

INFORME DE GERENCIA

De acuerdo a las metas planteadas en la Junta General del año anterior no se ha cumplido con el presupuesto de ventas porque estas han bajado en un 5% en relación al año anterior. Debemos manifestar que las importaciones han disminuido en un 40%, por las medidas tomados por el gobierno en cuanto a la subida de aranceles.

Este año hemos incursionado en la compra nacional de calzado como alternativa por las medidas antes citadas, pero no se ha obtenido buenos resultados.

En cuanto a los costos y gastos, han bajado en un 4%, pese al incremento de los sueldos y a la disminución de las ventas.

Podemos manifestar el incrementado del endeudamiento con terceras personas en un 20% por la falta de crédito por parte de los bancos.

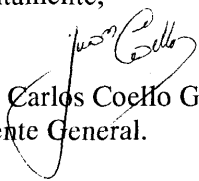
En este año se ha tenido los siguientes índices:

LIQUIDEZ CORRIENTE	1.39-	VECES
LIQUIDEZ ACIDA	0.08-	VECES
ENDEUDAMIENTO TOTAL	0.67-	%
ENDEUDAMIENTO A CORTO PLAZO	0.71-	%
ENDEUDAMIENTO DEL PATRIMONIO	2.07	%
UTILIDAD BRUTA	759.93-	MONEDA
UTILIDAD OPERATIVA	501,976.36	MONEDA
UTILIDAD NETA	501.976.36	MONEDA
RENTABILIDAD DEL ACTIVO	0.82-	%
RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO	2.53	%
MARGEN BRUTO DE UTILIDAD EN VENTAS	0.00-	%
MARGEN BRUTO EN COSTO DE VENTAS	0.00-	%
MARGEN UTILIDAD OPERATIVA EN VENTAS	0.39-	%
MARGEN NETO DE UTILIDAD	0.39-	%
ROTACION DEL ACTIVO	0.82-	VECES
ROTACION DEL INVENTARIO	0.56	VECES

DIAS DE ROTACION DEL INVENTARIO	651.78	DIAS
ROTACION DEL ACTIVO EXIGIBLE	228.63-	VECES
DIAS DE ROTACION ACTIVO EXIGIBLE	1.59-	DIAS
ROTACION DEL PASIVO EXIGIBLE	1.78-	VECES
DIAS DE ROTACION PASIVO EXIGIBLE	205.65-	DIAS
UTILIDAD O PERDIDA	759.93-	MONEDA
PASIVO + PATRIMONIO	1,527,808.53-	MONEDA

Según los índices anteriores nos podemos dar cuenta que la no hay utilidad por tercer año consecutivo. Razón por la cual hay que realizar una restructuración de la empresa.

Atentamente,


Juan Carlos Coello G.
Gerente General.