

INFORME DE GERENCIA

De acuerdo a las metas planteadas en la Junta General del año anterior no se ha cumplido con el presupuesto de ventas pese al incremento de estas en un 7% en relación al año anterior.

Debemos manifestar que en cuanto a las importaciones se realizó en una sola ocasión en el mes de abril, ya que durante el segundo semestre las ventas bajaron dando como resultado falta de liquidez.

En cuanto a los costos y gastos, han bajado en un 3% pese al incremento de los sueldos.

En el mes de agosto según resolución de la junta general se cerró el punto de venta en la ciudad de Quito, para reducir los gastos y pérdidas ocasionadas en este local, la mercadería del mismo se rebicó en los diferentes locales.

Se acordó bajar inventarios y reducir mercadería obsoleta, mediante estrategias de ventas y promociones obteniendo resultados positivos, disminuyendo en un 11% el inventario.

En este año se ha tenido los siguientes índices:

LIQUIDEZ CORRIENTE	1.39-	VECES
LIQUIDEZ ACIDA	0.09-	VECES
LIQUIDEZ SECA	0.00	VECES
ENDEUDAMIENTO TOTAL	0.68-	%
ENDEUDAMIENTO A LARGO PLAZO	0.00	%
ENDEUDAMIENTO A CORTO PLAZO	0.71-	%
ENDEUDAMIENTO DEL PATRIMONIO	2.25	%
UTILIDAD BRUTA	7,420.02-	MONEDA
UTILIDAD OPERATIVA	480,855.59	MONEDA
UTILIDAD NETA	480,855.59	MONEDA
RENTABILIDAD DEL ACTIVO	0.98-	%
RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO	3.22	%
MARGEN BRUTO DE UTILIDAD EN VENTAS	0.00	%
MARGEN BRUTO EN COSTO DE VENTAS	0.00	%
MARGEN DE UTILIDAD OPERATIVA EN VENTAS	0.35-	%
MARGEN NETO DE UTILIDAD	0.35-	%

VANIDADES

TELAS & DETALLES

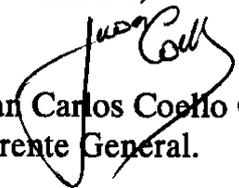
COELLO GONZALEZ CIA. LTDA.

ROTACION DEL ACTIVO	0.98-	VECES
ROTACION DEL INVENTARIO	0.69	VECES
DIAS DE ROTACION DEL INVENTARIO	528.98	DIAS
ROTACION DEL ACTIVO EXIGIBLE	1,460.18-	VECES
DIAS DE ROTACION DEL ACTIVO EXIGIBLE	0.24-	DIAS
ROTACION DEL PASIVO EXIGIBLE	2.82-	VECES
DIAS DE ROTACION DEL PASIVO EXIGIBLE	129.43-	DIAS
CAPITAL DE TRABAJO	2,255,551.35	MONEDA
MARGEN DE GASTOS EN VENTAS (OPER)	0.00	%
MARGEN DE GASTOS ADMINISTRATIVOS (OPER)	0.00	%
MARGEN DE GASTOS FINANCIEROS (OPER)	0.00	%
MARGEN DE GASTOS EN VENTAS (BRUT)	0.07-	%
MARGEN DE GASTOS ADMINISTRATIVOS (BRUT)	0.00	%
MARGEN DE GASTOS FINANCIEROS (BRUT)	0.00	%
UTILIDAD O PERDIDA	7,426.02-	MONEDA
PASIVO + PATRIMONIO	1,388,488.93-	MONEDA

Para el año 2011 se plantea los siguientes objetivos:

1. Reestructuración de los pasivos mediante la compra de un inmueble donde funciona el local principal, con el apoyo del Banco del Pichincha quien nos otorgo un crédito hipotecario a una tasa preferencial y de esta manera bajar los intereses financieros y tener una mayor liquidez.
2. Con el propósito de mejorar la calidad de nuestros servicios incorporamos un Plan Estratégico de publicidad y marketing.

Atentamente,


 Juan Carlos Coello G.
 Gerente General.