#### ECUAELECTRICIDAD S. A.

# INFORME DE GESTION DE LA PRESIDENCIA EJECUTIVA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2010

Con ocasión de presentar a los señores accionistas la memoria y el balance de la Empresa ECUAELECTRICIDAD S. A., correspondiente al ejercicio 2010, quiero aprovechar de mencionar algunos aspectos que han sido de interés en la gestión de la compañía durante este período.

En primer lugar podemos decir con satisfacción que hemos superado los objetivos que nos habíamos propuesto, esto referente a mantener la empresa y reposicionarla en el sector eléctrico ecuatoriano. Esto en función de la participación en los diferentes procesos de contratación pública a través del Portal de Compras Públicas generado por el Instituto Nacional de Contratación Pública, y el sector privado.

# 1) GESTION TECNICA

Las actividades y responsabilidades en la parte se han centrado básicamente en el desarrollo de actividades de mantenimiento y desarrollo de proyectos, y en esta se ha centrado la actividad fundamental de la compañía.

Como actividades relevantes se encuentran entre otros: el mantenimiento preventivo realizado a las subestaciones del área de concesión de la Empresa Eléctrica Ambato Regional Centro.

10

Importantes han sido además, también el Mantenimiento Correctivo de los transformadores de la Central Hidroeléctrica Pucara de propiedad de la Corporación Eléctrica Del Ecuador CELEC EP.

De igual manera, la empresa desarrollo el mantenimiento preventivo realizado a la Central Hidroeléctrica Carlos Mora, y al transformador No. 1 de la Subestación Sana Cayetano de propiedad de la Empresa Eléctrica Regional del Sur S. A.

El mantenimiento preventivo de equipos de la Empresa Municipal de Aseo de Cuenca, en el sector del relleno sanitario.

Resultado importante se alcanzo en la provisión de repuestos para la Centrales Térmicas el Descanso de propiedad de Elecaustro y Catamayo de propiedad de la empresa Eléctrica Regional del Sur S. A.

En lo referente a proyectos se procedió a realizar adecuaciones al Sistema Scada de la Empresa Eléctrica Regional del Sur S. A. actividad realizada con Proteco Coasin.

Una de las actividades donde se incurso fue en la reparación de equipos de prueba eléctricos. Realizando trabajos importantes sobre todo en lo referente a equipos de alta tensión (hasta 160 KV).

#### 2) GESTION INTERNA

Se puede resaltar el mantenimiento del Sistema de Gestión de Calidad ISO, hasta la terminación del período (mayo del 2010).

En cuanto al personal de la compañía se ha mantenido el personal mínimo, y para contratos a desarrollar, se procedió con la contratación de

personal solamente por períodos de duración de los contratos, con preferencia a personal del sitio del proyecto.

### 3) GESTION FINANCIERA

Las ventas están constituidas básicamente por la provisión de servicios a diferentes clientes y provisión de repuestos.

Ventas (Ingresos)	USD	388.896,62
Costos y Gastos	USD	532.542,22
Utilidad (Pérdida)	USD	(143.645,60)

En el Balance general consolidado se tiene,

Activo	USD	2' 862.847,80
Pasivo	USD	438.844,83
Patrimonio	USD	2' 424.002,97

# 4) GESTION EXTERNA

Durante el año 2010, no se han tenido notificaciones por parte del Servicio de Rentas Internas en relación con los reportes de balances de años anteriores, sin embargo se recibió la notificación y multa debido a que no se realizó a tiempo el incremento de capital por concepto de utilidades del año 2007.

En cuanto al cumplimiento de obligaciones con el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, la falta de liquidez impidió que la compañía cumpla con la obligación de fondos de reserva del personal que laboraba en la

IJ

operación de las subestaciones de la Empresa Eléctrica Regional Centro Sur C. A. (Contrato de la compañía en el año 2008).

Consecuentes con la importancia de mantener una ventaja competitiva, durante los diferentes contratos y proyectos se ha contratado personal con experiencia específica en las actividades objeto de los contratos, de tal forma de capacitarnos en nuestro futuro accionar.

Todo lo desarrollado nos permitirá prepararnos para futuros desafíos, generar valor agregado a los servicios proporcionados y reforzar la confianza de nuestros clientes.

### CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

La condición de la compañía durante el año 2010 fue menos crítica comparada con el año 2009, en todos sus aspectos. Los diferentes contratos y proyectos permitieron mantener al personal.

Es importante el establecimiento establecer nuevas estrategias que permitan obtener nuevos clientes y por ende el incremento de ingresos. Un de ellas es la disminución del tamaño de la compañía, pues al momento se dentro de los procesos de contratación pública se tiene preferencia por las pequeñas y medianas empresas.

Cordialmente,

Ing. Jorge Carrera Espinoza

PRESIDENTE EJECUTIVO

