

Quito, 15 de marzo de 2013

Señores Accionistas:

De conformidad con las vigentes disposiciones legales y los estatutos de la compañía, presento a consideración de ustedes el Informe de Actividades de INGESA por el ejercicio económico del año 2012.

1. INGESA en un contexto global.

En el año 2012 los costos continuaron en la tendencia al alza que venía desde el ejercicio 2010. El precio promedio anualizado del kilogramo de chip de nylon fue de US\$3,15 frente a US\$2,99 en 2010 y US\$2,39 en el año 2009. El costo de mano de obra, incluyendo beneficios sociales, aportes y reservas alcanzó los US\$2'961.645,25.

Se realizó un incremento en los precios y las ventas locales crecieron 7,86% y subieron del 46,41% al 57% de la facturación total. Las exportaciones disminuyeron 29,42%. El principal motivo de la caída de las exportaciones es la reducción en las ventas bajo el ATPDEA, las mismas que pasaron de US\$5'817.713,83 en 2011 a US\$4'075.520,24 en 2012, es decir US\$1'742.193,59 menos, lo que significa una caída del 29,95%. Si bien el ATPDEA tiene vigencia hasta julio de 2013, la suspensión temporal del tratado en 2011 tuvo sus consecuencias que las pudimos sentir en 2012. La incertidumbre en 2011 obligó a algunos clientes en Estados Unidos a buscar opciones de comprar nuestros productos en países que tienen tratados comerciales a largo plazo. Las ventas de INGESA bajo ATPDEA representaron el 79% de las exportaciones y el 34% de las ventas totales. Estas ventas serían afectadas con un arancel de 16%.



2. Principales gestiones durante el año.

2.1.- Cumplimiento de objetivos: Gracias a todas las gestiones realizadas en el ejercicio 2012, se logró una rentabilidad sobre las ventas de INGESA S.A. de 7,3% con utilidades de US\$876.561,10. Durante el ejercicio se pagaron US\$1'514.721,38 en dividendos a los accionistas, repartiendo el 92,197% de las utilidades del ejercicio 2011 y tomando de la cuenta de utilidades retenidas de ejercicios anteriores.

El 9 de julio de 2012 mediante escritura pública ante el Notario Tercero del Cantón Quito, suscrita por los representantes de INGESA S.A., Inmobiliaria Inmoelmana Cía. Ltda. y y la compañía Enlace Negocios Fiduciarios S.A., se constituyó un encargo fiduciario con la finalidad de que el Fiduciario efectúe a nombre, representación y por cuenta de los constituyentes, los actos necesarios para traspasar el dominio del inmueble de propiedad de Ingesa, ubicado en la Capitán Ramos, a favor de Inmobiliaria Inmoelmana, y de igual manera, gestionar el pago de un anticipo por la venta hasta que se perfeccionen los requisitos para suscribir la compraventa.

El 1 de octubre de 2012 se celebró la escritura de compraventa del inmueble ubicado en Pomasqui de propiedad de INGESA S.A. a favor del Fideicomiso La Herlinda. El precio pactado por el inmueble es de US\$1'440.000,00 pagaderos en cuotas anuales hasta el año 2015.

En noviembre de 2012 se negociaron las condiciones para la adquisición de maquinaria que permitirá diversificar la oferta de productos de INGESA. El objetivo es fabricar ropa íntima sin costuras "seamless" y comercializarlas directamente. De igual manera se pactaron las condiciones para la capacitación de técnicos de INGESA y el montaje de las máquinas.



2.2.- Cumplimiento de disposiciones de la Junta General y del Directorio: En el año 2012, al igual que en el año 2011, se cumplió con todas las disposiciones legales, estatutarias y reglamentarias, así como con las resoluciones emanadas de la Junta General de Accionistas y del Directorio.

2.3.- Hechos extraordinarios:

Ámbito Administrativo.- El ámbito administrativo se ha desarrollado con normalidad, continuando con el objetivo de mejorar los sistemas y mecanismos de control interno. Se continuó poniendo énfasis a los procedimientos y la documentación requeridos para el cumplimiento de las auditorías de riesgos del trabajado realizadas por el IESS.

Ámbito Laboral.- No se registró ningún hecho extraordinario en al ámbito laboral. Durante el ejercicio, la reserva para jubilación patronal subió a US\$1'513.640,79 y la reserva para desahucio subió de US\$318.072,86, a US\$352.334,71.

Ámbito Legal.- Durante el ejercicio 2012 no se presentó ninguna novedad en el ámbito legal.

3. Situación Financiera y resultados de INGESA.

El Balance General y el Estado de Resultados al 31 de diciembre de 2012, son parte integral del presente informe.

Las ventas de INGESA en 2012 fueron de US\$11'975.064,23 frente a US\$13'618.267 en el ejercicio anterior. Aunque fueron mayores que las ventas en 2010, en relación a 2011 la merma es de US\$1'643.203,02 lo que implicó un decrecimiento del 12,07% en el presente ejercicio. Las ventas locales alcanzaron los US\$6'817.791,31 representando el 57% de la facturación, y las exportaciones sumaron US\$5'150.452,37, lo que equivale el 43% de las ventas. Esto significa que se produjo un cambio en la matriz de ventas ya que en los años anteriores las exportaciones representaban más del 50% de las ventas totales. Esto se



produce porque las ventas en el mercado local se incrementaron en 8% mientras que las exportaciones cayeron en un 29%.

Las cuentas por cobrar a clientes subieron de US\$5'134.153,88 a US\$6'757.067,40 con un incremento del 31,6%. Esto se produce principalmente por la cuenta por cobrar que generó la venta del un inmueble en Pomasqui por US\$1'440.000,00, por lo que el incremento neto de la cuenta de clientes del giro del negocio es del 3,5%, con un aumento de US\$182.913,52. El incremento en cartera contrasta con la reducción en ventas, por lo que los días de cartera suben de 137 a 155 días. La cartera local subió en un 18,4%, y la cartera de exportaciones bajó 17,2%.

Los activos totales de la compañía sumaron US\$15'412.244,53. La reducción se produce en los activos no corrientes, en la cuenta de Propiedad Planta y Equipo, que supera el incremento en el activo corriente de US\$1'204.580,92.

Los pasivos de INGESA alcanzaron los US\$4'615.545,06 frente a US\$4'106.649,35 en el ejercicio anterior. Hay un incremento en los pasivos por jubilación patronal y desahucio de US\$241.753,62, y una reducción en obligaciones bancarias por US\$139.292,07. Sin embargo, el incremento en pasivos responde principalmente a un anticipo de US\$730.000,00 que se recibió para la venta de un inmueble en el sector de La Luz, el mismo que tiene un precio pactado de US\$750.000,00, hasta que se terminen los trámites legales y municipales pertinentes..

El índice de endeudamiento medido en pasivos/activos subió de 0,28 a 0,30 en 2012, lo que indica que por cada dólar de activo hay treinta centavos de pasivo. La relación pasivo/patrimonio subió de 0,35 a 0,43. La solvencia de la compañía medida en activos corrientes/pasivos corrientes bajó de 3,99 a 3,80. Esto significa que por cada dólar de deuda corriente, la compañía cuenta con 3,80 dólares en activos corrientes. La prueba ácida que



mide la relación entre activo disponible y exigible con pasivo corriente subió de 2,88 a 2,89.

En el ejercicio 2012 se obtuvieron utilidades, antes de impuestos y participación de trabajadores de US\$876.561,10. El resultado obtenido fue inferior al del año 2011 en US\$422.733,49. La rentabilidad sobre ventas de INGESA pasó del 9,54% a 7,3%. La rentabilidad medida en utilidades sobre el activo fijo bajó de 16,92% a 15,26%, y la rentabilidad sobre el patrimonio bajó del 11% al 8,12%.

Cumpliendo con las resoluciones de la Junta General de Accionistas y el Directorio, y con las disposiciones legales pertinentes, en 2012 se pagó a los accionistas US\$1.514.721,38 y US\$1.435,89 por concepto de compensación de salario digno a trabajadores, lo que suma un total de US\$1'516.157,27. Los pagos por dividendos correspondieron al 92,197% de las utilidades repartibles del ejercicio 2011 más setecientos cincuenta mil dólares de utilidades retenidas de ejercicios anteriores. El patrimonio de INGESA a diciembre de 2011, de US\$11'706.573.62, produjo un flujo de dividendos equivalente al 13% durante el ejercicio de 2012.

4. Propuesta para el destino de las utilidades.

Corresponde al Directorio de la compañía, de acuerdo con el Estatuto Social vigente, presentar a consideración de la Junta General de Accionistas la propuesta para el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico 2012.



5. Propiedad Intelectual

En el ejercicio 2012 INGESA cumplió con todas las normas de propiedad intelectual. Sus marcas están registradas en el Instituto Ecuatoriano de Propiedad Intelectual, y en los respectivos registros de varios países extranjeros. Todas las licencias que se utilizan están debidamente pagadas.

INGESA al momento no enfrenta ningún juicio, oposición o arbitraje pendiente.

6. Políticas y estrategias para el ejercicio 2013.

La principal estrategia para el ejercicio 2013 será la diversificación de la producción y comercialización de productos terminados de INGESA S.A. Para lograr el primer objetivo debemos importar maquinaria y adecuar las instalaciones de la planta industrial para producir estos nuevos artículos, los mismos que incluyen ropa íntima y medias nylon de diseño. Para el segundo objetivo necesitamos formar alianzas con nuevos distribuidores y estudiar un proyecto de colocar puntos de venta propios en el país. El crecimiento va orientado al mercado local debido a las dificultades coyunturales que existen para el principal destino de nuestras exportaciones.

Es necesario modernizar nuestra marca e imagen para tener éxito en éste proyecto. Para ello realizaremos los estudios necesarios e implementaremos cambios en logotipo, diseño de empaques y material para punto de venta. Esto debe ir acompañado de una campaña de difusión eficiente.

Se ajustarán los precios de acuerdo con la inflación para combatir el deterioro en la rentabilidad de la compañía y evitar ajustes severos en años futuros.



Finalmente quisiera agradecer a todo el personal administrativo y de planta por su constante apoyo y dedicación para lograr el éxito en INGESA.

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'F. M. Zaidan', enclosed within a large, loopy oval shape.

FAISAL MISLE ZAIDAN

Gerente General