

**INFORME DEL ADMINISTRADOR
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE CAMARONERA
BOLIVAR HORACIO KUFFO (B.H.K. S.A.)
Guayaquil - Ecuador**

En cumplimiento a mis funciones de Gerente General de CAMARONERA Bolívar Horacio Kuffó (B.H.K. S.A.) y de conformidad con lo que establece la Ley de Compañías y la resolución No.92.1.4.3.0013, expedida por la Superintendencia de Compañías el 18 de Septiembre de 1.992 y publicada en registro oficial No.44 del 13 de Octubre de 1.992, pongo a vuestra disposición mi informe de labores del ejercicio económico 1.996.

Siguiendo los lineamientos del Art.1ro de la mencionada resolución condiciono este informe a la numeración de la resolución instructiva:

De acuerdo a su objetivo social esta compañía se dedica a la reproducción de camarón, cuyo proceso se inicia desde la siembra de larvas, hasta su cosecha y comercialización, operación que se realiza actualmente con empacadoras nacionales.

1.1.- El resultado negativo de la empresa durante el ejercicio de 1.996 no refleja el cumplimiento de los objetivos y metas planteadas al inicio del año, por los Administradores de la misma.

1.2.- La compañía ha cumplido con las disposiciones de la Junta General de Accionistas, y las decisiones tomadas teniendo incidencia en la actividad administrativa de este ejercicio económico.

En la actividad operacional y legal existen aspectos de mucha importancia y que llevaron a la paralización de las actividades desde Febrero hasta Septiembre /96, por cuanto la Superintendencia de Compañías requería, debido al ejercicio negativo de 1.995, se realice un aumento de capital; y en esos momentos no se lo podía efectuar. Una vez que se reunieron los accionistas, se decidió reiniciar las actividades operacionales bajo una nueva administración y que se haría el aumento de capital en S/70'000.000,00 para 1.997 y comenzar la reactivación de la Compañía ya en el aspecto legal

Agradeceré se considere estos dos aspectos tanto el operacional como el legal, para cualquier punto posterior que se mencione.

1.3.- A continuación resumo la situación financiera al cierre del ejercicio económico 1.996 comparada con la del año 1.995 y su variación existente.

CAMARONERA BOLIVAR HORACIO KUFFO (B.H.K. S.A.)

	1995	1996	DIFERENCIA
ACTIVO CORRIENTE	120'912.311	157'418.406	36'506.095
PROPIED.Y EQUIPOS	20'639.580	226'647.791	206'008.211
TOTAL ACTIVO	141'551.891	384'066.198	242'514.307
PASIVO CORRIENTE	10'324.496	366'440.117	356'115.621
PATRIMONIO	(1'550.753)	17'626.081	16'075.328
UTILIDAD/PERDIDA	(35'111.177)	(252.325)	(34'858.852)

1.4.- El resultado de la compañía en el ejercicio económico 1.996 nos refleja una pérdida de 252.325 (Doscientos cincuenta y dos mil, trescientos veinte y cinco). ocasionados por los motivos ya expuestos en el numeral 1.2.

1.5.- Recomiendo a la Junta General de Accionistas, una vez que la empresa tiene una nueva administración, mejorar e implementar políticas y estrategias operacionales que la compañía ha tenido durante este ejercicio económico a los resultados positivos que deseamos alcanzar, y así poder cumplir con los objetivos para los cuales fué creada la compañía.

Al Concluir este informe dejo especial constancia de mi agradecimiento por la cooperación que me ha brindado el personal que presta y prestó servicios a esta compañía y también a los señores accionistas al confirmarme la Gerencia de la empresa.

Atentamente,
CAMARONERA **B.H.K. S. A.**

Miriam R. de Kuffo

SRA. MIRIAM RIVERO DE KUFFO
Presidente.

Guayaquil, 22 de Septiembre de 1.997



SEP 1997