

Guayaquil, Marzo 12 del 2004

Señores
**ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA
COLTENOR S.A.**
Ciudad.-

De mis consideraciones:

Presento a su conocimiento y resolución, el Informe referente a las ~~operaciones de la~~ ~~Empresa durante el ejercicio económico del 2003; y, los resultados obtenidos~~ ~~de dicho ejercicio.~~ ~~de término~~

Los Reportes Financieros de la Empresa, entregados oportunamente a ustedes, contienen amplia información, que les permitirá apreciar claramente el movimiento económico de la Compañía. Sin embargo, de ser necesario resaltar algunos aspectos importantes que por obvias razones no aparecen en los Estados Financieros, tendré mucho agrado en hacerlo.

Debido a varias razones conocidos por los señores accionistas, no se ha logrado implementar en su totalidad las actividades que constituyen el Objeto Social básico de la Compañía, por lo que esta Administración, ha debido utilizar todos los mecanismos disponibles, en lo futuro generar movimientos económicos.

Deseo agradecer a ustedes por la confianza depositada en mi persona para el desempeño de mis funciones como Gerente de la Compañía y espero haberlas cumplido a la entera satisfacción de los señores accionistas, en la medida de las limitaciones financieras que hemos afrontado.

De requerir alguna información adicional, tendré mucho agrado en proporcionarla referente a cualquier aspecto que deseen los señores accionistas.

Muy atentamente,

COLTENOR S.A.



**Ing. Federico Ponce Intriago
GERENTE**

