

## INFORME DE GERENCIA

La gerencia en su empeño de mejorar las ventas y expectativas del mercado, ha incrementado el nivel de compras en un 25.15%, pese a las recomendaciones de la junta general. Es necesario destacar que a pesar de reducir el endeudamiento, este año obtuvimos pérdida como resultado.

El nivel de ventas se redujo en un 1.85% con relación al año anterior, por lo que no cumplimos con las metas de ventas presupuestadas, ya que en nuestro medio las tendencias han cambiado, el costo de confección sea ha elevado lo que provoca que nuestros productos no sean tan atractivos como antes teniendo una mayor acogida la ropa terminada.

Nuestro rendimiento de se han visto afectado por lo siguiente:

1. En el Punto de Venta del Centro Comercial Plaza de las Américas se presentó una disminución en las ventas de \$70.000 en relación al año anterior. Siendo la principal causa el cierre de la avenida y la remodelación del centro comercial, lo que deslindó atrasos con las obligaciones ya contraídas.
2. El gobierno dictaminó un alza de sueldos de en un 10% mientras que las ventas disminuyeron.
3. El inventario de la matriz presenta un incremento de \$200.000 ya que la importación llegó el 27 de diciembre es decir extemporáneamente.
4. En el mes de Marzo se realizó una promoción para reducir inventarios anteriores, los locales con mejores resultados fueron el Accesorios y el Mall del Río, si bien es cierto obtuvimos liquidez pero no significó tener utilidad sino ocasionó pérdida. Además cabe indicar que los locales que venden solo telas no presentaron los mismos resultados.

También se debe acotar que se han dado los siguientes índices:

LIQUIDEZ CORRIENTE	1.29-	VECES
LIQUIDEZ ACIDA	0.07-	VECES
LIQUIDEZ SECA	0.01-	VECES
ENDEUDAMIENTO TOTAL	0.67-	%
ENDEUDAMIENTO A CORTO PLAZO	0.76-	%
ENDEUDAMIENTO DEL PATRIMONIO	2.01	%
UTILIDAD BRUTA	13,297.56	MONEDA
UTILIDAD OPERATIVA	35,071.33	MONEDA

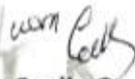
# VANIDADES

TELAS & DETALLES

COELLO GONZALEZ CIA. LTDA.

UTILIDAD NETA	435,071.33	MONEDA
RENTABILIDAD DEL ACTIVO	0.71-	%
RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO	2.15	%
MARGEN BRUTO DE UTILIDAD EN VENTAS	0.01-	%
MARGEN BRUTO EN COSTO DE VENTAS	0.01	%
MARGEN DE UTILIDAD OPERATIVA EN VENTAS	0.34-	%
MARGEN NETO DE UTILIDAD	0.34-	%
ROTACION DEL ACTIVO	0.72-	VECES
ROTACION DEL INVENTARIO	0.58	VECES
DIAS DE ROTACION DEL INVENTARIO	517.20	DIAS
ROTACION DEL ACTIVO EXIGIBLE	331.16-	VECES
DIAS DE ROTACION DEL ACTIVO EXIGIBLE	0.09-	DIAS
ROTACION DEL PASIVO EXIGIBLE	2.06-	VECES
DIAS DE ROTACION DEL PASIVO EXIGIBLE	14.56-	DIAS
CAPITAL DE TRABAJO	2,688,375.19	MONEDA
MARGEN DE GASTOS EN VENTAS (BRUT)	0.08	%
UTILIDAD O PERDIDA	13,297.56	MONEDA
PASIVO + PATRIMONIO	1,735,731.72-	MONEDA

Atentamente,

  
Juan Carlos Coello G.  
Gerente General