

## COELLO GONZALEZ CIA. LTDA.

### INFORME DE GERENCIA PERIODO 2015

En cumplimiento y en virtud de la Resolución emitida en la Junta Universal de Socios de la Empresa COELLO GONZALEZ CIA LTDA, mediante la cual fui elegido como Gerente, tengo a bien presentar el informe de gerencia en el cual comunico la situación general de la empresa al 31 de diciembre de 2015.

#### VENTAS

Las ventas en general de los cinco locales presentan un incremento de \$48.961,54 entre un ejercicio económico a otro, según el siguiente cuadro.

LOCAL	2014	2015	VALOR
MATRIZ	444.778,70	442.340,78	(2.437,92)
AMÉRICAS	179.266,68	162.900,04	(16.366,64)
CHORDELEG	231.112,87	256.535,12	25.422,25
ACCESORIOS	173.725,14	183.636,75	9.911,61
MALL DEL RIO	259.157,77	291.435,09	32.277,32
OTROS INGRESOS	1.057,82	1.212,74	154,92
<b>TOTAL</b>	<b>1.289.098,98</b>	<b>1.338.060,52</b>	<b>48.961,54</b>

- LOCAL VANIDADES MATRIZ

Con respecto a las ventas del local Matriz debido a una reducción de inventarios no se han podido obtener los resultados esperados teniendo una disminución en las ventas de \$2.437,92.

- LOCAL CENTRO COMERCIAL PLAZA DE LAS AMERICAS

Las ventas del Centro Comercial Plaza de las Américas se han visto reducidas por el valor de \$16.366,64 debido a las obras de trabajo del tranvía afectando de forma directa a todos los del Centro Comercial Plaza de las Américas.

- LOCAL CHORDELEG

El Almacén Chordeleg, muestran un incremento en sus ventas de \$25.422,25.

- LOCAL VANIDADES ACCESORIOS

Vanidades Accesorio presenta un aumento en sus ventas de \$9.911,61.

- LOCAL VANIDADES MALL DEL RIO

El local de Vanidades ubicado en el Centro Comercial Mall del Rio muestra un incremento en sus ventas de 32.277,32, cabe recalcar que esta utilidad se ve afectada por un aumento de gastos en arriendos y sueldos del personal, reduciendo a la utilidad de forma total.

## UTILIDADES

La reducción de las utilidades de la empresa se ha visto afectada por la disminución de las ventas desde el mes de julio en todos los locales con respecto al año 2014. Además cumpliendo con la ley de régimen tributario interno se aplica el Estudio Actuarial, en cuenta a provisiones por desahucio, este rubro ascendió a \$30.000,00, lo que influye de forma directa en las utilidades de la empresa.

## CRÉDITOS

Se ha recibido créditos por parte del Sr. Gustavo Cherres y la Cooperativa Caja, se ha llegado a convenios con proveedores para la cancelación de las cuentas pendientes en un plazo promedio de 7 meses obteniendo una respuesta favorable de los mismos, permitiendo de esta manera cumplir con las obligaciones.

## PERSONAL

Se ha brindado cursos de capacitación al personal de ventas, impartidos por la empresa Diners Club y otras instituciones para el mejoramiento de sus funciones y trato al cliente.

Con la ayuda de un Asesor Externo se ha detectado un manejo doloso por parte del personal de caja, tomando de forma inmediata los correctivos y procedimientos necesarios para evitar inconvenientes futuros.

## RECOMENDACIONES

Por la situación económica general que sufre el país en el año 2016 han visto principalmente afectadas las Ventas del primer trimestre del año en curso razón por la cual se propone cerrar el local del Mall del Rio por la disminución de sus ventas e incrementos en sus gastos.

Atentamente,



Juan Carlos Coello G.  
Gerente General