

INFORME DE GERENCIA

PERIODO: 1 ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019.

Atención: Ing. Hernán Soto, por sus propios derechos y en representación de otros herederos del Sr. Gabriel Soto, socios de la empresa Imporsopapel S.A.

Como gerente de la firma Papeles Soto Imporsopapel, me permito informarles sobre los hechos acontecidos en el ejercicio económico 2019:

Ventas: Las ventas en este año tuvieron una disminución de un 4%, producto de la paralización de actividades que se dio en el mes de octubre por manifestaciones en contra de medidas que el gobierno tomó, a eso sumado una contracción de mercado que se dio a largo del año, por otro lado se ha logrado ya el reconocimiento de nuestra marca de manera frecuente entre nuestros clientes, esto para hacer frente a la competencia que día a día va en aumento con nuevos distribuidores y con agresivos descuentos.

Para este año se pretende aumentar nuestro catálogo de productos importados especialmente los artículos de bazar y para ocasiones especiales con lo cual se puede incrementar nuestro mercado objetivo, además se está destinando presupuesto para promoción y publicidad tanto de la empresa como de las nuevas marcas.

Con respecto a los **Costos**, estos se han mantenido al mismo nivel del año anterior pero habido una disminución del margen bruto de rentabilidad de hasta un 4%, motivado por el mercado competitivo que existe hoy en día.

Gastos: Los gastos han tenido una disminución significativa, el gasto de nómina se ha reducido notablemente hasta en un 7% producto de una mejor organización en cuanto a horarios durante la temporada escolar sierra, con lo que se pudo disminuir el costo por horas extras, aun así sigue siendo el más fuerte pues tiene una participación del 50% del gasto total, el otro 50% está repartido entre transporte, seguros, suministros y sobre todo mantenimientos de locales como los más representativos, también se realizó algunos viajes al exterior por parte de los directivos en busca de nuevos productos y proveedores para incrementar nuestro catálogo, por lo que este rubro fue bastante alto comparado con años anteriores, estas situaciones han sido las más relevantes provocando una disminución considerable de las utilidades netas, por lo que la repartición a nuestros empleados será menor respecto a años anteriores.

Por otra parte, la empresa ha cumplido oportunamente con sus obligaciones con todas las entidades de control y vigilancia del estado por lo que la empresa no corre ningún riesgo de ser llamada a la atención o multada por infracciones.

Esperamos el 2020 seguir trabajando para poseionarnos mejor en el mercado, con una imagen renovada y nuevos productos y servicios que nos permitan incrementar nuestras ventas y obtener mejores resultados.

Atentamente,



Ing. Paul Soto Espinoza
Gerente.