

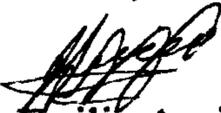
Guayaquil, marzo 20 de 1997

Señor  
PRESIDENTE DE MENACAR S.A.  
Ciudad.-

Tengo a bien poner en su conocimiento y por su digno intermedio a la JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS el Balance General para su discusión y aprobación respectiva. Debo indicar que por razones conocidas por ustedes la empresa no ha tenido actividad alguna por el ejercicio de 1994, lamentando que nuestras metas fijadas no se hayan cumplido.

Esperemos que en ésta Junta General se tome alguna resolución y podamos fijar metas hacia el futuro de la Empresa.

Atentamente,

  
Econ. Emilio Aguiar V.  
GERENTE GENERAL