

Guayaquil, Marzo 2 del año 2004.-

Señores Accionistas:

CAUCHOS INDUSTRIALES, CAUINCA S.A.

Ciudad.-

Estimados señores:

Luego de haber concluido el ejercicio económico del año próximo pasado, esto es, el 2003, en mi calidad de Gerente General y representante legal de la compañía CAUCHOS INDUSTRIALES, CAUINCA S.A., tengo a bien presentar ante Uds. este informe de los actos que más relevancia han tenido en el citado ejercicio.- Este informe está estructurado de la manera que el Organismo de Control lo ha dispuesto y para su conocimiento, es del tenor que seguidamente paso a explicar.-

1.- Entorno empresarial.- Como los señores accionistas lo conocen, nuestra empresa desde los últimos años se ha dedicado por entero a los negocios que tienen que ver con la fabricación o elaboración de accesorios de caucho y metal que son utilizados por el parque automotor del país.- Poco a poco vamos sacando nuevos productos siguiendo la variedad de modelos de vehículos que circulan en el país.-

2.- Cumplimiento de las Resoluciones de la Junta General.- Es conocido por los señores aquí presentes, que he sido un fiel cumplidor de todo lo que legalmente se ha dispuesto en las junta generales.- De no ser así, si alguna persona tiene algún comentario o queja al respecto, ruego hacerlo conocer para dar la correspondiente explicación o para cumplirla de inmediato, si es que se tratara de alguna omisión de mi parte.-

3.- Aspectos Administrativos, Financieros, Laborales.- En la parte administrativa, debo manifestar que nuestra empresa en este año no hemos logrado superar los objetivos propuestos.- Hay varios aspectos que incidieron en ello.- Sigo citando que uno de los principales problemas es la gran competencia que existe en el mercado con productos similares que son traídos de Colombia, que no tienen la misma calidad que los nuestros, pero ahora ante la crítica situación económica, la gente compra cantidad y no calidad.- En una economía dolarizada como la nuestra, se supone que los precios de los bienes y servicios se iban a controlar en base al índice inflacionario, pero la realidad es otra; desde esferas gubernamentales se ha propiciado el incremento de servicios básicos, tales como energía eléctrica, agua, telefonía, etc., esto sin duda, conlleva un incremento en el precio de la materia prima e insumos que a la larga ha incidido en el resultado final.- En lo que respecta propiamente dicho al aspecto económico, seguimos teniendo problemas ya que como Uds. lo conocen, nuestras ventas sigue siendo a plazos que van desde 30 a 180 días, tomando en consideración que hay clientes que no pagan en forma oportuna o al vencimiento de los plazos sino que se toman más tiempo, además en muchos casos existen o se producen cheques protestados que son cobrados en parte, etc.- Adicional a lo anterior, es muy conocido por los señores accionistas que la depresión económica que vive el país, ha hecho que nuestras ventas caigan a niveles en que hemos perdido dinero, como más adelante lo voy a detallar.-

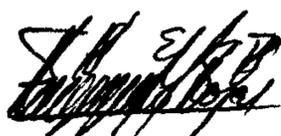
Vale recordar a los señores accionistas, que el préstamo que se intentó hacer a la C.F. N., nunca se concretó por problemas de liquidez de dicho organismo, además de las innumerables exigencias o requisitos que esta institución nos exigió.- Seguimos en busca de alguna forma de financiamiento para poder cumplir con nuestras obligaciones.-

4.- Situación Financiera.- Como lo hemos expuesto en líneas anteriores, por nuestra modalidad de ventas, esto es, a crédito, nos hemos visto obligados a negociar con los propios clientes el pago de sus facturas o cheques a condición de otorgarles un buen descuento.- Es por esto que mayormente no tenemos cartera por vencer o sea que las cobranzas a realizar no son muchas.- En todo caso, nuestra situación financiera es un poco preocupante por la cantidad de compromisos que tenemos y que la falta de liquidez nos impiden cumplirlos, además por la pérdida sufrida en este ejercicio.- Lo que sí es de rescatar, es que nuestro patrimonio pese a la pérdida que hemos experimentado en este ejercicio, se mantiene bastante sólido.-

5.- Resultados del Ejercicio.- En el ejercicio comentado, de acuerdo a los estados financieros que se han proporcionado a los señores accionistas, vemos que el resultado final fue una pérdida de \$6.656,77.- De tal suerte que para limpiar los estados financieros de este resultado negativo debemos enjuagarlas con las utilidades acumuladas de los ejercicios anteriores.-

6.- Finalmente, al término de este informe, quiero dejar sentado mis agradecimientos a todos los señores accionistas por la valiosa colaboración que me han brindado.- De igual manera mis agradecimientos a todo el personal que labora en los distintos departamentos, así como a los profesionales que brindan su valioso apoyo a esta administración.-

De los señores accionistas, quedo, atentamente,



HERNANDO ROJAS MONROY
Gerente General