

INFORME DE GERENCIA

La gerencia con el afán de bajar sus stocks redujo las compras en un 43% en relación al año anterior para de esta manera bajar los gastos financieros, pese a este esfuerzo no se pudo cumplir con las metas trazadas por la junta general de reducir los gastos financieros porque las ventas cayeron en \$100.000 dólares. También cabe destacar que los bancos nos cerraron las líneas de crédito.

Se incremento una nueva línea (ropa), con el propósito de subir las ventas y reactivar el local de Quito, para cubrir de esta manera los costos de este local.

En este año se remodelo el local del centro para dar una mejor atención al cliente y exhibir mejor la mercadería existente con mayor iluminación.

Los gastos en ventas se han incrementado en un 27% por la subida de sueldos, por gastos de publicidad, por arriendos entre otros mientras que las ventas se redujeron en un 8%. En lo referente a los gastos administrativos se redujeron en relación al año anterior.

Pese a todo lo manifestado antes se obtuvo utilidad del 0.20% en relación a las ventas, obteniendo un pequeño crecimiento ya que en el año anterior se obtuvo perdida.

En este año se ha tenido los siguientes índices:

LIQUIDEZ CORRIENTE	1.52-	VECES
LIQUIDEZ ACIDA	0.03-	VECES
LIQUIDEZ SECA	0.02	VECES
ENDEUDAMIENTO TOTAL	0.59-	%
DEUDAMIENTO A LARGO PLAZO	0.00	%
ENDEUDAMIENTO A CORTO PLAZO	0.65-	%
ENDEUDAMIENTO DEL PATRIMONIO	1.50	%
UTILIDAD BRUTA	,512.59-	MONEDA
UTILIDAD OPERATIVA	550,689.72	MONEDA

VANIDADES

TELAS & DETALLES

COELLO GONZALEZ CIA. LTDA.

UTILIDAD NETA	550,689.72	MONEDA
RENTABILIDAD DEL ACTIVO	0.96-	%
RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO	2.42	%
MARGEN BRUTO DE UTILIDAD EN VENTAS	0.00	%
MARGEN BRUTO EN COSTO DE VENTAS	0.00	%
MARGEN DE UTILIDAD OPERATIVA EN VENTAS	0.41-	%
MARGEN NETO DE UTILIDAD	0.41-	%
ROTACION DEL ACTIVO	0.96-	VECES
ROTACION DEL INVENTARIO	0.63	VECES
DIAS DE ROTACION DEL INVENTARIO	47.61	DIAS
ROTACION DEL ACTIVO EXIGIBLE	214.64-	VECES
DIAS DE ROTACION DEL ACTIVO EXIGIBLE	0.13-	DIAS
ROTACION DEL PASIVO EXIGIBLE	3.17-	VECES
DIAS DE ROTACION DEL PASIVO EXIGIBLE	9.46-	DIAS
CAPITAL DE TRABAJO	2,061,389.64	MONEDA
MARGEN DE GASTOS EN VENTAS (OPER)	0.00	%
MARGEN DE GASTOS ADMINISTRATIVOS (OPER)	0.00	%
MARGEN DE GASTOS FINANCIEROS (OPER)	0.00	%
MARGEN DE GASTOS EN VENTAS (BRUT)	0.02-	%
MARGEN DE GASTOS ADMINISTRATIVOS (BRUT)	0.00	%
MARGEN DE GASTOS FINANCIEROS (BRUT)	0.00	%
UTILIDAD O PERDIDA	2,512.59-	MONEDA
PASIVO + PATRIMONIO	1,362,483.14-	MONEDA

Para el próximo año se mantendrá la misma política de compras para así afrontar la crisis actual.

También se realizará cursos de ventas y relaciones humanas para todo el personal de la empresa.

Atentamente,



Juan Carlos Coello G.

Gerente General.