

I

Guayaquil, 25 de Febrero de 1.993

Señora
MARLENE L. RODRIGUEZ DE BALLADARES
Ciudad.-

Distinguida señora :

La primera Junta General de Accionistas, celebrada el día de hoy, tuvo el acierto en designarla a Ud., GERENTE GENERAL, de la Compañía Anónima INDUARE S.A., por el lapso de Cinco años, contados - a partir de la fecha de inscripción del presente nombramiento en el Registro Mercantil.

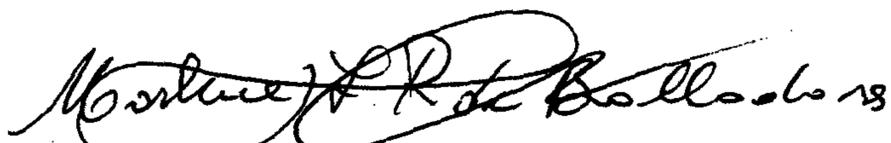
En el Cargo a sus funciones, tendrá la representación Legal, Judicial y Extrajudicial de la Sociedad, pudiendo actuar individual o conjuntamente con el Presidente de la misma.

Compañía Anónima INDUARE S.A., se constituyó mediante Escritura Pública otorgada ante el Notario Trigesimo del Cantón Guayaquil - Abogado Fiero Gastón Aycart Vincenzini, el 28 de Septiembre de -- 1.992, e inscrita en el Registro Mercantil el 24 de Febrero de -- 1.993.

Atentamente,


OCTAVIO BALLADARES ALLAN
PRESIDENTE

Acepto el Cargo para el Cual fui designada, Guayaquil, Febrero 26 de 1.993


SRA. Marlene L. Rodriguez de Balladares.

En la presente fecha queda inscrito este

Nombramiento de Gerente General

Folio(s) 7.854 Registro Mercantil No.

2829 Repertorio No. 5003

Se archivan los Comprobantes de pago por los impuestos respectivos.

Guayaquil, 5 de Marzo de 1993

[Signature]

AB. HECTOR MIGUEL ALCIVAR ANDRADE
Registrador Mercantil del Cantón Guayaquil

