

ATU ARTICULOS DE ACERO S.A.

INFORME DE GERENCIA GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS SOBRE EL EJERCICIO ECONOMICO 2013

En mi calidad de Gerente General de la Empresa ATU ARTICULOS DE ACERO S. A., y cumpliendo con la Resolución de la Superintendencia de Compañías No. 92.1.4.3.013 me permito presentar el siguiente informe sobre las actividades y los resultados por el ejercicio económico que terminó el 31 de diciembre del 2013.

1.- CONSIDERACIONES DE CARÁCTER GENERAL SOBRE EL ENTORNO EMPRESARIAL.

En 2013, la actividad económica ecuatoriana ha mantenido una tendencia de desaceleración observada desde 2012 y según datos de la CEPAL, se estima un crecimiento del PIB de 3,8%, en comparación con el 5,1% en 2012 y 7,4% en 2011. Este menor dinamismo se deriva de la desaceleración del crecimiento del consumo, tanto público como privado y, de la inversión. En los últimos años, el crecimiento del país ha sido el resultado de la inversión originada desde el sector público, la cual ha estimulado el sector de la construcción por el desarrollo de infraestructura.

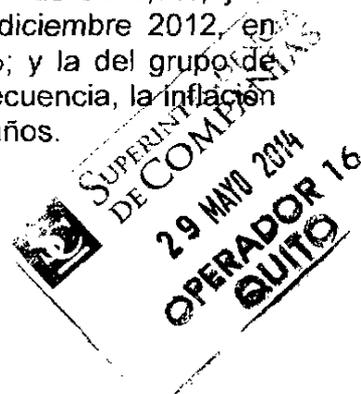
En el periodo enero–octubre 2013, se registró una Balanza Comercial deficitaria de US\$-1.060 millones. Este resultado se deriva del aumento en 9,4% de las importaciones totales, mientras las exportaciones apenas aumentaron en 4% en el periodo analizado. Así, en el periodo de enero a octubre, el monto exportado fue de US\$20.753 millones; y las importaciones sumaron US\$21.812 millones.

El déficit presupuestario del 2013 alcanzó \$ 5.059 millones. Para cubrir el déficit, el Gobierno acudió a un alto financiamiento que llegó a \$ 5.297,8 millones. Adicionalmente, \$ 1.700 millones que llegaron de China y cuya deuda con ese país alcanza los \$ 4.712 millones de dólares. El precio promedio del petróleo superó los \$ 96 por barril.

A lo largo de 2013 la inflación mantuvo una tendencia a la baja, debido a que los precios de los alimentos aumentaron menos que en 2012; pero se observa un ligero cambio de tendencia en el último trimestre del año. Así, en el primer semestre de 2013, la variación acumulada de precios fue de 0,94%; a esta reducción contribuyó la inflación negativa en los meses de mayo y junio en -0,22% y -0,14%, respectivamente.

Para diciembre 2013 la inflación acumulada en 12 meses fue de 2,7%; y la inflación del grupo de alimentos se ubicó en 1,9%. En diciembre 2012, en cambio, la inflación acumulada en 12 meses era de 4,2%; y la del grupo de alimentos llegó a 4,9%, según reportes del INEC. En consecuencia, la inflación registrada al cierre del año es la más baja de los últimos 8 años.

La tasa de desempleo se redujo de 4,9% a 4,7% en 2013.



2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2013

Las metas y objetivos previstos y cumplidos pueden resumirse básicamente en los siguientes:

- ✓ Incrementar las ventas de la compañía y generar utilidades.
- ✓ Reducción de costos mejorando productividad via adquisición de nueva maquinaria (Capex).
- ✓ Importaciones directas de materias primas (acero, madera, fórmica, etc.)
- ✓ Implementación del TOC
- ✓ Reestructuración del Area de Ventas, Exportaciones y RR HH.
- ✓ Apertura del nuevo showroom en Quito y lanzamiento de nuevas líneas
- ✓ Reestructuración de pasivos via emisión de obligaciones.

Todos los objetivos que han sido propuestos para este año se han cumplido a cabalidad.

3.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

En relación con las disposiciones acordadas durante el ejercicio económico 2013 por las Juntas Generales de Accionistas me permito informarles que todas han sido oportunamente cumplidas.

4.- ESTADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR.

Sobre las normas de Propiedad intelectual y derechos de autor debo informarles que constantemente estamos vigilantes sobre el cumplimiento de las mismas.

5.- PRINCIPALES ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES SUSCITADOS DURANTE EL AÑO 2013

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS.-

Se crea el área de Talento Humano y se contrato a la Ing. Verónica Jarrín como su líder, se reestructura el área y se definen nuevas políticas de Recursos Humanos.

ASPECTOS LABORALES.- En enero 2013 se realizan los incrementos salariales dispuestos por el Gobierno. En el mes de Julio se realizaron ajustes únicamente a ciertas colaboradores para nivelar sus salarios con el mercado.

Se contrata al Ing. Francisco Ocaña como Jefe de Proyectos y al Ing. Juan Fernando Zapater como Jefe de Mantenimiento de la planta. Así mismo se incorpora el Ing. Roberto Castegnoli como Gerente Comercial. Por otro lado, se designa al Sr. Ricardo Cornejo como Gerente de Exportaciones.

ASPECTOS ESTATUTARIOS.-

En Enero 2013 se perfecciona la fusión de las compañías del Grupo ATU , donde ATU Artículos de Acero S.A. absorbe Almacenes ATU S.A. y Laminati Maderera S.A.

En Febrero 2013 se reforma los estatutos de la compañía fusionada para incluir la posición de Gerente General y permitir la creación de un Directorio.

En Mayo 2013 la Superintendencia de Compañías aprueba la Emisión de Obligaciones por un monto de 3'000.000.

En Noviembre 2013 se incrementa el capital de la compañía en \$ 3'056.134 producto de los aportes para futuras capitalizaciones de los accionistas.

ASPECTOS LEGALES .-

Al cierre de año 2013 existe una demanda laboral pendiente por resolver de Sr. Jorge Cervantes, ex Gerente de Exportaciones. A finales de año 2013 recibimos tres notificaciones de juicios laborales en Guayaquil impuestos por ex-trabajadores. Todos estos casos están siendo ventilados por nuestros abogados laboralistas.

6.- ANÁLISIS DE ASPECTOS OPERACIONALES RELACIONADOS CON LA PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACION DEL EJERCICIO, COMPARADO CON EL EJERCICIO ANTERIOR

Con el asesoramiento de una consultora externa se implementa en la compañía el sistema de mejora continua TOC (Teoría de las Restricciones), con lo cual se pudo mejorar la producción, tiempos de entrega e instalación de nuestros productos.

Se adquirió una máquina melaminadora con el propósito de reducir costos y mantener liderazgo en colores y diseños de nuestros muebles con melamina. Igualmente, adquirimos una máquina inyectora de poliuretano que nos permitió disminuir costos en la línea de sillonería. Así también, adquirimos una máquina empacadora de muebles con la finalidad de disminuir tiempos y costos de embalaje. Esta inversión de Capex alcanzó los \$ 600M. Por otro lado, adquirimos tres camiones para mejorar la logística y reducir costos de fletes. La inversión en camiones alcanzó los \$85M

La importación directa de acero, fórmica, cuerinas y mecanismos para sillonería tuvieron un impacto positivo en la reducción de costos. Igualmente, se realizaron importaciones de sillonería a fin de atender la demanda de nuestros clientes.

Con relación a la parte comercial en Enero 2013 inauguramos nuestro nuevo showroom de Quito y el lanzamiento de las nuevas líneas IOS, Capri y Siena.

Durante el año 2013 se prestó especial atención a la venta de muebles para el sector público cuyo crecimiento fue del 150% vs. 2012. La línea de Oficinas creció un 8% respecto del año anterior. Por otro lado, las mejoras en la producción e instalación la línea de hogar permitió un crecimiento de 32% .

Finalmente, fuimos asesorados por la Consultora GBS a fin de realizar una reestructuración global del área de ventas con la finalidad de mejorar sustancialmente la gestión de ventas y contar con los mejores perfiles que nos permitan alcanzar los ambiciosos retos para los próximos años.

7.- ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES COMPARADOS CON EL EJERCICIO ANTERIOR Y CON LAS METAS FIJADAS PARA EL EJERCICIO MATERIA DEL INFORME

El crecimiento en ventas del 2013 fue del 8% vs. 2012. Las ventas de muebles de oficinas al Estado contribuyeron significativamente al crecimiento de este año (150%). Igualmente, las ventas de la línea de hogar crecieron 32% debido a los contratos con la inmobiliarias Uribe Schwarzkopf, Romero & Pazmiño y otros. La línea de exhibidores se mantuvo con ventas cercanas al \$ 1MM, atendiendo a cadenas de supermercados, farmacias y potenciales nuevos clientes. La venta de exportaciones crecieron un 2% destacando las ventas a Venezuela, Colombia, Costa Rica y Bolivia.

Los costos de producción mejoraron en \$ 500M debido a la mejora en la productividad (nuevas maquinarias), materias primas importadas más baratas y negociación con proveedores locales.

Los gastos de la compañía se incrementaron debido a la nueva estructura gerencial, y a la reestructuración del área de ventas, exportaciones y RR HH.

La emisión de obligaciones permitió mejorar el flujo de caja, reestructurar pasivos y realizar mejores negociaciones con proveedores. Así mismo durante el año 2013 alcanzamos un record de recaudación de cartera.

Los inventarios se incrementaron básicamente debido a la importación de materias primas (acero, fórmica, madera cruda, melamina, cuerinas, partes y piezas sillonería). Sillonería importada y muebles RTA.

Terminamos el año con una utilidad neta de \$ 101M como consecuencia del buen trabajo realizado por el equipo de ATU.

8.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS DEL SIGUIENTE PERIODO

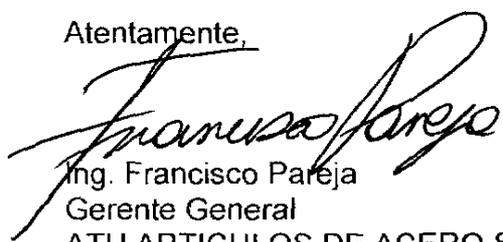
Para el año 2014 se han planteado los siguientes estrategias para el crecimiento del negocio.

- ✓ Crecimiento agresivo en ventas del 21%
- ✓ Diversificación de clientes para la línea de exhibidores.
- ✓ Lanzamiento de nueva línea de sillonería (Art Center).
- ✓ Reducción de costos mejorando productividad via adquisición de nueva maquinaria y negociación de materias primas importadas.
- ✓ Cambio del lay out de la planta.
- ✓ Implementación de la nueva estructura de ventas.
- ✓ Foco en exportaciones a nuevos países: Perú, EE UU, Guatemala, El Caribe e incremento de ventas en los países ya existentes.

Para lograr estos objetivos solicitamos a los señores Accionistas continúen brindándome el apoyo que he venido recibiendo.

Estoy a las órdenes para cualquier ampliación y/o aclaración al respecto.

Atentamente,



Ing. Francisco Pareja
Gerente General
ATU ARTICULOS DE ACERO S.A.

Quito, 14 de Marzo 2014

