

## INFORME DEL GERENTE GENEAL

Guayaquil, Abril 2 de 1996

Señores: Junta General de Accionistas de Camaronera  
Bolívar Horacio Kuffó S.A. (B.H.K.)

Ciudad

De mi consideración

Dando cumplimiento a las disposiciones establecidas en la Ley de Compañías y nuestros Estatutos, me permite poner a consideración de la Junta General de accionistas, el informe de las actividades económicas de Camaronera Bolívar Horacio Kuffó S.A. (B.H.K.) y por el ejercicio comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 1995. Como es de conocimiento la situación económica del sector camaronero en los dos últimos años, se ha ido agrabando y B.H.K. S.A. no ha sido la excepción, por otro lado, los rendimientos obtenidos han sido muy bajos y en algunas piscinas apenas se alcanzó a un 10% lo cual dio como resultado que en dichas piscinas el costo de producción y ventas sean mayor al precio de venta, como se puede apreciar en los anexos del balance. Las ventas realizadas alcanzaron a la cantidad de S/. 295'979.164,00 y el costo de producción y ventas de S/. 313'351.337,00 ; relacionando estas dos cantidades se obtiene una pérdida en ventas de S/. 17'372.173,00 a esto se le agrega los gastos administrativos y financieros por S/. 17'769.004,00 se alcanza una pérdida total de S/. 35'141.177,00. Esta pérdida prácticamente ha absorbido la totalidad del Patrimonio. Señores accionistas, creo que es necesario que la empresa salga de tal situación y creo que los accionistas debemos absorber la pérdida en igual proporción al monto de las acciones suscritas.-----

No existen problemas laborales, se ha cumplido con todas las obligaciones sociales. Al 31 de diciembre están sembradas todas las piscinas y espero que para 1996 la situación cambie y se pueda obtener resultados positivos.

Atentamente,

  
Ing. Bolívar Horacio Kuffó Ferrín  
Gerente General

