

**EMBARFRU S.A.**  
OPERADOR PORTUARIO DE CARGA

## INFORME DE ACTIVIDADES

**PERIODO ECONOMICO: 2009**

Señores Accionistas:

Informamos a Ustedes que durante este periodo económico, las ventas se incrementaron en \$ 379.385.30; es decir, en un 19,35% con relación al periodo anterior. El incremento se debe a que la carga paletizada que moviliza la marca CHIQUITA interviene mucho el uso de maquinarias tales como gatos electromecánicos y montacargas, que actualmente son de nuestra propiedad. El incremento de nuestras ganancias se debe a la inversión de \$118,000.00, que se realizó en el 2008 en estas maquinarias y al ahorro que implica el dejar de alquilar a varios proveedores.

El grave problema que se nos presentó en este periodo económico es la abrumadora competencia desleal, que realmente siempre ha existido, pero que se ha sentido más por la falta de control de los organismos pertinentes, lo que ha provocado que los márgenes de utilidad en la mano de obra de minimicen para no salir del mercado.

La consecuencia de estos aspectos no ha permitido que nuestra empresa cumpla con algunos objetivos como la capacitación y motivación del personal. La falta de recursos produjo que este año no se efectúen las tan anheladas Jornadas Deportivas Internas.

La utilidad del ejercicio de incrementó en \$ 25.407,00; es decir, en un 19,71%. El inconveniente que surge respecto a este tema es el aumento de Cuentas por Cobrar, los clientes tardan mucho en sus pagos y nos vemos afectados por la falta de liquidez para destinar recursos a las operaciones semanales y más aún para invertir en el campo de la capacitación que se vio muy afectada.

Nuestra principal motivación es que contamos con la total confianza de nuestros clientes que se sienten orgullosos del servicio que reciben por ser una de las pocas empresas que cuentan con certificaciones internacionales que estandarizan sus procesos. Es por esto que en gratitud a ellos y en busca de nuevos mercados, nuestra empresa participó en la feria internacional "Ciudades Puerto" que se realizó en el Centro de Convenciones de Guayaquil, obteniendo gran aceptación y acogida, especialmente por su stand muy creativo.

Esperamos que nuestra gestión este conforme a sus expectativas.

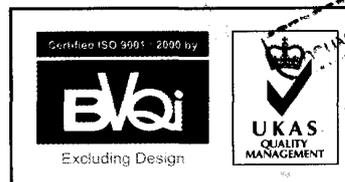
Atentamente,  
*Mayra Teran Astudillo*  
**ING. MAYRA TERAN ASTUDILLO**  
**GERENTE GENERAL**

◆ Telf.: (07) 2 937 817 Fax: (07) 2 930 471  
Email: mteran@eo.pro.ec  
Dirección: Boyacá 617 y Junín.  
Machala - El Oro



BUSINESS ALLIANCE FOR SECURE COMMERCE

n° ECU GYE 00036



n° 182619



n° 182619

Stamp: SUPERINTENDENCIA DE COMERCIO EXTERNO  
17 FEB 2010  
Stamp: SUPERINTENDENCIA DE COMERCIO EXTERNO  
11 FEB 2010  
Stamp: ARCHIVO - MACHALA