

Carta de la Presidencia Ejecutiva

Señoras y señores accionistas:

Nuestros inversionistas y consumidores además de nuestra responsabilidad con el desarrollo económico y social del Ecuador nos han llevado hacer grandes cambios en el año 2014 en la Compañía, los cuales quiero compartir con ustedes en este informe.

Durante el año 2014 incursionamos en la búsqueda de optimizar la efectividad de la organización, asegurarnos de que la estructura financiera de la Compañía, principalmente lo referente a deuda, tuviera un balance adecuado entre el largo y el corto plazo. Lo mismo que un costo de intereses medio de mercado. Desde luego la maximización de la rentabilidad de los negocios actuales y búsqueda de nuevos fueron también fue y es una prioridad.

Tuvimos retos muy importantes derivados de precios altos de materias primas durante el primer semestre y bajos durante el segundo semestre. Lo mismo que la política nacional de restricción de importación. Estos hechos nos llevaron hacer cambios significativos en el modelo de negocios, y sobre todo en nuestra cultura organizacional. Una cultura donde hacer las cosas A tiempo, con Bajos costos y con Calidad se volvió la norma.

Los resultados generales han sido satisfactorios, con una empresa en marcha en todos los frentes, que se desempeña normalmente con su participación en el mercado, con importantes proyectos de desarrollo, mejoramiento continuo en los procesos, un adecuado nivel en los resultados operacionales y una visión de crecimiento indiscutible. Estos cambios conllevaron gastos extraordinarios no recurrentes que se disminuyeron de los resultados del año pero que no afectarán a los siguientes ejercicios; por el contrario, se optimizarán los resultados de los próximos años.

Al concluir el periodo fiscal, me es grato poner a su consideración el informe anual de actividades, a nombre del Directorio y de la Administración de la Compañía. En este documento podrán observar un resumen de las acciones del grupo desde los aspectos económico, financiero, societario, legal, laboral, de organización interna y responsabilidad social.

Ahora que iniciamos la consolidación de esta etapa, tenemos cambios aún más desafiantes, como por ejemplo, la decisión de minimizar el riesgo y maximizar las oportunidades en el sector agrícola, al asociarlas como una entidad independiente bajo el holding PALMACA, con quienes mantendremos una integración vertical, como un proveedor exclusivo para Industrias Ales C.A.

Sea esta una oportunidad para agradecer el apoyo y la confianza que los accionistas, directores, clientes, proveedores y colaboradores nos han brindado para cumplir con los objetivos trazados. Queda el compromiso de seguir dando sólidos pasos hacia la consecución permanente de mejores resultados



Felipe Osorio
Presidente Ejecutivo

