

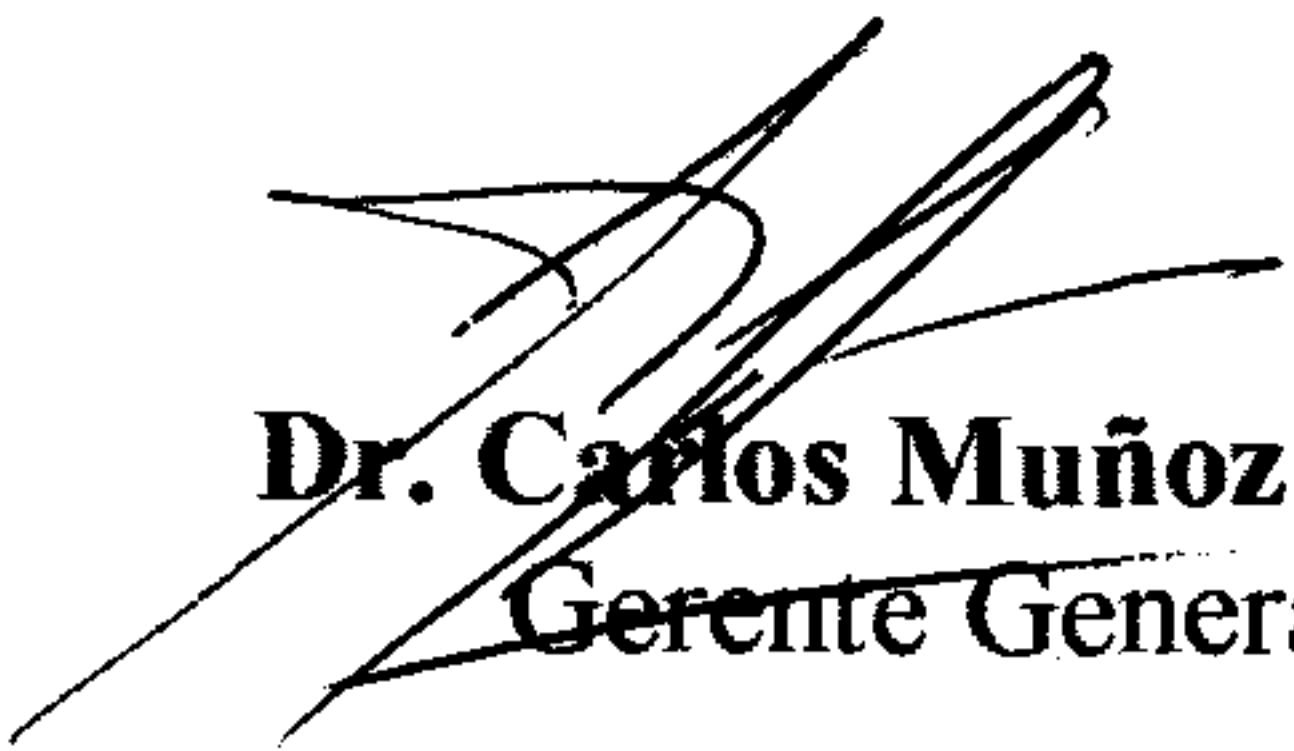
INFORME DEL GERENTE GENERAL

Señores Accionistas de la Compañía
TRES A S.A.

Me permito presentar a ustedes el siguiente informe correspondiente al ejercicio económico 2003, en atención a lo dispuesto en la Ley y en los Estatutos de la Compañía:

1. **Cumplimiento de objetivos previstos para el ejercicio económico 2003.-** Se han cumplido con los objetivos previstos para el ejercicio económico.
2. **Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General (y Directorio).-** Se han cumplido con las disposiciones de la Junta General.
3. **Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio en el ámbito administrativo, laboral y legal.-** No se han producido hechos extraordinarios en estos ámbitos.
4. **Situación financiera de la Compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio precedente. -** La compañía no ha arrojado resultado alguno debido a que la empresa no estuvo en actividad en el presente periodo.
5. **Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico.-** No se registró utilidad en el presente periodo.
6. **Recomendaciones para la Junta General respecto a políticas estratégicas para el siguiente ejercicio económico.-** Es necesario ayudar a la compañía en la captación de nuevos negocios, para así mejorar los ingresos de la misma en el próximo periodo.

Atentamente,


Dr. Carlos Muñoz Insua
Gerente General

Guayaquil, 31 de Diciembre 2003