

Duran, 26 Abril 2004.

## INFORME DE LA ADMINISTRACION

Señores:  
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Distinguidos señores.

Cúmpleme en presentar a ustedes el siguiente informe de labores, el cual comprende una precisión del marco de actuación empresarial en que nos hemos desenvuelto, así como una descripción de las principales actividades realizadas por la Compañía Agrícola e Industrial Ecuaplantation S.A. durante el ejercicio económico de Enero a Diciembre de 2003.

### Generalidades

#### 1 Entorno operativo

El Ecuador ha experimentado cierta estabilidad económica, debido principalmente al incremento en el precio de exportación del petróleo y a las inversiones en el sector de hidrocarburos. Sin embargo, la estabilidad económica del Ecuador no dependerá únicamente de que se mantengan los factores antes mencionados, sino de la aplicación de medidas económicas complementarias que incentiven al sector productivo general y motiven a la inversión para de esta forma fortalecer el sistema económico actual.

Es indudable que el proceso de dolarización de la economía, ha presentado para el país la posibilidad de estabilizar una serie de variables económicas incontrolables pero ha sido una tarea dura para sus gobernantes, aun no se tiene una estabilidad inflacionaria que nos permita competir con fuerza en el mercado internacional, confiamos que nuestros gobernantes apliquen un verdadero control a la especulación y a la informalidad para que en conjunto con el sector productivo colaboremos y mantengamos el proceso de dolarización.

La inflación teórica reportada por las instituciones de control es igual a 6,10% anual, esto nos ocasiona un incremento de los insumos de producción, como salarios, energía, combustibles, materia prima, etc. cuyo efecto no es factible trasladar en su totalidad a los precios de venta al exterior.

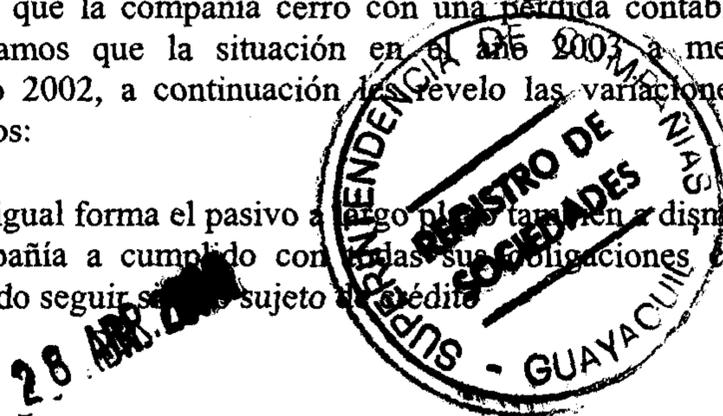
Confirmamos que hemos evaluado, que la situación económica del Ecuador afecta materialmente a las operaciones de la Compañía, dado que todos nuestros productos son exportados y compiten en el mercado internacional en igualdad de condiciones en precio de venta, no pudiendo por nuestra parte trasladar el incremento del costo al consumidor del exterior teniendo que absorberlo internamente.

En caso de existir eventos que podrían afectar la situación financiera y resultados de operación de la Compañía, dichos eventos se reconocerían en los estados financieros a medida que ocurran.

#### 2 Situación Financiera

Analizando los resultados del ejercicio, a pesar que la compañía cerro con una pérdida contable del (0.09%) con relación a sus ingresos, observamos que la situación en el año 2003 a mejorado significativamente en comparación con el año 2002, a continuación se revelo las variaciones más significativas que presentan los estados financieros:

- ♦ El pasivo corriente a disminuido en 25% de igual forma el pasivo a largo plazo también a disminuido en el (43%), esto se debe a que la compañía a cumplido con todas sus obligaciones con los proveedores y financieras, esto nos a permitido seguir sujeto a crédito



- ◆ Nuestras ventas han crecido en un 41%, esta se debe a la confianza que mantenemos en el mercado y el liderazgo de nuestra marca y calidad de los productos.
- ◆ Con relación a la producción, hemos cumplido el volumen presupuestado con un incremento del 61%, tratamos de mantener control de nuestros costos en situaciones normales, con el objetivo de ganar un mayor mercado.
- ◆ Como lo mencione anteriormente se obtuvo una pérdida del (0.09%) del total del ingreso, en consecuencia para este periodo no hay dividendos que repartir.

A continuación les presento los indicadores que nos muestran los estados financieros al cierre del 31 diciembre del año 2003:

Activo Corriente a Pasivo Corriente	1.28
Prueba Acida	0.63
Razón Periodo de Cobro	20
Rotación de inventarios	7.38
Perdida Neta a Ingresos total	(0.09%)

### 3 Legales

La compañía durante el ejercicio 2003 a cumplido con las disposiciones legales y el pago de todos los tributos con todas las instituciones recaudadoras, así mismo, los Estados financieros, reflejan la situación financiera efectiva de la compañía, los resultados de las operaciones y los flujos de efectivo de conformidad con los principios de contabilidad y normas generalmente aceptados en el Ecuador.

También la compañía a cumplido con las normas sobre el respeto a la propiedad intelectual y derechos del autor.

La administración a dado cumplimiento a las disposiciones y resoluciones de la junta general y del directorio.

### 4 Políticas y Proyecciones para 2004

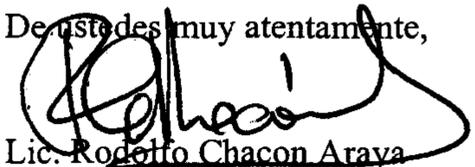
- ◆ La administración tiene como principal objetivo el control de los costos de producción, mediante el uso eficiente de las materias primas e insumos de producción, estos serán medidos a través de los standares corporativos, y nos ayudara a mantener un costo competitivo en el mercado.
- ◆ La administración para mejorar la capacidad productiva de la línea de congelados, realizara una inversión al flujo de productos fríos, este nos ayudara a mejorar nuestros volúmenes y por ende a tener una mayor cobertura de esta línea de productos en el mercado externo.
- ◆ Seguiremos manteniendo nuestro sistema mensual de toma física de inventarios tanto de insumo de producción como de productos terminado, el cual nos permitirá un mayor control de las existencias y una adecuado supervisión de las áreas de almacenamiento.
- ◆ Mejoraremos los sistemas de información de tal manera que reduzca los trabajos manuales de los usuarios y obtener información confiable y oportuna.
- ◆ Informaremos oportunamente a nuestros departamentos internos y externos sobre nuestros costos y sobre los productos en almacén, para que la relación de servicio sea la mas optima.
- ◆ Sabemos que el recurso humano es uno de los elementos más importante por lo cual nos merecemos una atención muy de cerca, por esta razón continuaremos capacitando nuestros empleados y les brindaremos un ambiente de seguridad e integridad.



- ◆ Esperamos que la carga impositiva por las nuevas reformas propuestas por nuestros gobernantes no impacten sustancialmente a nuestros costos de producción, de lo contrario implementaremos un plan para realizar los cambios respectivos.
- ◆ Cumpliremos en todo momento con las leyes del país.

Concluyo el presente informe haciendo extensivo mis agradecimientos a la confianza de los señores accionistas y a la presente administración

De ustedes muy atentamente,

  
Lic. Rodolfo Chacon Araya  
Gerente General

JMJ.