



INFORME DE GERENCIA
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO
2018

Señores Socios de la Compañía:

VANEGAS CHIRIBOGA E HIJAS CIA. LTDA.

Ciudad.-

Señores Socios:

Dando cumplimiento a las disposiciones legales y estatutarias, me permito poner en consideración a Uds.
El informe de gerencia correspondiente al ejercicio económico del 1 de enero al 31 de diciembre del año
2018.

FACTORES GENERALES.

1. Se ha cumplido con los aspectos legales en lo que hace referencia al cumplimiento de las obligaciones tributarias, también con el organismo superior de control la Superintendencia de Compañías.
2. Todo lo referente a archivos, sean estos de documentos contables, correspondencias, pago de obligaciones, cobro de contribuciones y otro, se hallan a buen recaudo.
3. La información financiera que se muestra en los Estados Financieros cuenta con los soportes correspondientes y las cifras expresadas en ellos refleja la verdadera situación económica y financiera de nuestra empresa.
4. La administración ha buscado de alguna manera establecer sistemas de control interno, factor sustancial para el manejo técnico de la Compañía.

ESTADOS FINANCIEROS.

En atención a práctica normal, el análisis de los rubros del Estado de Situación Financiera y el Estado de Resultados Integral del Ejercicio 2018:

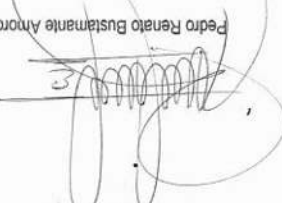
	2017	2018	Diferencia	%
ACTIVO	111,501.26	111,340.14	- 161.12	-0.14%
PASIVO	163,456.05	161,717.48	- 1,738.57	-1.06%
PATRIMONIO	- 51,954.79	- 50,377.34	1,577.45	-3.04%
RESULTADOS	- 13,904.07	1,577.45	- 12,326.62	88.65%
NETOS				

Durante el ejercicio 2018 hemos tenido una utilidad líquida de \$ 1,577.45, además se continúa haciendo varios gastos con la finalidad de mejorar, hemos realizado mantenimiento de suministros y enseres de la compañía, adquisición de un vehículo para uso de directivos de la compañía, todo esto con la finalidad de dar una mejor imagen y por ende un mejor servicio, todo lo que nos hecho ha sido con el propósito de ofrecer una mejor calidad de servicio educativo y estar a la par o por encima de nuestra competencia en el ámbito educativo, y eso ha generado gastos por estos conceptos. Es por todo esto que al final del ejercicio, tenemos los siguientes resultados: Disminución del Activo en un -0.14% (\$ 161.12), Disminución del Pasivo -1.06% (- \$ 1,738.57), El Patrimonio ha disminuido en un -3.04% y los Resultados Netos han aumentado en un 88.65%, debido a que en el ejercicio anterior se obtuvo una pérdida y en el ejercicio actual se obtuvo utilidad.

En el 2018 se obtuvo una utilidad de \$ 1,577.45.

RECOMENDACIONES.

- a) Promocionar los servicios que ofrece la compañía a potenciales nuevos alumnos, para lo cual continuamos ejecutando el plan de marketing, lo cual nos posicionara en el mercado como una institución líder en el ámbito educativo particular.
- b) Exigir el pago oportuno de las pensiones, y realizar una gestión agresiva de cobros.
- c) Exigir los comprobantes de venta que sustenten los costos y gastos incurridos, oportunamente con la finalidad de que los balances muestren los resultados reales.
- d) Buscar mecanismos adecuados para el control de gastos operacionales y no operacionales, manejo eficiente de los mismos.
- e) Finalmente quiero expresar mi agradecimiento a todos los señores socios de la compañía por la siempre valiosa colaboración prestada para el desarrollo de mi gestión gerencial.

Atentamente,

Pedro Renato Bustamante Amoroso
C.C. 010510867-4
Gerente