

INFORME DE LA ADMINISTRACION

Señores Accionistas.-

El presente informe de la administración en Mandato de lo que dispone la Ley de Compañías manifiesta los incidentes que han envuelto el entorno empresarial, así como, el desarrollo de sus operaciones en el ejercicio de 1.999

El desarrollo de las operaciones productivas fue muy irregular, tuvimos que iniciar un año con el arrastre de la recesión de 1.998, ocasionada por el proceso de elecciones, firma de la paz con Perú, iliquidez de la banca y el lento accionar del gobierno en atender los problemas económicos del País.

En Marzo de 1.999 ocurrió un hecho sin precedentes en la economía del País, producido por el descontrol del Banco Central, autoridades monetarias y otros factores de conocimiento general, esto ocasionó un feriado bancario y el congelamiento del dinero depositado en la banca, inestabilidad económica interna y externa.

Con todos estos antecedentes se incremento: la paridad cambiaria, tasas de interés, iliquidez etc., produciendo mas recesión, en un año muy difícil de manejar.

A continuación resaltamos los índices más importantes de la Compañía.-

A.- PATRIMONIO.- Nuestro Patrimonio tiene un saldo neto de 22.610.521.785 producto de la Reexpresión Monetaria correcta que se aplico en este año con relación a la del año 1998.

B.- ENDEUDAMIENTO.- Aumento su endeudamiento por las siguientes razones:

- a.- Incremento en el tipo de Cambio
- b.- Incremento en las tasas de interés vigentes en el momento de las renovaciones de las deudas Contraídas.

C.- COSTOS Y GASTOS.-

Teniendo una moneda que se devalúa constante en cifras incontrolables, nos era imposible mantener una buena relación de precios de venta VS Costos, ya que, los gastos y precios de los insumos se incrementaban, afectando a los costos, esto nos llevó a tomar una decisión; todas nuestras ventas las dolarizamos, nos afectó al comienzo, pero a largo plazo nos fue muy beneficioso, ya que, se evitó la pérdida cambiaria.

D.- RECURSOS HUMANOS.

A pesar de ser un año muy difícil, la empresa no sufrió cambios en esta área, continuamente desarrollaron diferentes cursos para capacitación y motivación.-

E.- RESULTADOS DEL EJERCICIO.- El resultado del ejercicio es negativo en 15.481.949.700

F.- SUGERENCIAS DE LA ADMINISTRACION.-

A pesar de los acontecimientos detallados al inicio de este informe, pudimos cumplir con ciertas metas que se sugirieron el año anterior como se compró la Prerensa, se contrato un técnico colombiano por seis meses para que capacite a nuestro personal, se cambió la estrategia de ventas logrando mejor rentabilidad.

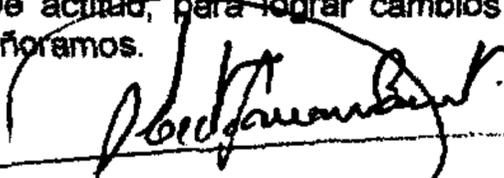
No se pudo vender ni dar en dación de pago el edificio por las circunstancias del país, tampoco se incrementa el capital.-



-2-

Para el año 2.000 la situación económica del país no avizora cambio alguno, el hecho de vender en dólares, nos permite cierta tranquilidad, sugerimos elaborar un programa agresivo de ventas, buscar nuevas alternativas de compra de Materia primas; en base a estas sugerencias conversar con los acreedores, para plantearles una refinanciación de nuestras deudas a largo plazo, de acuerdo a las posibilidades de pago.-

Esperamos que el Gobierno nacional, los Políticos y todos los ecuatorianos cambiemos De actitud, para lograr cambios fundamentales en todas las áreas, para tener el país que todos añoramos.



**Ing. Roberto Arosemena B.
Presidente Ejecutivo**

14 JUN. 2000

