

Duran, 28 Abril 2010.

## INFORME DE LA ADMINISTRACION

Señores:  
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Distinguidos señores.

Cúmpleme en presentar a ustedes el siguiente informe de labores, el cual comprende una precisión del marco de actuación empresarial en que nos hemos desenvuelto, así como una descripción de las principales actividades realizadas por la Compañía Agrícola e Industrial Ecuaplantation S.A. durante el ejercicio económico de Enero a Diciembre de 2009.

### Generalidades

#### 1 Entorno operativo

Como resultado de la crisis económica mundial, en el año 2009 se afectaron los principales mercados financieros internacionales, generando inestabilidad y recesión económica a nivel mundial; De igual manera, esta crisis afectó el desempeño, la falta de liquidez, el desempleo y la baja en los niveles de consumo son los factores más preocupantes para el país durante el segundo semestre del presente año, mientras las cifras evidencian que el Gobierno intenta recuperar los niveles anteriores promoviendo la circulación de los ahorros.

El país experimentó una inflación del 4.31%, esto ocasionó incremento en los precios de los insumos, materiales y suministros que nuestra empresa utiliza en la elaboración de sus productos, tales insumos y materiales son: materias primas, insumos de fábrica, empaques locales, energía y mano de obra, lo que causó un significativo incremento en nuestros costos reales de producción.

Es importante que nuestros gobernantes encuentren y apliquen soluciones que ayuden a corregir estas distorsiones económicas y permitan alcanzar costos más competitivos al sector exportador para poder mantener nuestros productos en el mercado internacional.

Confirmamos que hemos evaluado la situación económica y política del Ecuador, la misma afecta materialmente a las operaciones de la Compañía, dado que todos nuestros productos son exportados y compiten en el mercado internacional en igualdad de condiciones, no pudiendo por nuestra parte trasladar el incremento del costo al consumidor del exterior, debiendo ser absorbido internamente.

#### 2 Situación Financiera

Analizando los resultados del ejercicio, la Compañía cerró con una utilidad neta del 3% con relación a sus ingresos, a continuación les presento índices relevantes del ejercicio 2009 comparados con el ejercicio 2008:

- El índice de liquidez para este periodo es de 5,69, comparado con el año 2008 este tuvo un incremento 1.69, esto muestra que mantenemos la capacidad para pagar nuestros compromisos a corto plazo.
- La deuda total a patrimonio para este periodo es 1.96, comparado con el año 2008, esta ha tenido una disminución de 1, muestra que hemos reducido nuestras obligaciones a corto y largo plazo.
- Nuestros ingresos han disminuido en un 26%, pero nuestra rentabilidad se mantiene en el mismo nivel que el ejercicio anterior, gracias al liderazgo de nuestra marca y calidad de los productos.
- Con relación a la producción, alcanzamos el 62% del volumen presupuestado, esto se debe a la recesión global presentada, sin embargo continuamos manteniendo nuestros costos de competitivos en el mercado.
- El ejercicio económico del 2009 dió como resultado una utilidad neta del 2% del total de ingreso; realizamos la depuración de los gastos deducibles permitidos por la ley generó una utilidad antes

del impuesto del 8% del total de ingresos, para este ejercicio procederemos al pago del 15% de Participación Trabajadores según lo establecido en el Código de Trabajo en el capítulo VI, y el 25% del Impuesto a la Renta según artículo 38 del Reglamento de la Ley Régimen Tributario Interno.

Como lo mencioné anteriormente, se obtuvo una utilidad neta del ejercicio del 3% del total de los ingresos.

#### **Legales**

La compañía durante el ejercicio 2009 ha cumplido con las disposiciones legales y el pago de todos los tributos con todas las instituciones recaudadoras, así mismo, los estados financieros reflejan la situación financiera efectiva de la compañía, los resultados de las operaciones y los flujos de efectivo de conformidad con los principios de contabilidad y normas generalmente aceptados en el Ecuador.

También la compañía ha cumplido con las normas sobre el respeto a la propiedad intelectual y derechos del autor.

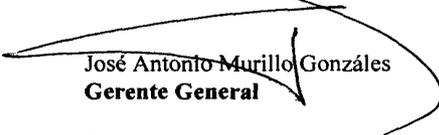
La administración ha dado cumplimiento a las disposiciones y resoluciones de la junta general y del directorio.

#### **4 Políticas y Proyecciones para 2010**

- ◆ La administración tiene como principal objetivo el control de los costos de producción, mediante la revisión diaria del proceso y el uso eficiente de las materias primas e insumos de producción, estos serán medidos a través de los estándares corporativos.
- ◆ Para mejorar la capacidad productiva, la administración revisará constantemente sus procesos orientados a reducir los tiempos improductivos, esto ayudará a mejorar los volúmenes y por ende obtener costos más competitivos.
- ◆ Seguiremos manteniendo nuestro sistema mensual de toma física de inventarios, tanto de insumo de producción como de productos terminados, el cual permitirá continuar con el control de las existencias y una adecuada supervisión de las áreas de almacenamiento.
- ◆ Mejoraremos los sistemas de información de tal manera que reduzca los trabajos manuales de los usuarios y obtener información confiable y oportuna.
- ◆ Informaremos oportunamente a nuestros departamentos internos y externos sobre nuestros costos y sobre los productos en almacén, para que la relación de servicio sea la más óptima.
- ◆ Sabemos que el recurso humano es uno de los elementos más importante por lo cual merece una atención muy de cerca, prepararemos un plan de capacitación para nuestros empleados con el objetivo de contar con un equipo de alto rendimiento.
- ◆ Cumpliremos en todo momento con las leyes del país.

Concluyo el presente informe haciendo extensivo mis agradecimientos a la confianza de los señores accionistas y a la presente administración.

De ustedes muy atentamente,

  
José Antonio Murillo González  
Gerente General

JM.

30 ABR 2010

Durán, 29 de Abril de 2010

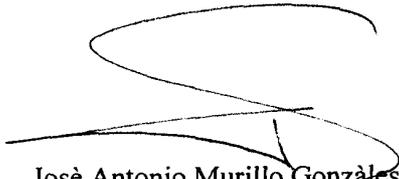
Señores  
Superintendencia de Compañías  
Ciudad.-

De mis consideraciones:

Yo, José Antonio Murillo Gonzáles, con pasaporte # C622298 Gerente General de la Compañía Agrícola e Ind. Ecuaplantation S.A., con RUC # 0991260285001, dejo constancia que la Compañía no posee Inversiones en las Instituciones del Sector Publico.

Por la atención que se sirva dar a la presente me suscribo de Ud.

Atentamente,



Josè Antonio Murillo Gonzàles  
Pasaporte # C622298

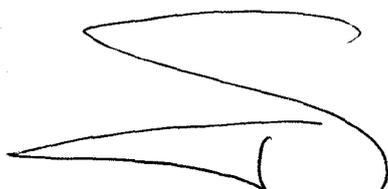




**COMPAÑÍA AGRICOLA E INDUSTRIAL  
ECUAPLANTATION S A  
NOMINA DE ADMINISTRADORES O  
REPRESENTANTES LEGALES**

**Apellidos Nombres Completos:**  
**CI. Pasaporte:**  
**Nacionalidad:**  
**Cargo que desempeña:**

**José Antonio Murillo Gonzáles**  
**095043397-9**  
**Hondureño**  
**Gerente General**



**José Antonio Murillo Gonzáles**  
**Gerente General**

30 APR 2000

**DIRECCION: KM. 4.5 VIA DURAN TAMBO, DIAGONAL A PLASTIGAMA**  
**TELEFONOS: 2814435 - 2814436 - 2814447 - 2814448**  
**FAX: 2814434 - 2814448 CASILLA: 06-0110724**  
**DURAN - ECUADOR**

