

Señores
 Directores de EXTRACTORA QUEVEPALMA S. A.
 Quevedo.

INFORME DE GERENTE, A LOS ESTADOS FINANCIEROS
 CORTADO A, DICIEMBRE 31 DEL 2.002

A.- GESTION EN LA EMPRESA DURANTE EL EJERCICIO ECONOMICO

La Empresa experimenta el Octavo año de procesar << Extracción del Aceite Crudo de la Palma Africana >> Administrar y Comercializar. Nuestros Productos Terminado. La Falta de Disponibilidad, a consecuencia de la MORA en Cancelar nuestras FACTURAS (Clientes) nos obligo al endeudamiento en el Corto y Mediano Plazo por \$ 1.153.400,00 Que se usaron en compra de ACTIVO FIJO y CAPITAL DE TRABAJO. Y a nuestros PROVEEDORES de Palma Africana, sé les continua pagando SEMANAL. Además se inicio la Elaboración de ABONO ORGANICO.

LA EMPRESA registra una Perdida en el año Fiscal 2.002 de us \$ 53.826.96

a.1.- INVERSIONES EN ACTIVO FIJOS :

Se efectuaron INVERSIONES por \$ 480.245.37 en : Compras de Maquinarias y Equipos, Construcción de Edificios y mejoras de Terreno con la finalidad de tener CAPACIDAD para procesar 12.000 ton/mes de Fruta Palma africana y Elaboración de ABONO ORGANICO.

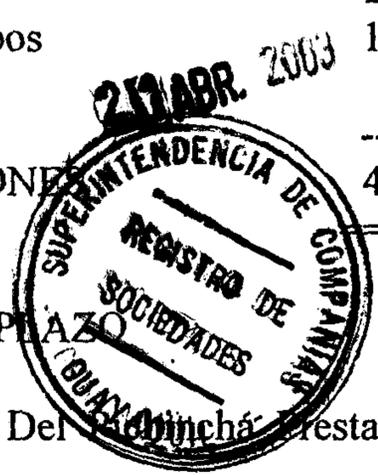
ACTIVO FIJO (Ver anexo A)	D O L A R
1.- Mejoras de Terrenos vía de acceso desde la carretera Principal – a La fabrica de Abono Orgánico y Pavimentación base para el Caldero	101.239.29
2.- Construcción de Edificios e Instalaciones	233.531,16
3.- Compra y Construcción de Maquinarias y Equipos	140.430.87
4.- Compra de Otros Activos	5.044.05
TOTAL USO DE EFECTIVO EN LAS INVERSIONES	480.245.37

a.2.- OBLIGACIONES A CORTO Y MEDIANO PLAZO

Mayo 2/2002 Pago segundo dividendo al Banco Del Pichincha Prestamos PF DLA 51467-1, por un valor de \$ 110.810,00 DOLARES.

Mayo/2002, El Socio Tomas Haon A. Concede a la Empresa un Prestamos por \$ 150.000,00 DOLARES.

Junio/2002 el Banco Del Pichincha concede Prestamos PF DLA 64044-5, por un valor de \$ 53.400,00 DOLARES. Utilizado en pago del saldo al costo DECANTER.



Dic/2002 se Cancela Primer dividendo PF DLA 64044-5 por \$ 11.551.24

Julio a Septbre/2002 se le Cancela al Socio Tomas Haon \$ 400.000,00 del 2.001 y \$ 150.000,00 del 2.002.

Sept. a Oct/2002, Banco del Pichincha concede un prestamos por \$ 800.000,00 Dolares.

Diciembre/2002, El Socio Tomas Haon A. Entrega a la Cia. como Prestamos un monto de \$ 150.000,00 DOLARES.

B.- EL PROCESO PRODUCTIVO DEL EJERCICIO ECONOMICO:

B.1.- FRUTA PALMA AFRICANA.- En este año las compras se Incremento 16,16 % comparada con el año anterior, la subida le atribuye a fenómenos Naturales que incide a la Producción Agrícola. Nuestras Compras alcanzaron a 67.613,05 ton de fruta a un costo de USS. \$ 4.661.787,59 a un promedio de USS \$ 68.95 cada Ton. Del Proceso de extracción se obtuvo el siguiente rendimiento como sigue :

Aceite Crudo de Palma Africana.- En la Producción del año se obtuvo 12.771.685 Kls. Rendimiento promedio 18,89 %. Incremento del 0.82 % relacionándolo con año 2.001.

Sub. Producto Nueces de Palmite .- La producción de 7.200.000 Kls, representa el 10.65 % de rendimiento de la Fruta Palma Africana.

Aceite de Segunda.- Es aceite del Proceso que se fuga y va a depositase en la Piscina de Oxidación y luego es recolectado 248.970 Kls. y vendido como Aceite Acido con descuento del 50 %. A las Fabrica que Elaboran Jabón para Lavar ropa y otros.

C.- ESTADOS DE PERDIDAS Y GANACIAS :

Las Ventas de Aceite Crudo, Palmiste y Aceite Ácido fueron de USS \$ 5.776.044.34, y su resultado podemos evaluarlo como lo detalle a continuación :

ACEITE CRUDO (Rojo)

CLIENTES	KILOS	%
Unilever – Jabonaría Nac.	6.300.150	48,56
Oleaginosa Tropicales (Olytrasa) S. A.	2.566.875	19.79
Pronaca de Duran y Quevedo	1.711.185	13.19
Industrias Ales C.A.	1.147.360	8.84
Fideicomiso Grasas Unicol	476.670	3.67
Chanfong Chong Qui Kelvin	440.225	3.39
Palmeras Industrializadas S.A.	98.320	0.76
Balanceadores L' Iris S.A.	87.165	0.67
Varios	145.520	1.13
TOTAL ACEITE CRUDO	12.973.470	100.00



PALMISTE (Cuesco) CLIENTES	KILOS	%
Extractora Agrícola Rió Manso Exa. S.A	6.641.210	91.60
Siexpal S.A.	608.995	8.40
Varios	295	0.00
TOTAL PALMISTE	7.250.500	100.00

ACEITE ACIDO (Aceite de Segunda) CLIENTES	KILOS	%
Industrias Ales C.A.	242.100	97.24
Fideicomiso Grasa Unicol	6.870	2.76
TOTAL ACEITE ACIDO	248.970	100.00

COMPOST ORGANICOS CLIENTES	KILOS	%
Tay Sam Chioc Sam	501.125	49.50
CHu Wu Ka Tsun	262.865	25.97
Haon Arias Tomas	85.585	8.46
Cruz Polit Nicolas	55.240	5.46
Sanoner Brunel Alain	52.710	5.21
Grupo Chong Qui	21.700	2.14
Feng Cao Javier	18.735	1.85
Perez Chiriboga Carmen	14.280	1.41
TOTAL COMPOST ORGANICOS	1.012.240	100.00

D.- INDICES FINANCIEROS .- La exposición de los Ratios Típico de LIQUIDEZ, ENDEUDAMIENTO, RENTABILIDAD Y COBERTURA o RESERVAS nos Revela el manejo acertado o deficiente del Ejercicio Económico, Los resultados es como sigue :

D.1.- Índice de Solvencia.- Mide el Grado que la Empresa puede cancelar con sus Obligaciones en el Corto Plazo.

$$\text{Índice de Solvencia} = \frac{\text{Activo Corriente } 930.160}{\text{Pasivo Corriente } 296.387} = 3,14$$



El resultado de 3,14 revela que la Empresa puede cancelar hasta tres veces la Deuda que mantiene al corto Plazo.

D.2.- Capital Neto de Trabajo. – Indica si los Prestamos y deudas a corto Plazo esta Protegido y en cuanto.

Capital Neto de Trabajo = Activo Corriente – Pasivo Corriente
633.773 = 930.160 - 296.387

Este Índice demuestra que al Vender sus Inventario y recaudar las Cta. Por Cobrar, la Empresa tiene capacidad de cancelar las Deudas Corriente. Y el Excedente usarlo como Capital de Trabajo que representa **US\$ \$ 633.773 dólares.**

D.3.- Rentabilidad de las Ventas.- El margen Bruto de Utilidad .- indica el valor que Gana la Empresa al vender y pagar sus costo de fabricación.

Ganancias en Ventas = Ventas Neta - Costo de Ventas
312.818 = 5.776.044 - 5.463.226

Conclusión : Este Índices Financieros indican la eficiencia en administrar el Proceso.

NECESIDADES PRIORITARIA PARA EL PROXIMO EJERCICIO ECONOMICO

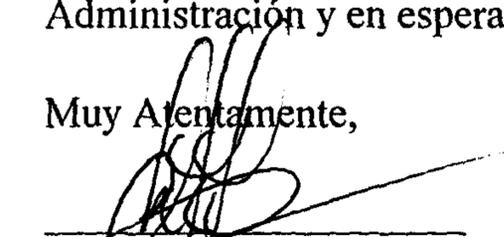
Al cierre del presente Ejercicio Económico témenos conocimiento que una nueva Extractora de Aceite Crudo de Palma Africana, ubicada en la vía San Carlos – Ventanas. Inicio su Proceso Productivo. Con estos los Palmicultores Accionistas de la nueva Extractora Venderán su cosecha a la misma. Así el próximo año el acopio (Compra de la Fruta) se vera disminuida hasta en el 15 %.

Lo anteriormente expuesto nos obliga a buscar formulas, métodos y otros que nos reconozca como Empresa **COMPETITIVA** y asi obtener el **BENEFICIO DESEADO**, en el próximo Ejercicio Económico, tales como :

- a.- Bajar los costo de Fabricación.- De las **MAQUINARIAS** obtener su mejor Productividad para así alcanzar el máximo Rendimiento de la Fruta.
- b.- Estudiar la Propuesta para obtener **ACEITE ORGANICO** el mismo que será negociado en Países Europeo
- c.- La Factibilidad de Inversiones en una **PLANTA DE FRACIONAMIENTO**, así obtener a bajo Costo la **OLEINA** y **ESTEARINA**, y con estos nuevos Productos salir a **COMERCIALIZAR** a nivel Nacional y Extranjero.
- d.- Debemos respetar el Precio Oficial de **FEDAPAL** para no entrar en una competencia **DESLEAL** con las demás **EXTRACTORAS**.

Agradecimiento a los Señores Directores por la confianza depositada a esta Administración y en espera de que mejore los próximos resultados Económicos.

Muy Atentamente,


KATSUN CHU WU
GERENTE GENERAL

21 ABR. 2003

