

I

Guayaquil, Marzo 16 del año 2001.-

Señores Accionistas
CAUCHOS INDUSTRIALES, CAUINCA S.A.
Ciudad.-

Estimados señores:

Luego de haber concluido el ejercicio económico del año próximo pasado, en mi calidad de Gerente General y representante legal de la compañía CAUCHOS INDUSTRIALES, CAUINCA S.A., tengo a bien presentar ante Uds. este informe de los actos que más relevancia han tenido en el citado ejercicio.- Este informe está estructurado de la manera que el Organismo de Control lo ha dispuesto y para su conocimiento, es del tenor que seguidamente paso a explicar.-

1.- Entorno empresarial.- Como los señores accionistas lo conocen, nuestra empresa desde los últimos años se ha dedicado por entero a los negocios que tienen que ver con la fabricación o elaboración de accesorios de caucho y metal que son utilizados por el parque automotor del país.- Poco a poco vamos sacando nuevos productos siguiendo la variedad de modelos de vehículos que circulan en el país.- En todo caso, estamos trabajando con mucho ahínco para lograr superar las metas anteriores.-

2.- Cumplimiento de las Resoluciones de la Junta General.- Es conocido por los señores aquí presentes, que he sido un fiel cumplidor de todo lo que legalmente se ha dispuesto en las juntas generales.- De no ser así, si alguna persona tiene algún comentario o queja al respecto, ruego hacerlo conocer para dar la correspondiente explicación o para cumplirla de inmediato, si es que se tratara de alguna omisión de mi parte.-

3.- Aspectos Administrativos, Financieros, Laborales.- Mi representada, en la parte administrativa, ha logrado cumplir varios objetivos; uno de ellos es haber superado las ventas y los resultados del ejercicio 1999.- No ha sido fácil, nada es fácil.- Les consta a los señores accionistas que nuestra política de venta es agresiva y extensiva, por suerte contamos con valiosos elementos en el departamento de ventas, que nos permiten pelear palmo a palmo los territorios que también son transitados por la competencia.- Por la variedad y calidad de nuestros productos llevamos la delantera a los otros productores, esto también se debe a que contamos con un buen personal de trabajadores que se esmeran en obtener un buen producto.- En otro aspecto de este informe, debo dejar plasmado lo que conocido por Uds., esto es, la introducción de nuevos productos al mercado como es el caso de los bocines de bronce.- Para ello hemos tenido que realizar las instalaciones requeridas, pero el resultado final es que estamos sacando al mercado un excelente producto que no tiene que pedirle favores a los importados, de tal suerte que por calidad y precio hemos tenido una excelente acogida en nuestros clientes.-

21 ABR 2001



A

I

De igual manera, consta a los señores accionistas la remodelación que hemos efectuado de nuestras oficinas y las adecuaciones a otros locales de la planta, todo lo cual brinda un mejor ambiente de trabajo para empleados y trabajadores.- Hemos cumplido con hacer el aumento de capital aprobado en fecha anterior.- En la actualidad nuestro capital suscrito es de 4000 dólares, lo cual nos permite darle a la empresa una mayor representatividad financiera.- En lo que respecta propiamente dicho al aspecto financiero, como es conocido por Uds., siempre hemos tenido ciertas limitaciones económicas, sobre todo por cuanto nuestras ventas son casi en el 100% a plazos que van hasta tres meses y en otros casos hasta más de ese tiempo.- Es por eso, que en muchos casos, tenemos que negociar con nuestros clientes, para que a condición de que nos paguen en efectivo, hacerles grandes descuentos.- Esta política nos ha permitido mantenernos un poco estrechos de dinero, pero siempre con la mirada al frente.- En la parte laboral, dada nuestra buena relación con el personal de empleados y trabajadores, los problemas laborales no tienen cabida en esta empresa.-

4.- Situación Financiera.- Como lo hemos expuesto en líneas anteriores, por nuestra modalidad de ventas, esto es, a crédito, nos hemos visto obligados a negociar con los propios clientes el pago de sus cheques a condición de otorgarles un buen descuento.- Es por esto que mayormente no tenemos cartera por vencer o sea que las cobranzas a realizar no son muchas.- Lo anteriormente expuesto es sin duda una situación adversa que nos ha llevado en este caso, a presentar una situación financiera un poco crítica, por cuanto el total del activo corriente es inferior al pasivo corriente.- Sin embargo esta es una situación pasajera, porque además contamos con una muy buena cantidad de activos fijos que nos dan un excelente respaldo.- En todo caso, nuestra situación financiera la considero normal, ya que la mayoría de los valores adeudados por la empresa son a nosotros mismos, los accionistas, de tal suerte que no es para preocuparse.- Conste además que nuestro patrimonio está muy solvente, sobre todo con los buenos resultados que se han obtenido en este ejercicio.-

5.- Propuesta de Reparto de las Utilidades.- Como lo dije al principio, el ejercicio que comento ha sido muy bueno, prueba de ello son los resultados finales del ejercicio, o sea las utilidades.- En efecto, de los estados financieros que se entregaron a los señores accionistas, pudimos observar que nuestra utilidad neta fue de \$35,725.99, menos las deducciones por impuestos y la participación de trabajadores, nos quedó una utilidad neta o repartible de \$22,775.35, valor del que considero muy buen podemos efectuar una distribución de utilidades del orden de los \$15,000.00 para los accionistas, tomando en consideración que en ejercicios anteriores no se distribuyó beneficio a los socios capitalistas o sea a los accionistas.- En todo caso, el saldo no repartible quedará como un soporte o colchón para futuros ejercicios.- En todo caso, esta es mi propuesta, sean Uds. los que decidan al respecto.-

Finalmente, al término de este informe, quiero dejar sentado mis agradecimientos a todos los señores accionistas por la valiosa colaboración que me han brindado.- De igual manera mis agradecimientos a todo el personal que labora en los distintos departamentos, así como a los profesionales que brindan su valioso apoyo a esta administración, es gracias a ese apoyo que hemos podido lograr los excelentes resultados del ejercicio comentado.-

Atentamente,