



## INFORME DEL ECON. DAVID JUEZ JUEZ, GERENTE GENERAL DE EXTRACTORA QUEVEPALMA S.A., A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2.013

Cumpliendo con lo dispuesto en la Ley, los Estatutos de la compañía y la **Resolución de la Superintendencia de Compañías # 92-1-4-3-0013 de Septiembre 25 de 1.992**, sobre la presentación de Informes Anuales de los Administradores, presento a los señores Accionistas nuestro **Informe Anual**, sobre la marcha de la compañía en el **ejercicio económico** correspondiente al **año 2.013**.

### 1.- ENTORNO ECONÓMICO Y OBJETIVOS

La economía internacional en 2013 se caracterizó por un bajo dinamismo, con cierta recuperación en el segundo semestre y por alto grado de volatilidad financiera.

#### Producto Interno Bruto

Año	%
2.010	5.1
2.011	3.8
2.012	3.3
2.013	4.5

En América Latina, entre 2003 y 2012 experimento un crecimiento promedio anual del 4%. En 2013, el PIB creció 2.6%, evidenciándose una desaceleración que inicio en 2011, con diferencias importantes en los ritmos de crecimiento de los países.

Este bajo rendimiento en la región se deriva en parte del escaso dinamismo de las dos mayores economías de la región: Brasil (2.4%) y México (1.3%), que representan alrededor del 63% del PIB total.

En los últimos años, el crecimiento del país es el resultado de la inversión originada desde el sector público, el cual ha estimulado el sector de la construcción por el desarrollo de la infraestructura.



## **Extractora QUEVEPALMA S.A.**

---

En 2013, la actividad económica ha mantenido una tendencia de desaceleración observada desde 2012 y según datos de la CEPAL, se estima un crecimiento de 3.8%, en comparación con 5.1% en 2012 y 7.4% en 2011.

Este menor dinamismo se deriva de la desaceleración del crecimiento del consumo, tanto público como privado y de la inversión.

Por su parte el PIB petrolero, motor de la economía ecuatoriana, registra un comportamiento desalentador pues su VAB (Valor Agregado) sumo US \$1.713 millones en el segundo trimestre, una caída anual de -2.2% con respecto al 2012 y una participación de 10% en PIB total.

En el periodo enero-octubre 2013, se registro una Balanza Comercial deficitaria de US\$ -1.060 millones, que al comparar con el saldo obtenido en el mismo periodo de 2012, que fue superavitario en US\$21 millones.

Todo el año 2013 la inflación mantuvo una tendencia a la baja, debido a que los precios de los alimentos aumentaron menos que en 2012, pero se observa un ligero cambio de tendencia en el último trimestre del año.

Para diciembre 2013 la inflación acumulada en 12 meses fue de 2.7% y la inflación del grupo de alimentos se ubico en 1.9%. En diciembre 2.012, en cambio, la inflación acumulada era de 4.2% y alimentos llevo a 4.9%, según reportes del INEC. En consecuencia, la inflación registrada al cierre del año es la más baja de los últimos 8 años.

La evolución de las economías de EEUU, Japón y Europa, junto con un mejor desempeño de la economía de China origina un moderado optimismo sobre las expectativas para 2014.

Banco central del Ecuador proyecta un crecimiento 4.305%, considerando que el presidente manifestó las prioridades de inversión para 2014 y se destinarían US \$1.728 millones para el sector productivo en carreteras, agricultura, tecnología, legalización del acceso a la tierra, turismo, entre otros. En sectores estratégicos, sobre todo el sector eléctrico, se prevé



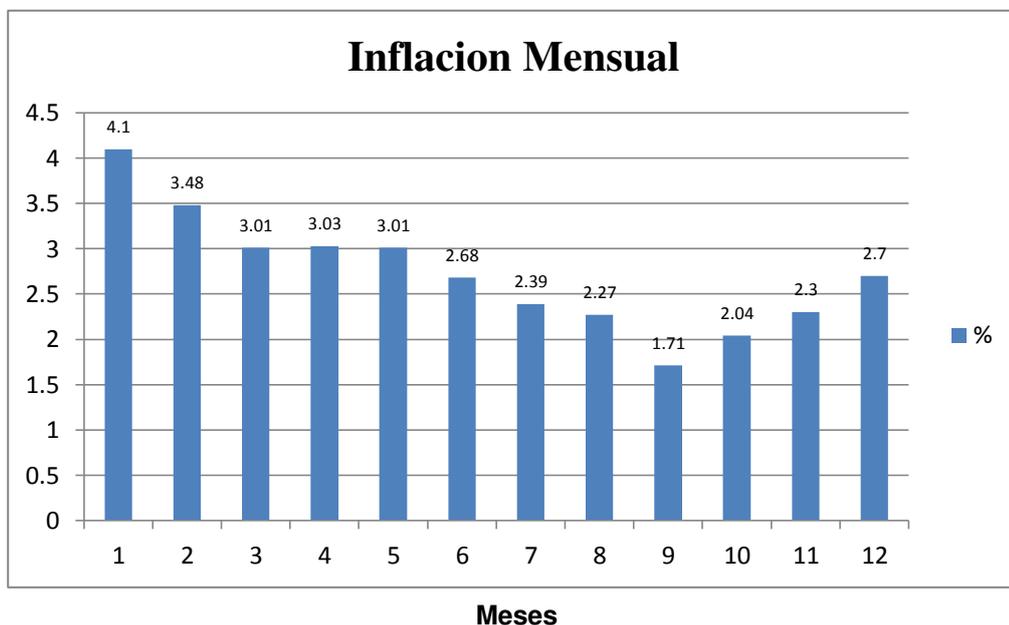
## Extractora QUEVEPALMA S.A.

una inversión de US\$1.500 millones e igual inversiones en salud y educación.

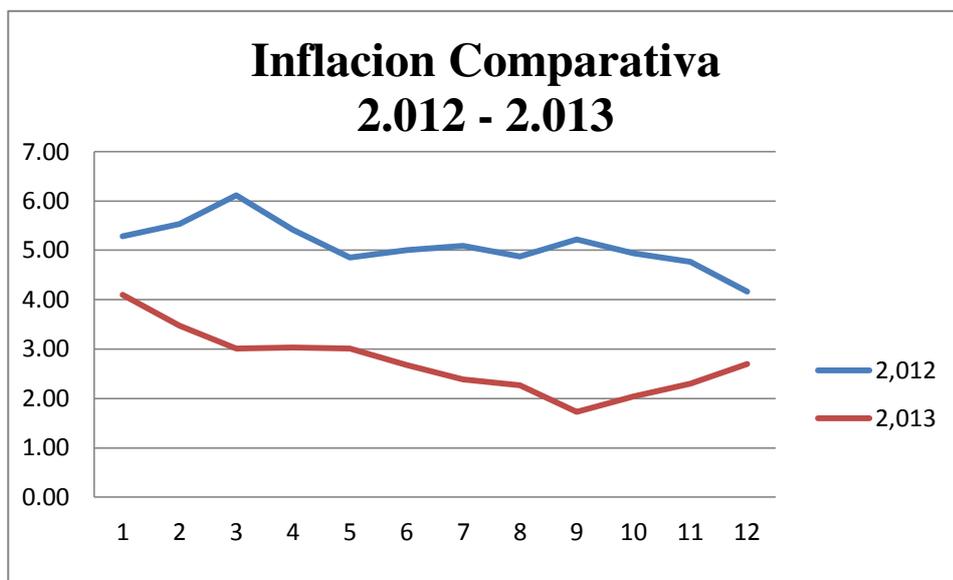
Las exportaciones continúan con una tendencia creciente, destacándose la participación de:

### 2013

Mes	%
1	4.1
2	3.48
3	3.01
4	3.03
5	3.01
6	2.68
7	2.39
8	2.27
9	1.71
10	2.04
11	2.3
12	2.7

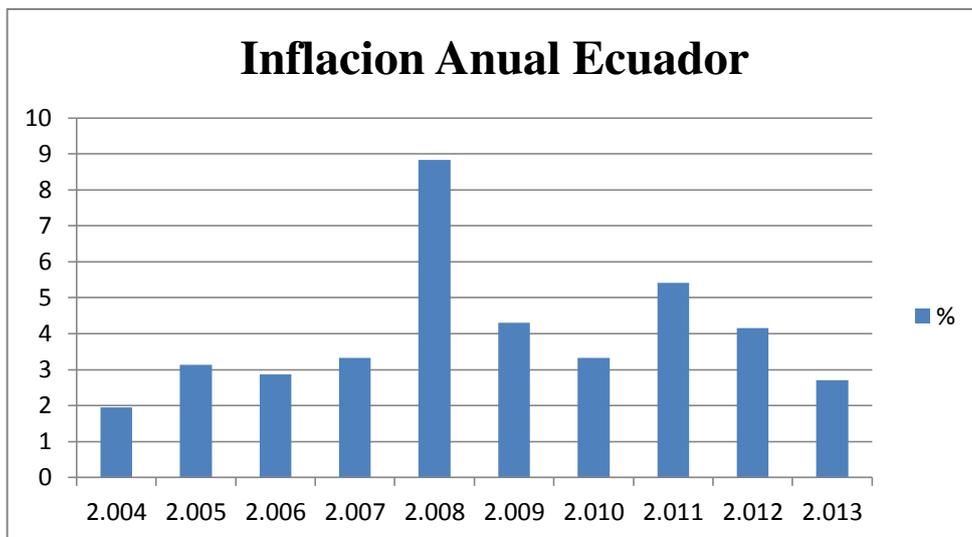


Mes	2,012	2,013
1	5.29	4.10
2	5.53	3.48
3	6.12	3.01
4	5.42	3.03
5	4.85	3.01
6	5.00	2.68
7	5.09	2.39
8	4.88	2.27
9	5.22	1.73
10	4.94	2.04
11	4.77	2.30
12	4.16	2.70

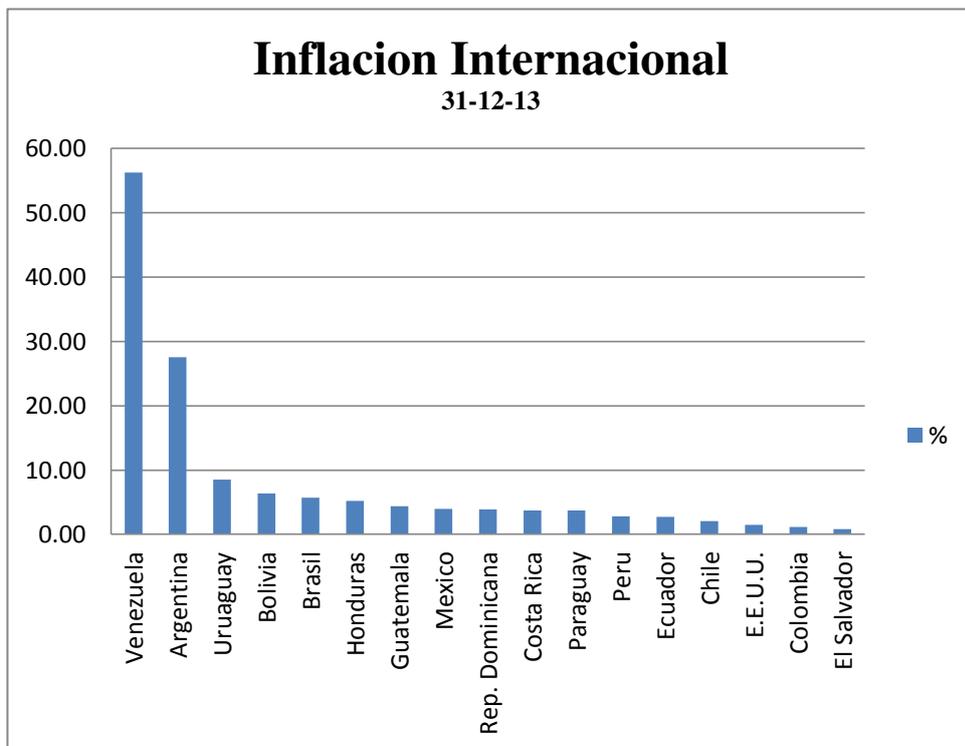




Año	%
2,004	1.95
2,005	3.14
2,006	2.87
2,007	3.32
2,008	8.83
2,009	4.31
2,010	3.33
2,011	5.41
2,012	4.16
2,013	2.7



País	%
Venezuela	56.20
Argentina	27.50
Uruguay	8.50
Bolivia	6.40
Brasil	5.70
Honduras	5.20
Guatemala	4.40
México	4.00
Rep. Dominicana	3.90
Costa Rica	3.70
Paraguay	3.70
Perú	2.80
Ecuador	2.70
Chile	2.10
E.E.U.U.	1.50
Colombia	1.19
El Salvador	0.80





## **Extractora QUEVEPALMA S.A.**

---

En este escenario, la Administración de la extractora debió cambiar sus estrategias de comercialización, términos de crédito, tanto para la compra de materia como para la venta de aceite y buscar en forma creativa soluciones para obtener liquidez con frecuencia semanal:

- Restricción de crédito de parte de las Instituciones Financieras;
  - Falta de **liquidez** para **renovación** de Activo Fijo;
  - Monitoreo permanente del descuento de Letras de Cambio, considerando el cupo de crédito en los bancos;
  - **Competencia desleal** en la compra de materia prima;
  - **Presencia de basculas que pagan precios fuera de mercado;**
  - **Negociación de descuentos y plazo conveniente en la compra de repuestos y materiales.**
- ❖ Nuestra representada con estricto seguimiento y disciplina operativa, ha logrado un nivel adecuado de liquidez y mantener su grado de **cumplimiento** y **confianza** con sus proveedores, logrando:
- Mantener la Planta **completamente operativa** y continuar con el programa de mantenimiento preventivo y cambio - reparación en varias secciones del proceso.
  - Cancelar oportunamente las obligaciones bancarias adquiridas.
  - Pagar la **compra de fruta prácticamente al contado** (Frecuencia Semanal).
  - Cancelar dentro los **plazos acordados** las compras de materiales y Rol de Pagos al Personal Administrativo y de Planta.
  - Compra de Maquinaria y Equipo.

### **2.- CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS Y DIRECTORIO**

Los administradores cumplen con las resoluciones emitidas por el Directorio y la Junta General



## Extractora QUEVEPALMA S.A.

Ordinaria, Extraordinaria y/o Universal de Accionistas.

### 3.- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES

De conformidad con el Acuerdo Ministerial # 0253 de 22-01-2014 implementamos el **Salario Básico Unificado en US \$340.00** y en forma paralela las **Tablas Salariales Sectoriales**, las mismas que fueron aplicadas en función de la estructura ocupacional y cargo - función, respectivamente:

<b>Estructura Ocupacional</b>	<b>Cargo y/o Función</b>	<b>Salario Mínimo Sectorial</b>
B2 Supervisión Técnica	Jefe de Turno	US \$349.35
C2 Operación Técnica	Operarios de: Esterilización; Extracción; Clarificación; Caldero.	US \$346.80
E2 Soporte Operativo	Báscula	US \$340.00
C2 Operación Técnica	Mecánico	US \$346.80

### MINISTERIO DE MEDIO AMBIENTE

Ministerio de Ambiente mediante Oficio N°MAE-DPALR-2013-1083 emitió la Licencia Ambiental # 33 a nombre de Extractora Quevepalma S.A.

Es responsabilidad de la Administración iniciar la implementación - desarrollo del Plan de Manejo Ambiental propuesto por nuestra representada, para eliminar el riesgo de una sanción por parte del ente regulador correspondiente.

La multa de US \$24.000.00 (Veinte y cuatro mil 00/100 Dólares) que fue impuesta por el Ministerio del Ambiente en Diciembre 2.010, es cancelada con frecuencia mensual (25 cuotas) conforme el calendario de pagos (36 meses) aceptado por el Ministerio del Ambiente, respectivamente.



## SISTEMA DE ADMINISTRACION DE LA SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

El Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social por intermedio de la Dirección del Seguro General de Riesgos del Trabajo amparado en la Constitución Política del Estado (Art. 35, 36, 42, 50, 57, 61); Código del Trabajo, Ley de Seguridad Social, Ley de Sanidad Vegetal y el Reglamento de Seguridad y Salud de los Trabajadores y Mejoramiento del Medio Ambiente Laboral, tiene como **objetivo** primordial la **Prevención de Riesgos Laborales** en todas las actividades del proceso productivo.

En este sentido, es obligación de la Extractora implementar el **Sistema de Administración de la Seguridad y Salud en el Trabajo** en el primer semestre del 2.014 y eliminar la posibilidad de una multa significativa, considerando que el Seguro Social inició sus visitas - Auditorias, respectivamente.

Adicional, para conocimiento y aplicación de los Señores Accionistas informo que las empresas sujetas al régimen de regulación y control del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, deben cumplir las normas dictadas en materia de Seguridad y Salud en el Trabajo y medidas de Prevención de Riesgos del Trabajo establecidas en la Constitución, Convenios y Tratados Internacionales, Ley de Seguridad Social, Código del Trabajo, Reglamentos y disposiciones de prevención y de Auditoria de Riesgos del Trabajo.

Para este propósito, esta vigente la aplicación del Reglamento de Seguridad y Salud en el Trabajo, documento que en esencia menciona lo siguiente:

<b>Naturaleza</b>	Conforme el art. 155 de la Ley de Seguridad Social (Política), el Seguro General de Riesgos de trabajo protege al afiliado y al empleador, mediante programas de prevención de los riesgos derivados del trabajo, acciones de reparación de los daños derivados de accidentes de trabajo y enfermedades profesionales u ocupacionales, incluida la rehabilitación física y mental e inclusive la reinserción laboral.
<b>Ámbito de Aplicación</b>	Regula la entrega de prestaciones del Seguro General de Riesgos del Trabajo, que cubren toda lesión corporal, originado con ocasión o por consecuencia del trabajo que realiza el afiliado, incluidos los que se originen durante los desplazamientos entre su domicilio y lugar de trabajo.
<b>Principios</b>	a.- Eliminación y control de riesgos en su origen; b.- Planificación para la prevención; c.- Identificación, medición, evaluación y control de los riesgos de



<b>de Acción Preventiva</b>	ambientes laborales; d.- Adopción de medidas de control, que prioricen la protección colectiva a la individual; e.- Información, formación, capacitación y adiestramiento a los trabajadores en el desarrollo seguro de sus actividades; f.- Asignación de las tareas en función de las capacidades de los trabajadores; g.- detección de las enfermedades profesionales u ocupacionales, y h.- Vigilancia de la salud de los trabajadores en relación a los factores de riesgo identificados.
-----------------------------	---

Para dar cumplimiento con este Reglamento, las empresas deberán implementar el <b>SISTEMA DE GESTION DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO, como medio de cumplimiento OBLIGATORIO</b> de las normas legales , considerando los siguientes elementos del Sistema	<b>a.-</b> Gestión Administrativa; <b>b.-</b> Gestión técnica; <b>c.-</b> Gestión de Talento Humano; <b>d.-</b> Procedimientos y Programas Operativos Básicos.
---	--

<b>Evaluación del Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo</b>	Esta auto-evaluación la empresa deberá remitir anualmente al Seguro General de Riesgos del Trabajo revelando los siguientes indicadores de gestión: A.- Índice Reactivos: a1).- Índice de frecuencia; a2).- Índice de Gravedad; a3).- Tasa de Riesgo. b.- Índices Pro Activos: b1).- Análisis de Riesgos de Tarea; b2).- Observaciones Planeadas de acciones Sub estándares; b3).- Diálogo Periódico de Seguridad; b4).- Demanda de Seguridad; b5).- Entrenamiento de Seguridad; b6).- Ordenes de Servicio Estandarizados y Auditados; b7).- Control de Accidentes e Incidente. Con esta información establecer: <b>Índice de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo</b> (No puede ser menor de 80%) e Índice de Eficacia del Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo.
--	---

**ESPACIO EN BLANCO**



# Extractora QUEVEPALMA S.A.

## 4.- ASPECTOS RELACIONADOS CON LA PRODUCCION Y COMERCIALIZACION.

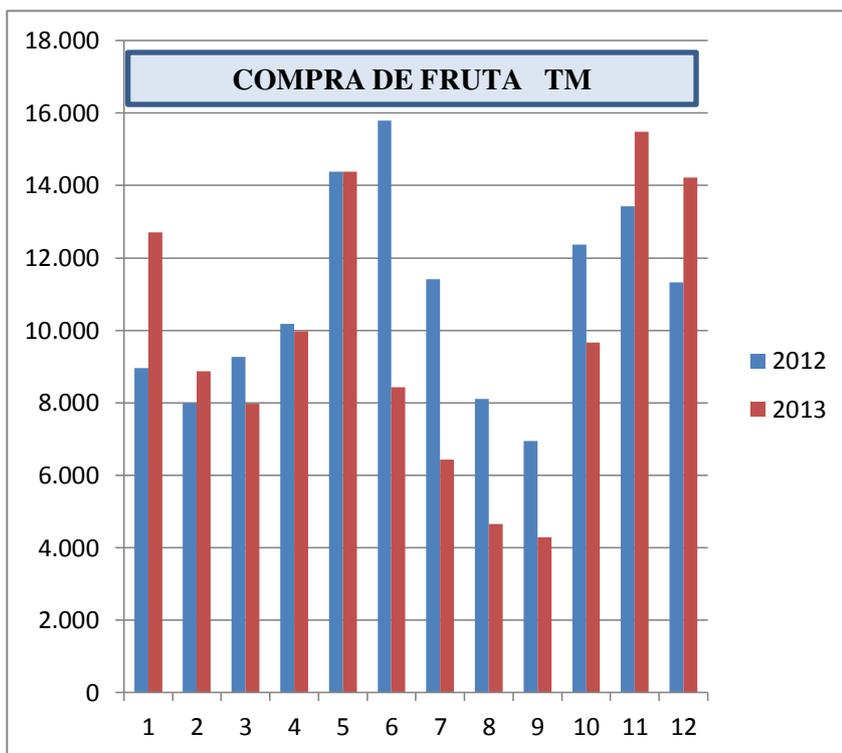
➤ **PRODUCCIÓN.** - El siguiente es el **promedio mensual** de compras:

Concepto	2,008	2,009	2,010	2,011	2,012	2,013
Compra Fruta TM	115,590	106,368	93,991	119,915	130,108	117,081
Fruta Mensual	9,633	8,864	7,833	9,993	10,842	9,757
Aceite Rojo Anual TM	20,439	20,319	18,113	23,694	25,146	24,133
Aceite Rojo Mensual TM	1,703	1,693	1,509	1,975	2,096	2,011
Palmiste Anual TM	12,122	11,525	9,474	12,553	13,045	12,205
Palmiste Mensual TM	1,010	960	790	1,046	1,087	1,017

Comparando las cifras del 2.012 con 2.013 obtenemos el siguiente gráfico:

Meses	Compra Palma TM		Variación
	2012	2013	
1	8,955	12,698	3,743
2	7,986	8,870	884
3	9,261	7,978	-1,283
4	10,172	9,972	-200
5	14,380	14,378	-2
6	15,784	8,425	-7,359
7	11,411	6,434	-4,977
8	8,103	4,663	-3,440
9	6,945	4,293	-2,652
10	12,366	9,668	-2,698
11	13,423	15,488	2,065
12	11,323	14,213	2,890

<b>Total</b>	130,109	117,080	-13,029
<b>Promedio</b>	10,842	9,757	-1,086

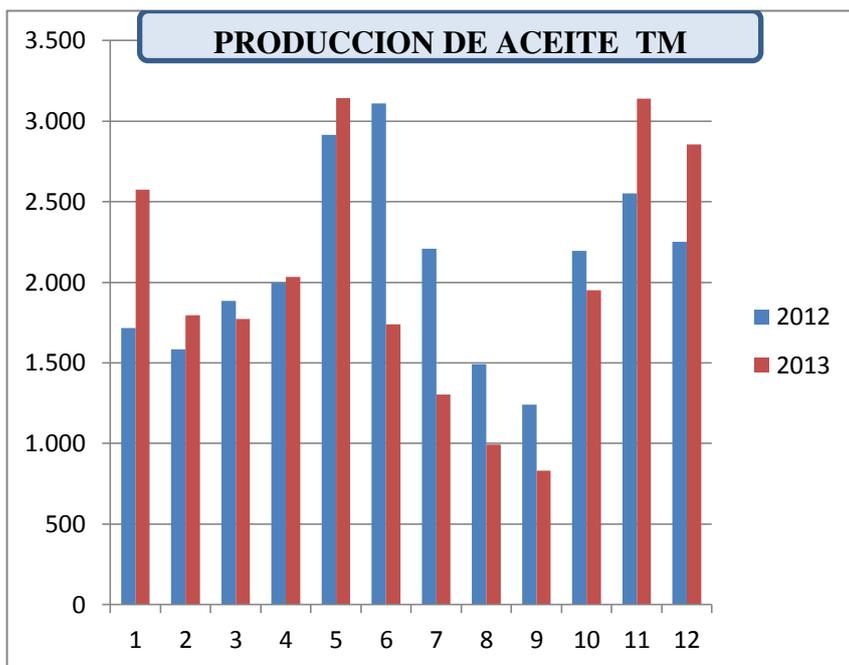




# Extractora QUEVEPALMA S.A.

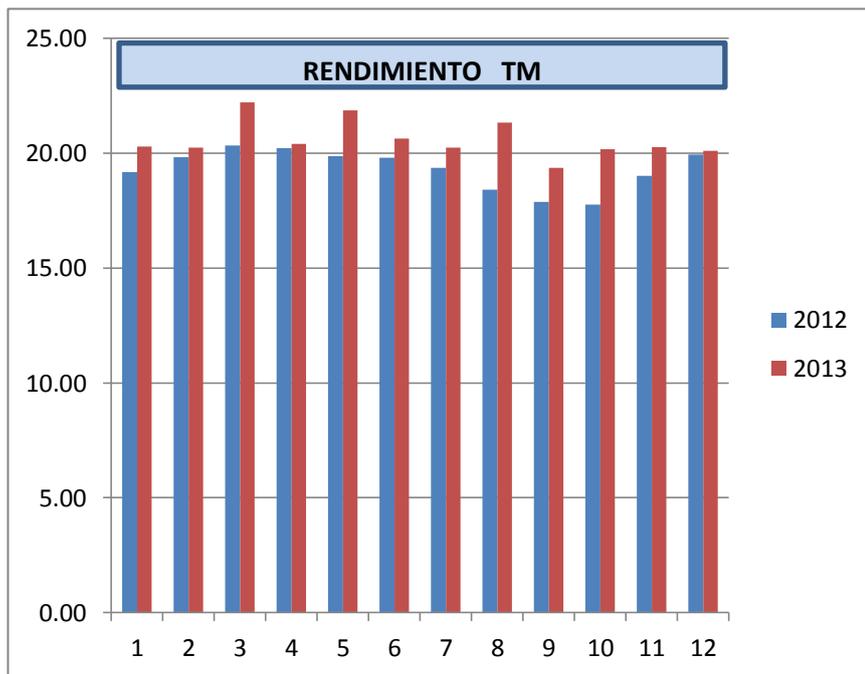
Meses	Producción de Aceite TM		Variación
	2012	2013	
1	1,717	2,575	858
2	1,583	1,795	212
3	1,883	1,773	-110
4	1,998	2,034	36
5	2,913	3,143	230
6	3,110	1,738	-1,372
7	2,207	1,303	-904
8	1,492	994	-498
9	1,242	831	-411
10	2,196	1,950	-246
11	2,551	3,140	589
12	2,252	2,856	604

<b>Total</b>	25,144	24,132	-1,012
<b>Promedio</b>	2,095	2,011	-84



Meses	Rendimiento TM		Variación
	2012	2013	
1	19.17	20.28	1.11
2	19.82	20.24	0.42
3	20.34	22.22	1.88
4	20.21	20.40	0.19
5	19.87	21.86	1.99
6	19.79	20.63	0.84
7	19.35	20.25	0.90
8	18.42	21.32	2.90
9	17.88	19.37	1.49
10	17.76	20.17	2.41
11	19.01	20.27	1.26
12	19.94	20.10	0.16

<b>Total</b>	231.56	247.11	15.55
<b>Promedio</b>	19.30	20.59	1.29





## Extractora QUEVEPALMA S.A.

Con estos datos podemos sostener que, en el año 2.013 compramos -13.027 TM de menos de fruta; pero observamos un incremento en el **rendimiento promedio**: 20.59% es decir 1.29% mas con relación a 2.012 según el siguiente detalle:

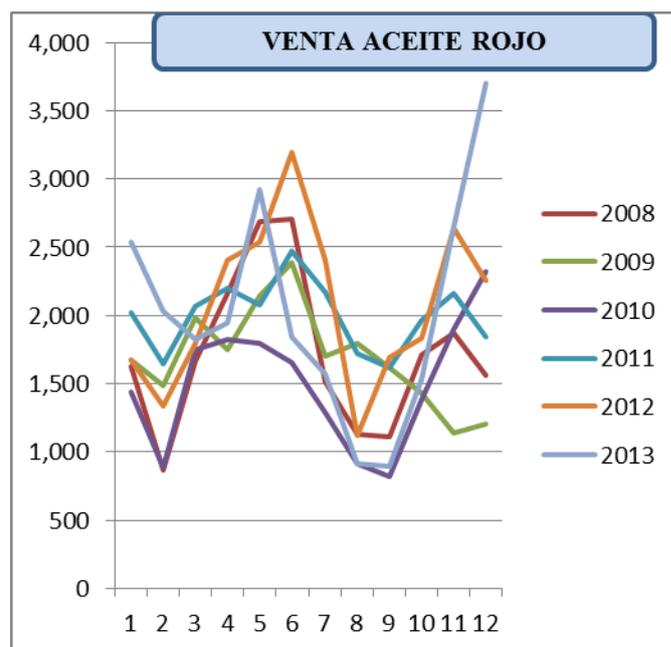
2.012	2.013	Variación
<b>Fruta</b> 130.108	117.081	-13.027
<b>Aceite</b> 23.146	24.133	-13
<b>Rendimiento</b> 19.30%	20.59%	<b>1.29</b>

- **COMERCIALIZACION.** - En esta área se refleja el fenómeno cíclico de la cosecha de palma; observamos que nuestras Ventas (TM) mantienen un comportamiento similar de acuerdo al siguiente grafico:

Mes	2008	2009	2010	2011	2012	2013
	TM	TM	TM	TM	TM	TM
1	1,631	1,670	1,443	2,019	1,673	2,538
2	867	1,483	886	1,642	1,340	2,028
3	1,660	1,986	1,751	2,071	1,793	1,825
4	2,162	1,751	1,819	2,204	2,403	1,945
5	2,689	2,143	1,795	2,077	2,540	2,921
6	2,708	2,384	1,652	2,475	3,198	1,842
7	1,517	1,700	1,288	2,168	2,402	1,569
8	1,133	1,794	916	1,723	1,123	915
9	1,114	1,616	822	1,613	1,695	896
10	1,709	1,430	1,379	1,966	1,830	1,529
11	1,874	1,137	1,904	2,161	2,645	2,650
12	1,561	1,202	2,323	1,844	2,257	3,699

Total	20,625	20,296	17,978	23,965	24,898	24,355
-------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

Promedio	1,719	1,691	1,498	1,997	2,075	2,030
----------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

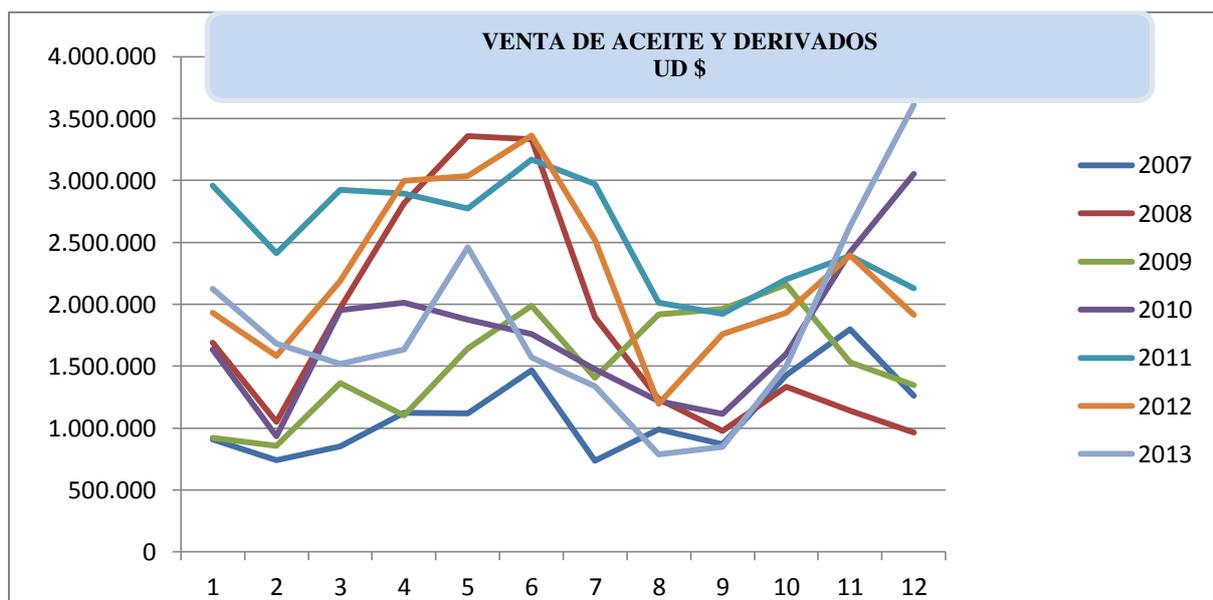




## Venta de Aceite y Derivados

Mes	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
1	908,407	1,688,921	921,376	1,635,244	2,957,368	1,930,781	2,123,759
2	740,855	1,050,447	854,688	936,085	2,414,522	1,582,454	1,683,084
3	851,939	1,971,246	1,361,814	1,951,526	2,925,082	2,188,347	1,518,874
4	1,125,249	2,817,557	1,102,834	2,015,188	2,895,181	2,999,016	1,635,719
5	1,117,295	3,360,563	1,644,225	1,874,474	2,772,854	3,035,351	2,459,544
6	1,468,595	3,330,941	1,986,417	1,760,057	3,170,056	3,362,053	1,572,085
7	736,293	1,894,870	1,407,819	1,474,776	2,969,991	2,520,982	1,337,636
8	991,677	1,236,586	1,918,829	1,217,926	2,011,536	1,198,039	787,630
9	869,104	977,646	1,961,063	1,113,434	1,922,141	1,757,577	849,767
10	1,427,033	1,334,341	2,157,320	1,600,224	2,201,788	1,929,298	1,499,866
11	1,798,656	1,138,557	1,530,754	2,420,655	2,393,237	2,394,662	2,634,023
12	1,258,653	964,050	1,348,327	3,055,417	2,130,456	1,913,324	3,613,176
<b>Total</b>	<b>13,293,756</b>	<b>21,765,725</b>	<b>18,195,466</b>	<b>21,055,006</b>	<b>30,764,212</b>	<b>26,811,884</b>	<b>21,715,163</b>

<b>Promedio</b>	<b>1,107,813</b>	<b>1,813,810</b>	<b>1,516,289</b>	<b>1,754,584</b>	<b>2,563,684</b>	<b>2,234,324</b>	<b>1,809,597</b>
<b>Variación</b>	<b>5,108,365</b>	<b>8,471,969</b>	<b>-3,570,259</b>	<b>2,859,540</b>	<b>9,709,206</b>	<b>-3,952,328</b>	<b>-5,096,721</b>
<b>%</b>	<b>62.41%</b>	<b>63.73%</b>	<b>-16.40%</b>	<b>15.72%</b>	<b>46.11%</b>	<b>-12.85%</b>	<b>-19.01%</b>



Consecuencia de la disminución del precio del aceite, observamos un impacto en los Ingresos de US \$5.096.721, considerando tres factores:



## Extractora QUEVEPALMA S.A.

- 1.- Disminución en la compra de Materia Prima en 13.029 TM;
- 2.- Producción de 1.012 TM de aceite de menos con relación al año 2.012;
- 3.- El precio bajo de un promedio de US \$991.00 (2.012) a US \$839.00 (2.013).

Concepto	2.012	2.013	Variación
Venta Total	26.811.884	21.715.163	-5.096.721
Venta Promedio Mensual	2.234.324	1.809.597	- 424.727

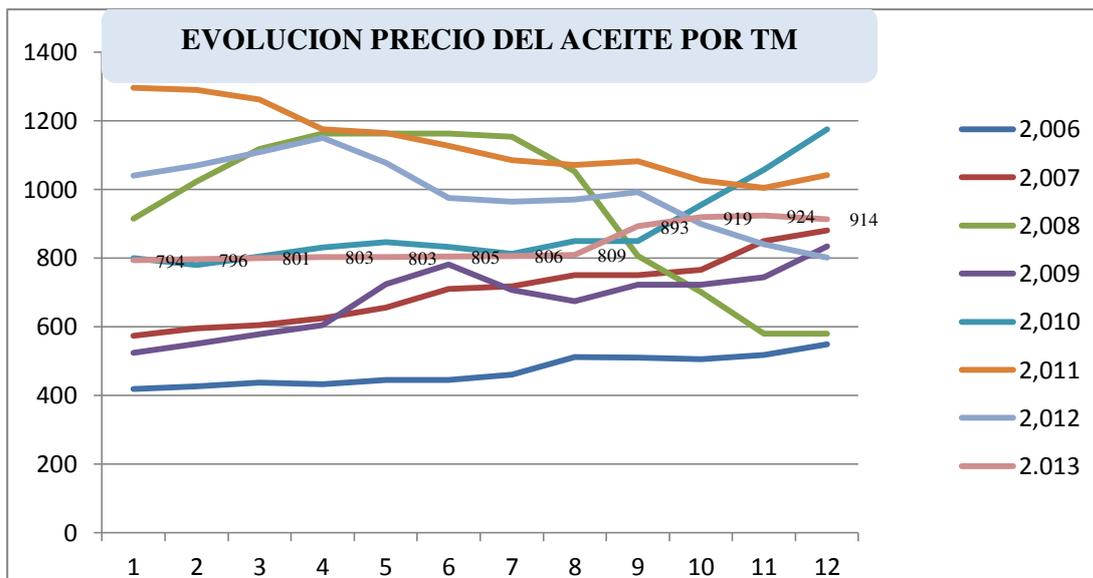
### EVOLUCION PRECIO ACEITE POR TM

Mes	2,006	2,007	2,008	2,009	2,010	2,011	2,012	2,013
1	418	573	915	524	800	1296	1041	794
2	426	595	1,023	551	780	1290	1070	796
3	437	605	1,118	578	804	1262	1108	801
4	432	624	1163	605	831	1176	1150	803
5	445	656	1,163	724	846	1165	1077	803
6	445	710	1,163	781	833	1127	976	805
7	460	718	1,154	707	812	1085	965	806
8	512	750	1,053	675	850	1072	970	809
9	510	750	806	722	850	1083	992	893
10	506	766	700	723	955	1026	900	919
11	518	850	580	744	1058	1005	841	924
12	548	880	580	834	1175	1042	802	914

	<b>5,657</b>	<b>8,477</b>	<b>11,418</b>	<b>8,168</b>	<b>10,594</b>	<b>13,629</b>	<b>11,892</b>	<b>10,067</b>
--	--------------	--------------	---------------	--------------	---------------	---------------	---------------	---------------

<b>Promedio</b>	471	706	952	681	883	1,136	991	839
-----------------	-----	-----	-----	-----	-----	-------	-----	-----

ESPACIO EN BLANCO



## EVOLUCION PRECIO TM DE PALMISTE

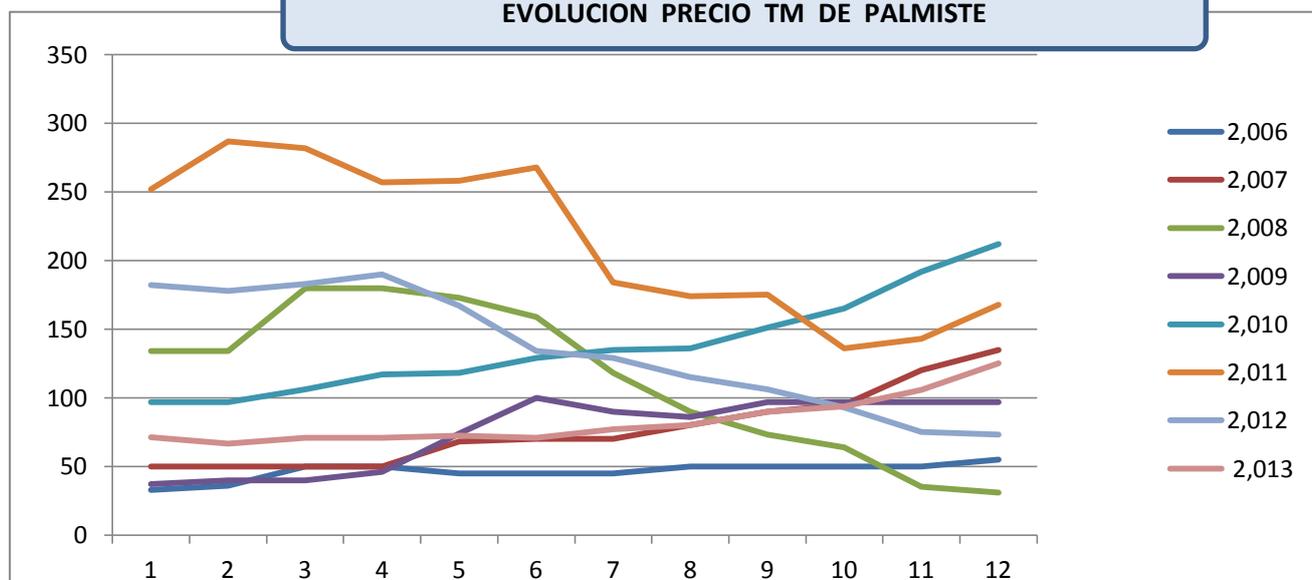
Mes	2,006	2,007	2,008	2,009	2,010	2,011	2,012	2,013
1	33	50	134	37	97	252	182	71
2	36	50	134	40	97	287	178	67
3	50	50	180	40	106	282	183	71
4	50	50	180	46	117	257	190	71
5	45	68	173	74	118	258	167	72
6	45	70	159	100	129	268	134	71
7	45	70	118	90	135	184	129	77
8	50	80	90	86	136	174	115	80
9	50	90	73	97	151	175	106	90
10	50	95	64	97	165	136	93	94
11	50	120	35	97	192	143	75	106
12	55	135	31	97	212	168	73	125

	<b>559</b>	<b>928</b>	<b>1371</b>	<b>901</b>	<b>1655</b>	<b>2584</b>	<b>1625</b>	<b>994</b>
--	------------	------------	-------------	------------	-------------	-------------	-------------	------------

<b>Promedio</b>	47	77	114	75	138	215	135	83
-----------------	----	----	-----	----	-----	-----	-----	----



EVOLUCION PRECIO TM DE PALMISTE



El volumen de Ventas se mantiene a un ritmo de US \$1.809.597 mensuales (Promedio), según Cuadro Comparativo de Ventas (Pagina # 11) y observamos una disminución de US \$5.096.021 respecto el periodo anterior, que significa -19.01%.

ESPACIO EN BLANCO

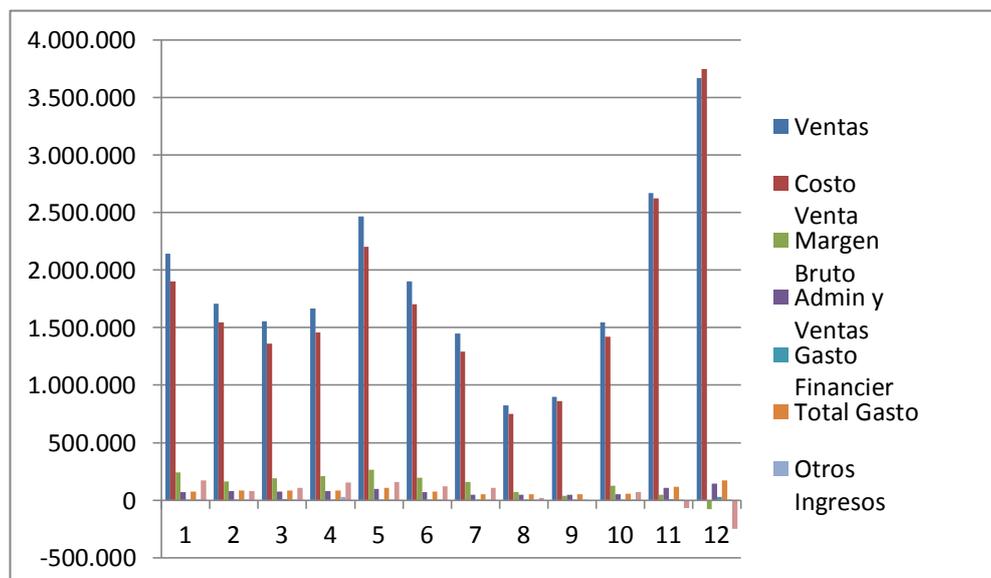


## 5.- SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y LOS RESULTADOS ANUALES, COMPARADOS CON EL AÑO 2.012

### Cuadro Comparativo Ventas vs Costo Venta

2013

Mes	Ventas	Costo Venta	Margen Bruto	%	Admin y Ventas	Gasto Financiero	Total Gasto	Otros Ingresos	Utilidad Pérdida	Utilidad Acumula da
1	2,144,644	1,903,156	241,488	11.26%	68,329	4,874	73,203	2,673	170,957	170,957
2	1,707,490	1,545,138	162,352	9.51%	80,167	4,756	84,923	2,128	79,556	250,513
3	1,552,935	1,360,615	192,320	12.38%	76,791	8,370	85,161	1,342	108,501	359,014
4	1,668,025	1,459,751	208,274	12.49%	77,274	6,007	83,282	26,955	151,947	510,961
5	2,466,801	2,203,037	263,764	10.69%	99,235	6,941	106,176	1,820	159,407	670,368
6	1,901,773	1,704,452	197,322	10.38%	70,666	4,914	75,580	949	122,691	793,059
7	1,449,875	1,292,919	156,956	10.83%	47,568	4,116	51,684	465	105,737	898,796
8	822,706	752,155	70,551	8.58%	49,275	4,587	53,861	1,098	17,788	916,583
9	898,615	859,754	38,860	4.32%	46,311	3,850	50,161	511	-10,790	905,794
10	1,543,712	1,419,492	124,219	8.05%	52,291	4,040	56,331	532	68,421	974,215
11	2,670,439	2,625,373	45,066	1.69%	107,381	8,392	115,773	1,068	-69,638	904,577
12	3,668,119	3,747,932	-79,813	-2.18%	141,856	29,640	171,497	753	-250,557	654,019
<b>Total</b>	<b>22,495,133</b>	<b>20,873,775</b>	<b>1,621,358</b>	<b>7.21%</b>	<b>917,144</b>	<b>90,488</b>	<b>1,007,633</b>	<b>40,294</b>	<b>654,019</b>	
<b>1</b>		<b>92.8%</b>	<b>7.21%</b>		<b>4.1%</b>	<b>0.4%</b>	<b>4.5%</b>	<b>0.2%</b>	<b>2.9%</b>	



Las **Ventas** y **Costo de Venta** presentan una disminución equivalente al 16.12% (US \$4.324 M) y 19.47%



## Extractora QUEVEPALMA S.A.

(US \$5.045 M) con relación al año 2.012, respectivamente.

Es importante aclarar que esta disminución **es una combinación de precio - volumen**, tanto del aceite como de la materia prima y no necesariamente solo por **volumen**, así:

Año	TM Fruta	Incremento Disminuc. Fruta	%	TM Aceite (Venta)	Incremen Aceite	%
2.004	84,745			15,747		
2.005	87,015	2,270	2.68%	15,824	77	0.49%
2.006	88,081	1,066	1.23%	16,244	420	2.65%
2.007	98,209	10,128	11.50%	17,326	1,082	6.66%
2.008	115,590	17,381	17.70%	20,625	3,299	19.04%
2.009	106,368	(9,222)	-7.98%	20,320	-305	-1.48%
2.01	93,990	(25,925)	-24.37%	17,986	-2,334	-11.49%
2.011	119,915	25,925	28%	23,982	5,996	33.34%
2.012	130,108	10,193	8.50%	24,885	903	3.77%
2.013	117,081	(13,027)	-10.01%	24,355	-530	-2.13%

ESPACIO EN BLANCO



## Extractora QUEVEPALMA S.A.

La **Utilidad Bruta** del presente año demuestra un incremento de **79.99% (\$721 M)** respecto del año 2.012, índice impulsado por el incremento en el rendimiento del aceite extraído.

Concepto	2.012	% Vta	2.013	% Vta	Incremento Disminuc.
<b>Utilidad Bruta</b>	\$902 M	3.36	\$1.623 M	7.22	\$ 721 M
Gastos Administr.	\$486 M	1.81	\$917 M	4.08	\$ 431 M
Utilidad Operacional	\$416 M	1.55	\$706 M	3.14	\$ 290 M
Gastos Financieros	\$94 M	0.35	\$ 90 M	0.40	\$ -4 M
<b>Utilidad antes 15%</b>	\$450 M	1.68	\$654 M	2.91	\$ 204 M
15% Participac. Laboral	\$68 M	0.25	\$ 97 M	0.44	\$ +29 M
Gastos no Deducibles	\$107 M	0.20	\$ 47 M	0.20	\$-60 M
24% I. Renta	\$111 M	0.41	\$ 124 M	0.55	\$ 13 M
<b>Utilidad Ejercicio</b>	\$272 M	1.01	\$432 M	1.92	\$ 160 M

Este año presenta un incremento de la **Utilidad Bruta**, Utilidad **Operacional** y **Utilidad Neta**, respectivamente:

Concepto / Año	2.012	2.013	Incremento Disminución	%
Utilidad Bruta	902 M	\$1.623 M	\$721 M	79.99
Utilidad Operacional	\$416 M	\$706 M	\$290 M	69.65
Utilidad Neta	\$272 M	\$432 M	\$160 M	58.80



El Balance General presenta la siguiente **estructura**:

<b>Análisis Estructural</b>							
<b>(Expresado Miles)</b>							
<b>Diciembre</b>							
<b>Concepto</b>	<b>2013</b>	<b>%</b>	<b>2012</b>	<b>%</b>	<b>Variación</b>	<b>%</b>	
<b>Inversiones</b>							
Activo Corriente	4,494	47.98%	5,002	55.39%	-509	-11%	
Activo Fijo	4,473	47.77%	3,644	40.35%	829	19%	
Activo Diferido	398	4.25%	385	4.26%	13	3%	
<b>Total</b>	<b>9,365</b>	<b>100.00%</b>	<b>9,031</b>	<b>100.00%</b>	<b>334</b>	<b>3.57%</b>	

### Financiamiento

<b>Capital Ajeno (Deudas)</b>	4,587	48.98%	4,615	51.10%	-28	-0.60%	
Pasivo Corriente	4,186	44.69%	4,002	44.32%	183	4.38%	
Deuda Largo Plazo	401	4.29%	612	6.78%	-211	-52.54%	

Capital Propio	4,778	51.02%	4,416	48.90%	362	7.57%	
----------------	-------	--------	-------	--------	-----	-------	--

<b>Total</b>	<b>9,365</b>	<b>100.00%</b>	<b>9,031</b>	<b>100.00%</b>	<b>334</b>	<b>3.57%</b>	
--------------	--------------	----------------	--------------	----------------	------------	--------------	--

### Resumen:

Demuestra que los Propiedad, Planta y Equipo es financiado con Capital Propio y su **Activo Corriente con Pasivo Corriente**.

Presenta una disminución de **\$509 M** en el Activo Corriente.

Demuestra un incremento de \$183 M en la deuda a Corto Plazo.

Existe un incremento en el Capital propio: 48.90% (2012) vs 51.02% (2013).

Estas transacciones producen un **efecto** en la estructura y en el **Flujo real** de la extractora, como podemos apreciar en la siguiente gráfica:

<b>Concepto</b>	<b>2.013</b>	<b>2.012</b>	<b>Variación</b>
Activo Corriente	47.98%	55.39%	-7.41%
Activo Fijo	47.77%	40.35%	+7.42%
Activo Diferido	4.25%	4.26%	-0.01%
Capital Ajeno (Deudas)	48.98%	51.10%	-2.12%
Capital Propio	51.02%	48.90%	+ 2.12%

Esto significa que el 48.98% del Activo es financiado por Capital Ajeno y 51.02% es Capital Propio.



# Extractora QUEVEPALMA S.A.

## Evolución de los Índices Financieros, Periodo 2.012 - 2.013

Diciembre							
A) Índices de Liquidez	Fórmula	2012	Índice	2013	Índice	Lectura - Interpretación	Estandar
Evalúan la capacidad para cumplir con las obligaciones a corto plazo con sus Activos. (1) <b>Liquidez General</b> Menor de 1.5 indica probable suspensión de pagos.	Activo Corriente	5,002		4,494		Por cada \$1.00 de deuda, la empresa cuenta con \$1.07 para pagar.	1.5 - 2
	Pasivo Corriente	4,002	1.25	4,186	1.07		
(2) <b>Capital de Trabajo</b>	Activo Corriente menos Pasivo Corriente	5,002		4,494		Presenta una débil capacidad económica para cancelar deudas a terceros.	
		4,002	1.000	4,186	308		
(3) <b>Periodo Promedio de Cobranzas</b>	Ctas x Cob. Clientes *365 Ventas	500,006 26,821		460,835 22,497		Las Ctas por Cobrar (Clientes) se convierten en efectivo en 20 días.	8 Días
			19		20		
(4) <b>Rotación de la Cuentas por Cobrar</b>	Ventas a Crédito Cuentas por Cobrar (Promed)	26,821 4,252		22,497 941		El número de veces que rotan las Ctas por Cobrar con relación a las Ventas Anuales.	
			6		24		
B) Índices de Gestión	Fórmula	2012	Índice	2013	Índice	Lectura - Interpretación	Estandar
Evalúan el grado de <b>efectividad</b> con que la empresa usa sus recursos. (Eficiencia Operativa) (5) <b>Rotación de Cartera</b>	Ctas x Cobrar * 365 (Prom)	500,006		460,835		Significa que la Cartera Total se convierte en efectivo en 20 días o rotan 18 veces en el periodo.	15
	Ventas	26,821	19	22,497	20		
	Veces		20		18		
B) Índices de Gestión	Fórmula	2012	Índice	2013	Índice	Lectura - Interpretación	Estandar
(6) <b>Rotación de Inventarios</b>	Costo de Venta	25,919		20,874		Expresa el número de veces que rotan los Inventarios durante el año.	9
	Inventarios (Promedio)	315	82	694	30		
	Veces		4		12		
(7) <b>Periodo de Pago a Proveedores (Fruta)</b>	Ctas. Por Pagar (Promedio)	783		804		No existe un <b>crédito real</b> por compra de fruta, las transacciones son prácticamente al contado.	20
	Compra de Fruta/365	68	11	57	14		
(8) <b>Rotación de Activos Totales</b>	Ventas Netas	26,821		22,497		La extractora <b>coloca</b> entre sus Clientes <b>2.40 veces</b> el valor de la inversión.	2
	Total Activos	9,031	2.97	9,365	2.40		
(9) <b>Rotación del Activo Fijo</b>	Ventas Netas	26,821		22,497		Colocamos en el mercado 5 veces el valor invertido en Activo Fijo.	5
	Activo Fijo Neto	3,644	7	4,473	5		
C) Ratios de Solvencia	Fórmula	2012	Índice	2013	Índice	Lectura - Interpretación	Estandar
Diagnosticar sobre la cantidad y calidad de la Deuda. (10) <b>Estructura del Capital</b>	Total Pasivo	4,615		4,587		Por cada \$1.00 aportado por Accionistas existen \$1.00 "prestados" por los Acreedores.	40% - 60%
	Total Patrimonio	4,416	1	4,778	1		
Veces	Patrimonio	4,416		4,778		Para la formación del Activo los Accionistas proporcionan el 51% y 49% , respectivamente.	
	Activo Total	9,031	49%	9,365	51%		
C) Ratios de Solvencia	Fórmula	2012	Índice	2013	Índice	Lectura - Interpretación	Estandar
(11) <b>Índice de Endeudamiento</b>	Total Pasivo (Deuda) Total Activos	4,615 9,031		4,587 9,365		El 49 % de los Activos totales, es <b>financiado</b> por los Acreedores.	40% - 60%
			51%		49%		
(12) <b>Cobertura de Gastos Financieros</b>	Utilidad antes de Impuestos (Oper.)	902		1,623		Mide la <b>capacidad</b> de cubrir el servicio de la deuda. Deber ser mínimo 1.	1
	Gastos Financieros	94	9.62	90	17.94		
	Gastos Financieros Ventas	94		90			
		26,821	0.35%	22,497	0.40%	Rango aceptable.	
D) Índices de Rentabilidad	Fórmula	2012	Índice	2013	Índice	Lectura - Interpretación	Estandar
Valora la <b>efectividad</b> de la gestion. administrativa.							
(13a) <b>Rendimiento sobre el Patrimonio</b>	Utilidad Bruta Patrimonio	902 4,416		1,623 4,778		Significa que por cada \$1.00 de los Accionistas genera un rendimiento del 33.97% y 20.42% .	
			20.42%		33.97%		
(13b) <b>Rendimiento sobre el Patrimonio</b>	Utilidad Neta Patrimonio	263 4,416		389 4,778		Significa que por cada \$1.00 de los Accionistas genera un rendimiento del 8.14% y 5.96% .	
			5.96%		8.14%		
(14a) <b>Rendimiento sobre Activos Totales</b>	Utilidad Bruta Total Activos	902 9,031		1,623 9,365		Por cada \$1.00 invertido en Activos genera 17.33% y 9.99 de utilidad.	
			9.99%		17.33%		



# Extractora QUEVEPALMA S.A.

<b>(14b) Rendimiento sobre Activos Totales</b>	Utilidad Neta Total Activos	263 9,031	2.91%	389 9,365	4.15%	Por cada \$1.00 invertido en Activos genera 4.15% y 2.91% de utilidad. Es posible crecer!	10%
<b>(15) Utilidad sobre las Ventas (Margen Bruto)</b>	Utilidad Bruta Ventas Netas	902 26,821	3.36%	1,623 22,497	7.22%	Por cada unidad vendida obtenemos <b>7.22% y 3.36% de Utilidad, respectivamente.</b>	20
<b>(16) Utilidad Capital Social</b>	Utilidad Neta Patrimonio	263 4,416	5.96%	389 4,778	8.14%	Por cada dólar invertido por los Accionistas obtenemos 8.14% y 5.96% de Utilidad.	15
<b>(17) Margen Neto de Utilidad</b>	Utilidad Neta Ventas Netas	263 26,821	0.98%	389 22,497	1.73%	Por cada \$1.00 vendido se obtuvo <b>1.73% y 0.98%</b> de Utilidad-	

D) Índices de Rentabilidad	Fórmula	2012	Índice	2013	Índice	Lectura - Interpretación	Estandar
<b>(18) Dupont</b> (Rendimiento sobre la Inversión)	Utilidad Neta Total Activo	263 9,031	2.91%	389 9,365	4.15%	Gráfico	
	Utilidad Neta Ventas	263 26,821	0.98%	389 22,497	1.73%		
	* Ventas Activos Totales	26,821 9,031	2.97	22,497 9,365	2.40		
Rendimiento Sobre la Inversión)			2.91%		4.15%		

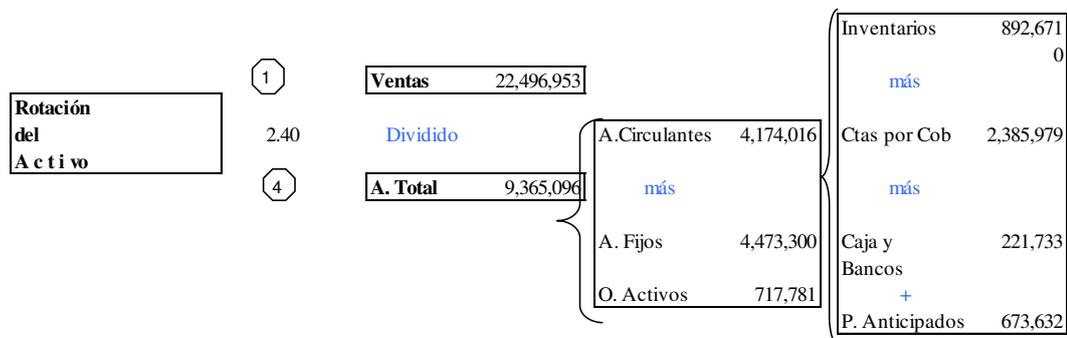
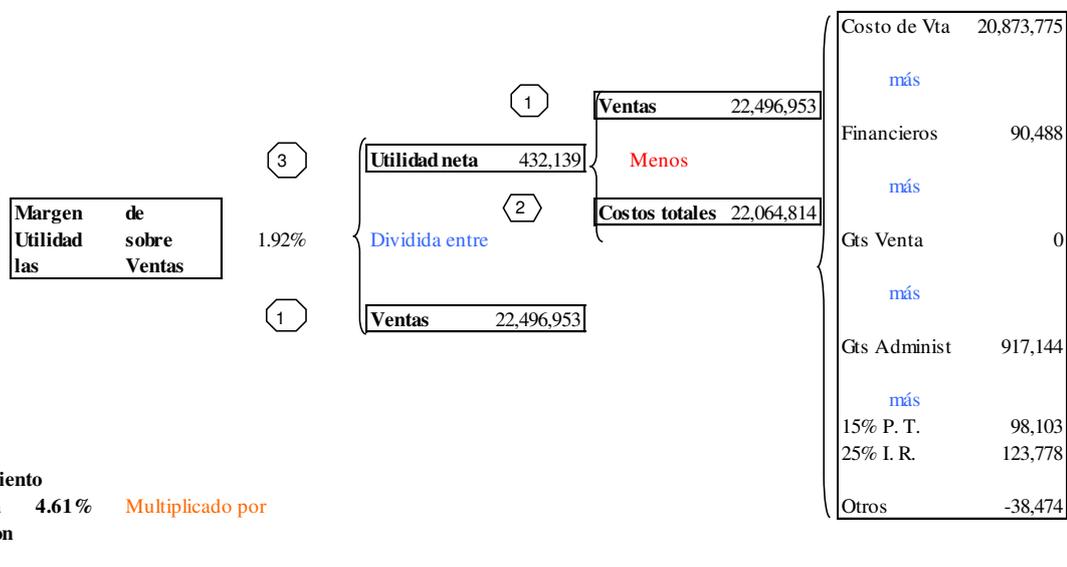
#### Simulacion con Utilidad Bruta

<b>(18) Dupont</b> (Rendimiento sobre la Inversión)	Utilidad Bruta Total Activo	902 9,365	9.63%	1,623 9,031	17.97%		
	Utilidad Bruta Ventas	902 26,821	3.36%	1,623 22,497	7.22%		
	* Ventas Activos Totales	26,821 9,365	2.86	22,497 9,031	2.49		
Rendimiento Sobre la Inversión)			9.63%		17.97%		

ESPACIO EN BLANCO



**Análisis Financiero según Du Pont**  
**Rendimiento sobre la inversión**  
**31-Dec-13**



Rendimiento sobre la Inversión (ROI Return on Investment) (Rentabilidad económica)

ESPACIO EN BLANCO



## Resumen:

Índices	Observación																					
<b>Liquidez</b>	Liquidez sostenible en el tiempo, producto de una mejora en el índice de cobranza, rotación de Cuentas por Cobrar y un Capital de Trabajo aceptable.																					
<b>Gestión</b>	Existe una <b>alta rotación</b> de inventarios y pago a proveedores por compra de materia prima; situación que se traduce a una conclusión que no existe un crédito real por compra de fruta; las transacciones son prácticamente al contado; sin embargo existe una adecuada rotación de Cartera 18 veces y se convierte en efectivo en 20 días.																					
<b>Solvencia - Endeudamiento</b>	<p>La actual <b>estructura</b> del Pasivo demuestra que el <b>Pasivo a Corto Plazo</b> es inferior al <b>Activo Circulante</b>, situación que produce un Fondo de Maniobra positivo.</p> <p>Lo recomendable es que, el <b>Pasivo a Largo Plazo</b> debe <b>financiar</b> el <b>Activo Fijo</b> y parte del <b>Activo Circulante</b>:</p> <table data-bbox="496 1205 1369 1384"> <tr> <td>Activo Corriente</td> <td>\$4.494</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Activo Fijo</td> <td>4.473</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Pasivo C. Plazo</td> <td></td> <td>\$4.186</td> </tr> <tr> <td>Pasivo L. Plazo</td> <td></td> <td>402</td> </tr> <tr> <td><b>Fondo de Maniobra</b></td> <td><b>308</b></td> <td></td> </tr> </table> <p>Es importante observar que los pasivos con instituciones financieras demuestran un índice dentro de los indicadores estándar sobre el patrimonio:</p> <table data-bbox="496 1608 1369 1675"> <tr> <td>Préstamo Bancario</td> <td>\$ 2.163 M</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Patrimonio</td> <td>\$ 4.778 M</td> <td>45.27%</td> </tr> </table>	Activo Corriente	\$4.494		Activo Fijo	4.473		Pasivo C. Plazo		\$4.186	Pasivo L. Plazo		402	<b>Fondo de Maniobra</b>	<b>308</b>		Préstamo Bancario	\$ 2.163 M		Patrimonio	\$ 4.778 M	45.27%
Activo Corriente	\$4.494																					
Activo Fijo	4.473																					
Pasivo C. Plazo		\$4.186																				
Pasivo L. Plazo		402																				
<b>Fondo de Maniobra</b>	<b>308</b>																					
Préstamo Bancario	\$ 2.163 M																					
Patrimonio	\$ 4.778 M	45.27%																				
<b>Rentabilidad</b>	El rendimiento sobre el Total de Activos es de 17.33% vía mejora de procesos, mantenimiento preventivo, materia prima de calidad y capacitación permanente del Recurso Humano.																					



## **Extractora QUEVEPALMA S.A.**

### **7.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL SOBRE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL AÑO 2.013**

#### **7.1.- A continuación detallamos los Proyectos que deben ser impulsados por la Administración:**

Considerando que según el Acuerdo Ministerial 213, se encuentra en plena **vigencia** la aplicación del **Reglamento de Seguridad y Salud de los Trabajadores y Mejoramiento del Medio Ambiente de Trabajo**, es recomendable que la empresa implemente de forma inmediata el **Sistema de Seguridad Industrial y Salud Ocupacional**, en vista que existe el riesgo de una Auditoria del IESS y obtengamos observaciones e inclusive sanciones económicas.

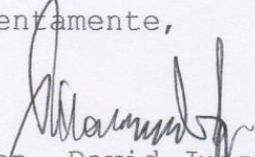
**7.2.-** iniciar - preparar en forma precisa y concreta el presupuesto, las actividades, obras civiles necesarias para la implementación del Plan de Manejo Ambiental propuesto por la Extractora en el Estudio de Impacto Ambiental ante el Ministerio del Ambiente.

**7.3-** De igual forma, es trascendental que ustedes en esta **Junta General Ordinaria**, aprueben lo siguiente:

- **1.- Transferir** un 10% de la Utilidad Neta a **Reserva Legal**.
- **2.- Capitalización** total de las Utilidades del 2.013

Finalmente, nuestros agradecimientos por la confianza depositada en esta Administración y nuestro compromiso de mantener el nivel de gestión y dedicación, respectivamente.

Atentamente,

  
Econ. David Juez Juez  
**Gerente General**

Quevedo, 30 Agosto 2.013