

Carta de la Presidencia Ejecutiva

Señoras y señores accionistas:

El año 2015 fue muy importante para la compañía, se cumplieron los objetivos financieros propuestos y lo más importante, seguimos avanzando en la transformación organizacional que iniciamos en el año 2014.

Continuamos trabajando en la estructura financiera, principalmente en mantener un balance adecuado entre la deuda a largo plazo y la de corto plazo. La mayoría de esta reestructuración se implementó en el primer trimestre del año, lo cual fue muy oportuno dadas las restricciones financieras que surgieron a partir del mes de abril, cuando el retiro de depósitos llevó a una parálisis del sistema bancario, vigente hasta el cierre de este informe. La compañía logró mantener su liquidez, cumplir con sus obligaciones financieras y mejorar su calificación de riesgo gracias a estas acciones.

Durante el año, el comportamiento del precio de las materias primas mostró una tendencia a la baja, especialmente en los aceites vegetales. El efecto de este comportamiento llevó a nuestros competidores a reaccionar de manera muy agresiva bajando los precios de los productos terminados. Optamos por una estrategia de maximización de rentabilidad y flujo de caja, dejando de vender volúmenes de productos no rentables. Como resultado, los márgenes tuvieron un incremento significativo versus el año 2014, aunque los volúmenes mostraron una leve disminución en el mercado nacional. Hoy en día, nuestro portafolio de productos es más rentable, generando más valor a nuestros clientes y consumidores.

Reorganizamos nuestra área de exportaciones con excelentes resultados. La compañía en 2015 abrió nuevos mercados en Chile, Perú, Venezuela y México. Esperamos que esta operación sea sustentable en el tiempo con el objeto de impactar de manera positiva en la balanza comercial del Ecuador en el futuro.

Así también, en el año 2015 incursionamos en nuevos negocios a través de una alianza estratégica con Carozzi, multinacional Chilena, líder en el segmento de alimentos. Comenzamos a distribuir productos en cuatro categorías.

Nuestra cultura ABC «A: hacer las cosas A tiempo, B: con Bajos costos, C: con Calidad» se ha vuelto el distintivo diario de nuestro accionar, forjando un equipo de colaboradores altamente motivado y calificado, con metas claras y evaluaciones permanentes, capaz de satisfacer las necesidades de nuestros clientes y generar para nuestros inversionistas, grandes retornos. Ratificamos nuestro compromiso para seguir trabajando en la consecución de óptimos resultados y la mejora continua que nos lleve a la excelencia.



Otros asuntos relevantes

Es importante mencionar que para el ejercicio fiscal 2015, tuvimos que cambiar de auditores externos dando cumplimiento a disposiciones legales que exigen a las compañías listadas en bolsa realizar este cambio cada tres años. En este sentido, dado que Deloitte había sido nuestro auditor por más de tres años, designamos a PWC (PricewaterhouseCoopers) como el nuevo auditor.

Finalizando su gestión en Ales, Deloitte emitió un último informe con fecha 29 de julio donde incluye una opinión adicional a la presentada en la junta de accionistas realizada en abril de 2015. La opinión dice: "Al 31 de diciembre del 2014, la compañía registró dividendos por cobrar a una compañía asociada por U\$1.5 millones afectando a los resultados del año, sin embargo, hasta la fecha de emisión de este informe, la Compañía no dispone de la documentación que sustente el derecho a registrar dicho ingreso por dividendos".

Es necesario indicar que esta calificación incluida por la Firma Auditora Deloitte en su último informe, inicialmente solo fue considerada como una recomendación de control interno y como tal, fue incluida en su "Informe a la Gerencia sobre ciertos asuntos que se relacionan con la estructura de control interno y sus operaciones", fechado 8 de abril del 2015. No obstante, la misma no fue considerada en la opinión emitida en su informe inicial de fecha 8 de abril de 2015 sobre los estados financieros de la Compañía al 31 de diciembre de 2014, el cual fue presentado y conocido por la Junta General de Accionistas de la Compañía celebrada el 22 de abril de 2015.

Los dividendos a los que se refiere Deloitte, son los relativos a la inversión que Ales tiene en Palmeras del Ecuador. Desafortunadamente y a pesar de las múltiples comunicaciones por escrito y actas de directorios donde se deciden dichos dividendos; nunca pudimos obtener el documento que satisficiera el registro de dicha transacción. En efecto, Palmeras del Ecuador sí materializó el pago parcial mediante transferencias de valores por \$300 mil en el año 2014 y \$ 357 mil en 2015; éstos, sustentados por correspondencia a Ales y con clara referencia de que los pagos fueron por concepto de dividendos.

Reflejando las recomendaciones de nuestros nuevos Auditores y en base a las buenas prácticas contables y de transparencia con sus accionistas, se han reestructurado los estados financieros de 2014, reversando el mencionado dividendo. Dicha reestructuración no afecta los resultados del Estado de Pérdidas y Ganancias de 2015 de la Compañía.

Hemos logrado que dicho dividendo sea declarado en el año 2016 y se registre con toda la documentación exigida por nuestros auditores.

Finalmente, agradezco a los accionistas, directores, clientes, proveedores y colaboradores por todo el apoyo y la confianza brindada para alcanzar los resultados, los cuales podrán leer con detalle en el presente informe.

Felipe Osorio
Presidente Ejecutivo