



MENACAR S.A.
SHIPPING SERVICES AND P&I CORRESPONDENTS

Guayaquil, 30 de marzo de 2004

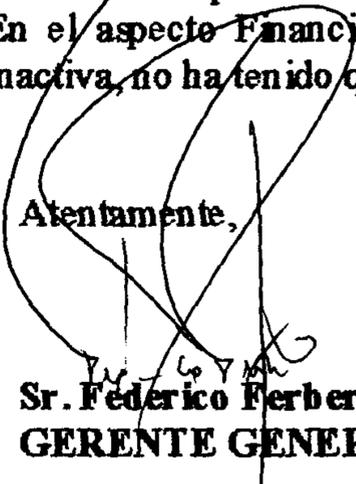
Señores
MIEMBROS DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
MENACAR S.A.
Ciudad

De mis consideraciones:

Tengo a bien poner en su conocimiento el Estado de Pérdidas y Ganancias y el Balance General con sus respectivos anexos que están a su disposición para su discusión respectiva. Debo indicar que en forma general a pesar de que no se han obtenido los resultados esperados por cuanto la compañía se ha encontrado inactiva durante el año 2003, por lo que menciono lo siguiente:

1. Informe General: Dejo constancia que la empresa, a la fecha no tiene obligaciones con ninguna institución financiera.
2. Las metas y objetivos planeados: Nuestras actividades no se han ido cumpliendo de acuerdo a lo presupuestado, debido a que la compañía se ha encontrado inactiva.
3. En la parte administrativa, legal y laboral: No merece mayor comentario porque no hemos tenido personal activo.
4. En el aspecto Financiero: Por ser una empresa netamente de servicios y por estar inactiva, no ha tenido que enfrentar necesidades de liquidez.

Atentamente,


Sr. Federico Ferber
GERENTE GENERAL

