

4

Guayaquil, Marzo 18 del año 2003.-

Señores Accionistas:

CAUCHOS INDUSTRIALES, CAUNCA S.A.

Ciudad.-

Estimados señores:

Luego de haber concluido el ejercicio económico del año próximo pasado, esto es, el 2002, en mi calidad de Gerente General y representante legal de la compañía CAUCHOS INDUSTRIALES, CAUNCA S.A., tengo a bien presentar ante Uds. este informe de los actos que más relevancia han tenido en el citado ejercicio.- Este informe está estructurado de la manera que el Organismo de Control lo ha dispuesto y para su conocimiento, es del tenor que seguidamente paso a explicar.-

1.- Entorno empresarial.- Como los señores accionistas lo conocen, nuestra empresa desde los últimos años se ha dedicado por entero a los negocios que tienen que ver con la fabricación o elaboración de accesorios de caucho y metal que son utilizados por el parque automotor del país.- Poco a poco vamos sacando nuevos productos siguiendo la variedad de modelos de vehículos que circulan en el país.- En todo caso, estamos trabajando con mucho ahínco para tratar de lograr superar las metas anteriores.-

2.- Cumplimiento de las Resoluciones de la Junta General.- Es conocido por los señores aquí presentes, que he sido un fiel cumplidor de todo lo que legalmente se ha dispuesto en las junta generales.- De no ser así, si alguna persona tiene algún comentario o queja al respecto, ruego hacerlo conocer para dar la correspondiente explicación o para cumplirla de inmediato, si es que se tratara de alguna omisión de mi parte.-

3.- Aspectos Administrativos, Financieros, Laborales.- En la parte administrativa, debo manifestar que nuestra empresa en este año no hemos logrado superar los objetivos propuestos.- Hay varios aspectos que incidieron en ello.- Sigo citando que uno de los principales problemas es la gran competencia que existe en el mercado con productos similares que son traídos de Colombia, que no tienen la misma calidad que los nuestros, pero ahora ante la crítica situación económica, la gente compra cantidad y no calidad.- En una economía dolarizada como la nuestra, se supone que los precios de los bienes y servicios se iban a controlar en base al índice inflacionario, pero la realidad es otra, desde esferas gubernamentales se ha propiciado el incremento de servicios básicos, tales como energía eléctrica, agua, telefonía, etc., esto sin duda, conlleva un incremento en el precio de la materia prima e insumos que a la larga ha incidido en el resultado final.- En lo que respecta propiamente dicho al aspecto económico, seguimos teniendo problemas ya que como Uds. lo conocen, nuestras ventas sigue siendo a plazos que van desde 30 a 180 días, tomando en consideración que hay clientes que no pagan en forma oportuna o al vencimiento de los plazos sino que se toman más tiempo, además en muchos casos existen o se producen cheques protestados que son cobrados a parte, etc.



5

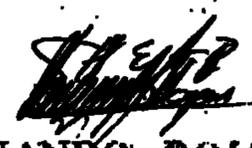
Por esta situación de iliquidez, en los primeros meses del 2002, se contrató la elaboración de un proyecto de factibilidad con la finalidad de presentarlo a la C.F.N., por un monto de \$150.000.- Las instituciones bancarias de primer piso a las que se presentó el proyecto, no pudieron tramitarlo por cuanto la CFN no tenía los recursos suficientes o por lo menos esa fue la respuesta que recibimos de los bancos, de tal suerte que tampoco a través de este préstamo logramos obtener recursos frescos para inversión y capital de trabajo, lo cual nos tiene complicados ya que actualmente estamos operando con los pocos recursos que logramos recaudar de los clientes, lo cual no es suficiente. En la parte laboral, dada nuestra buena relación con el personal de empleados y trabajadores, los problemas laborales no tienen cabida en esta empresa.- Algo que va a agravar nuestra situación económica está dada por la exigencia del gobierno de pagar como décimo cuarto sueldo el valor de \$121,91 en lugar de los \$8,00 que tomamos para hacer nuestros cálculos de costos.-

4.- Situación Financiera.- Como lo hemos expuesto en líneas anteriores, por nuestra modalidad de ventas, esto es, a crédito, nos hemos visto obligados a negociar con los propios clientes el pago de sus cheques a condición de otorgarles un buen descuento.- Es por esto que mayormente no tenemos cartera por vencer, o sea que las cobranzas a realizar no son muchas.- Pese a lo anterior, finalmente nuestra situación financiera no fue del todo mal, ya que nuestro activo corriente fue superior al pasivo corriente en 1,91 %.- Sin embargo esta es una situación pasajera, porque además contamos con una muy buena cantidad de activos fijos que nos dan un excelente respaldo.- En todo caso, nuestra situación financiera no es tan preocupante.- Conste además que nuestro patrimonio está solvente, sobre todo con los buenos resultados que se han obtenido en ejercicios anteriores, mismo que se incrementará con los resultados del presente ejercicio.-

5.- Propuesta de Reparto de las Utilidades.- En el ejercicio comentado, de acuerdo a los estados financieros que se han proporcionado a los señores accionistas, vemos que el resultado final fue una utilidad de \$3.814,89 la misma que se reduce en \$572,24 por efecto del 15 % para trabajadores, de igual manera se reduce en \$810,67 por efecto de los impuestos.- Finalmente la utilidad que queda esto es, \$ 2.431,98, sugiero destinarla a incrementar el patrimonio porque por ahora es casi imposible repartirla como dividendo.-

6.- Finalmente, al término de este informe, quiero dejar sentado mis agradecimientos a todos los señores accionistas por la valiosa colaboración que me han brindado.- De igual manera mis agradecimientos a todo el personal que labora en los distintos departamentos, así como a los profesionales que brindan su valioso apoyo a esta administración, es gracias a ese apoyo que hemos podido salir adelante en nuestro afán de cada día superar las metas.-

Atentamente,



**HERNANDO ROJAS MONROY**  
Gerente General