046	18.08	60	626	10.67
11	5,811	75.48	1,095	18.84	60	629	10.82
12	6,426	75.00	1,225	19.06	60	650	10.12
Total	84,745	1,022.35	15,821	223.10	683	8,549	119.34
Promedio	7,062	85.20	1,318	18.59	57	712	9.95

- **COMERCIALIZACION.-** Uno de los factores que impacta la venta de nuestro producto, es el precio inestable en el mercado y con tendencia a la baja; para citar un ejemplo: En Marzo el precio fue de US \$586.00 y en Noviembre US \$466.00.

Adicional a lo antes mencionado, los términos de pago de parte de la industria en estos momentos es de 60 días; éstos dos factores no permiten proyectar nuestro flujo de efectivo con seguridad y certeza y por el contrario, producen situaciones asfixiantes al momento de cancelar a nuestros proveedores.

La situación se complica cuando existe un excedente estimado en 100.000 TM de aceite en el mercado local y obliga a Fedapal a aumentar el aporte a 3.5% para lograr exportar y evacuar el excedente. Lo lamentable es que para regular el mercado, la tendencia del aporte a Fedapal es de incrementar hasta el 5%.

5.- SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y LOS RESULTADOS ANUALES, COMPARADOS CON EL AÑO 2.003.

Como consecuencia de lo señalado en el punto cuatro, la liquidez de la empresa es afectada directamente, originando cierta dificultad en la maniobra de nuestro Flujo de Caja.



108 ABR 2003
3

Para atender y mantener la compra de materia prima, fue necesario solicitar nuevos préstamos y equilibrar las finanzas de la empresa. Este escenario no fue posible modificar y/o mejorar con respecto al 2.003.

Las Ventas y Costo de Venta presentan un crecimiento equivalente al 33.52% y 31.74% con relación al año 2.003, respectivamente.

Los Gastos Operacionales demuestran un incremento del 34.87%, destacándose el descuento de Fedapal, Uniformes a Personal, Teléfono – Fax, Liquidación Guardianes y Honorarios Profesionales.

Logramos una Utilidad en Operación de US \$174.154.00 (1.97%) para cancelar los Gastos Financieros por US \$134.363.00 (Disminución de US \$88.310.00 con relación a 2.003) y una Utilidad antes de Impuestos de US \$49.777.00. El 15% para trabajadores significa US \$7.467.00 y el 25% para el Impuesto a la Renta US \$10.578.00, logrando finalmente una Utilidad del periodo por US \$31.733.00

6.- INDICES FINANCIEROS

	2.004		2.003	
Liquidez:				
Activo Corriente	1.158.606		834.067	
	-----	0.93	-----	0.99
Pasivo Corriente	1.242.549		838.636	
 Rendimiento sobre Activos Totales:				
Utilidad Neta	31.733		Pérdida	
	-----	1.28%		
Activos Totales	2.484.343			
 Rotación de Activos:				
Ventas Netas	8.843.862		6.623.586	
	-----	3.56	-----	2.96
Activos Totales	2.484.343		2.238.502	
 Endeudamiento :				
Pasivo Total	1.678.510		1.464.403	
	-----	67.56%	-----	65.42%
Activo Total	2.484.343		2.238.502	



18 APR 2005

7.- **RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL SOBRE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL AÑO 2.005.**

Nuestra firme recomendación es unir esfuerzos – voluntades y de esta forma apoyar en forma incondicional a esta administración, para iniciar una tarea trascendente y necesaria para el futuro de la Extractora; esta obra es “**El Programa de Optimización de la Planta**”, (Costo aproximado US \$350.000.00) esto significa realizar las modificaciones y adiciones de equipos u obras necesarias para optimizar y asegurar una capacidad de 30 TM / H en los próximos años, según el diagnóstico preliminar del Dr. Guillermo Bernal, profesional que por su experiencia en extracción sostiene que con este programa se **reducirán** los costos de mano de obra, mantenimiento y electricidad. Esta propuesta, es sobre la base de que ya se cuenta con la mayoría de los equipos básicos y solo es necesario equipos específicos de **mayor capacidad y modificaciones** para procesar una superior cantidad de fruta, utilizando menor tiempo.

Es preciso y necesario la reestructuración (Consolidación) de la deuda con Banco del Pichincha por un monto de US \$1.444.441.00 a un plazo mínimo de 5 años con una institución local o internacional; en vista que los actuales plazos son muy cortos y presentan calendarios de pagos apretados.

Considerando que el Laboratorio esta en plena actividad, gracias a la buena decisión del Directorio, es **prudente y aconsejable** iniciar una etapa de comprar y pagar la fruta con el correspondiente **análisis de contenido de aceite** por finca y/o lote, respectivamente.

Conscientes que por el excedente de aceite existente en el mercado, es prioritario buscar una fórmula idónea que permita diversificar nuestros clientes y/o exportar frecuentemente; en este sentido hemos iniciado contactos con extractoras amigas de la zona de Santo Domingo con la finalidad de formar una compañía comercializadora (Coepalma) de aceite, para lo cual es necesario aportar como accionista la cantidad de US \$10.000.00; agradeceremos su ratificación considerando que esta decisión ya fue tomada por el Directorio.

En línea con lo antes expuesto, recomendamos retomar las actividades tendientes a lograr la **Certificación Biodinámica / Demeter**, con la cuál podríamos aumentar la capacidad de producción en un rango del 25 hasta un 40% y obtendríamos un premio de aproximadamente US \$50.00 sobre el precio oficial.

La ventaja de este proceso, es que Fruta del Pacífico se haría cargo del 75% del costo y Quevepalma S.A. un 25%.

La forma de pago de este 25% puede ser hasta en un plazo de 3 años.

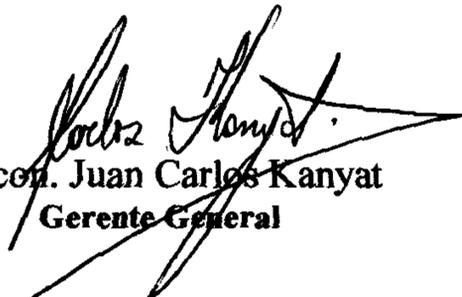


13 APR 2005

Otra estrategia forzosa e imprescindible para el normal desenvolvimiento de la extractora es señores accionistas, que ustedes en esta **Junta General Ordinaria**, aprueben lo siguiente:

- 1.- **Transferir un 10% de la Utilidad Neta a Reserva Legal.**
- 2.- **Capitalización total de las Utilidades del 2.004.**
- 3.- **Estructurar un Aumento de Capital de hasta un 100% del Capital Pagado actual, vía efectivo o entrega de fruta.**

Finalmente, mi agradecimiento por la confianza depositada en esta administración para el cumplimiento de nuestras funciones.


Econ. Juan Carlos Kanyat
Gerente General

Quevedo, 15 Marzo 2.005



QUEVEDO 0005