

Guayaquil, Marzo 28 del año 2012.-

Señores Accionistas:

CAUCHOS INDUSTRIALES, CAUINCA S.A.

Ciudad.-

Estimados señores!

Luego de haber concluido el ejercicio económico del año 2011, en mi calidad de Gerente General y representante legal de la compañía **CAUCHOS INDUSTRIALES, CAUINCA S.A.**, tengo a bien presentar ante Uds. este informe de los actos que más relevancia han tenido en el citado ejercicio.- Este informe está estructurado de la manera que el Organismo de Control lo ha dispuesto y para su conocimiento, es del tenor que seguidamente paso a explicar.-

1.- Entorno Empresarial.- Como los señores accionistas lo conocen, nuestra empresa desde sus inicios se ha dedicado por entero a los negocios que tienen que ver con la fabricación y distribución de accesorios de caucho y metal que son utilizados por el parque automotor del país.- bien es cierto nuestra cobertura de mercado no es grande por lo escaso de los recursos económicos que contamos como capital de trabajo, pero tenemos fe que en lo posterior iremos logrando un crecimiento acentuado en el mercado nacional.-

2.- Cumplimiento de las Resoluciones de la Junta General. Es conocido por los señores aquí presentes, que he sido y soy un fiel cumplidor de todo lo que legalmente se ha dispuesto en las juntas generales.- De no ser así, si alguno de los presentes estima que no he cumplido o tiene algún comentario o queja al respecto, ruego hacerlo conocer para dar la correspondiente explicación o para cumplirla de inmediato, si es que se tratara de alguna omisión de mi parte.-

3.- Aspectos Administrativos, Financieros, Laborales.- a) En la parte administrativa, debo manifestar que nuestras relaciones con los clientes, así como con los proveedores se mantiene muy bien, sin embargo como en todo negocio siempre hay sus riesgos, aquí también los hay, de tal suerte que tratamos de minimizarlos en base a buenas políticas económicas.- Es también digno de mencionar que en este ejercicio no hemos pasado por la falta de una adecuada provisión de materia prima.- El incremento de nuestros equipos de trabajo en el ejercicio anterior, que se dio con la ayuda de los accionistas y de terceras personas, hemos logrado adquirir unas maquinarias usadas o reconstruidas, pero que nos han ayudado acelerar la producción y consecuentemente al pronto despacho de la mercadería, que era uno de los tantos problemas que nos aquejaban.- Tampoco hemos descuidado el seguimiento a los productos colombianos y peruanos que son nuestros principales competidores, por eso es que estamos ajustando nuestros costos por debajo de sus precios para tener más acceso o margen de utilidad que nos permitan realizar promociones para lograr mejores resultados en las ventas.- Ante la falta de control de precios de los bienes y servicios, esto ha generado un incremento en el índice inflacionario, realidad que diariamente la vemos, tanto en el incremento de la energía eléctrica, la mano de obra junto con todos sus beneficios representa un rubro importante de costo, no se diga de los productos importados, etc. esto sin duda, conlleva un incremento en el precio de la materia prima e insumos que a la larga afectan en el resultado

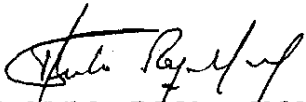
final.- b) En la parte económica seguimos teniendo problemas de liquidez, ya que como Uds. lo conocen, en este mercado no se puede vender al contado sino a plazos, plazos que van desde 30 a 180 días y si tomamos en consideración que hay clientes que no pagan en forma oportuna o al vencimiento de los plazos sino que se toman más tiempo, aparte de esto dan cheques que resultan protestados y se torna difícil cobrarlos, etc. - Adicional a lo anterior, es muy conocido por los señores accionistas que la situación jurídico-político y económica que vive el país, ha incidido en casi todos los negocios, muchos de los cuales han caído a niveles alarmantes y en otros casos los ha llevado a la suspensión definitiva de sus actividades, o los que tienen mayor capacidad se han ido fuera del país por la incertidumbre jurídica que se vive.- Pese a lo anterior, estamos haciendo o gestionado un crédito con el Banco de Machala, institución que en principios no lo ha aceptado, de tal suerte que para el ejercicio 2012, vamos a contar con una nueva fuente de capital de trabajo, que nos permita seguir ampliado el negocio.- c) Aspectos Laborales.- Superados en buena parte los problemas sindicales que tuvimos en el ejercicio 2009, aún persisten pequeños escollos de aquello como es el caso de reclamos que han sido presentados al IESS por parte de los ex trabajadores, lo que nos está originando la expedición de glosas por los periodos no aportados, en todo caso, este problema también está en vías de solución, fuera de aquello ya no existen problemas mayores con el personal, además que éste se encuentra afiliado adecuadamente y se les pagan los beneficios que, aunque no correspondan, lo hacemos por equidad y colaboración con el personal.-

4.- Situación Financiera.- Nuestra situación, como en los ejercicios anteriores, no es de la mejor, pero tampoco de lo peor, de tal suerte que como siempre, con un poco de esfuerzo saldremos adelante.- En esta parte, bajo la aplicación de las NIIF para el próximo ejercicio, nuestro patrimonio se va a incrementar un poco con el reavalúo de las maquinarias y equipos que se han realizado, esto va a mejorar nuestra posición financiera.-

5.- Resultados del Ejercicio.- Si bien es cierto las ventas fueron de \$333.298.03 los gastos y costos fueron de 313.616,85 lo cual representa una utilidad neta de \$19.681,18, pero menos impuestos y participación trabajadores, queda reducida a un saldo pequeño, por lo que sugiero mantenerla acumulada para distribuirla en otros ejercicios, salvo lo que decida la junta general.-

Un fuerte agradecimiento a los señores accionistas, por el apoyo brindado en este año que realmente fue muy difícil.- De igual manera, mis agradecimientos a todo el personal que labora en los distintos departamentos, así como a los profesionales que brindan su valioso apoyo a esta administración.-

De los señores accionistas, quedo, atentamente,


RICARDO ROJAS MONROY
Gerente General

