

INFORME ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO

Señores Accionistas de SOCIEDAD ANONIMA EMETEBE

En cumplimiento de las disposiciones estatutarias, pongo en conocimiento de la Junta Ordinaria de Accionistas de SOCIEDAD ANONIMA EMETEBE el informe sobre la situación administrativa y financiera por el año terminado el 31 de Diciembre de 2011.

El año 2011 ha sido un año marcado por problemas de orden técnico, económico y administrativo que han resultado por un lado en graves pérdidas financieras, y por el otro, en cambios en la estructura del capital y de los Administradores.

1. No solamente no se incremento una aeronave como programado, sino que la aeronave Islander quedó inoperativa durante 5 meses a partir del 11 de Junio de 2011, debido a un accidente a su motor derecho cuando solo había cumplido 641 de las 2000 horas previstas por el overhaul. En ese periodo la compañía solo pudo operar con la aeronave Azteca, es decir al 30% de su capacidad, con grave perjuicio al volumen de ventas y a la calidad del servicio.
2. La compañía no ha beneficiado del subsidio del 30% al precio del combustible Avgas previsto con el Decreto 739. El Decreto solo fue promulgado en Mayo de 2011 y luego sus beneficios han sido negados a SA EMETEBE bajo pretexto que no recibe el combustible en forma directa en el aeropuerto. Por lo tanto se han experimentado costos operativos adicionales imprevistos.
3. Al fin de incrementar una aeronave, en Febrero 2011 una parte de los accionistas (Danilo Matamoras, Carol Morales y Tanya Robayo) que sumaban colectivamente 51% de los derechos de voto, apor-to' sus acciones de SA EMETEBE en una nueva compañía (MATMOSA SA) asociándose con otra persona que apor-to' el capital para la compra de la aeronave. De esta manera MATMOSA SA se volvió accionista de 51% de SA EMETEBE. El accionista Sara Hinojosa, con 49% de los derechos de votos, en desacuerdo, denunció a la Superintendencia de Compañías las irregularidades de los demás socios y de los Administradores. Mientras tanto, a partir del incidente del motor del Islander los socios de SA MATMOSA entraron en desacuerdo y no solamente no concluyeron los trámites para la registración de la nueva aeronave, sino que tampoco aportaron para mitigar la grave crisis de liquidez que siguió al paro del Islander. En consecuencia SA EMETEBE rápidamente acumuló deudas.

Debido a que la intervención de la Superintendencia de Compañías tardaba en materializarse, con el fin de evitar consecuencias más graves, en octubre 2011 el socio Sara Hinojosa y Alessandro Pitassi negociaron la compra del 51% de SA EMETEBE que tenía MATMOSA SA. Las acciones se transfirieron el 30 de diciembre 2011.

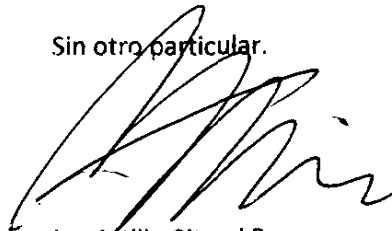
El mismo día 30 de diciembre de 2011, los Administradores Danilo Matamoras (Gerente General) y Carol Morales (Presidente) renunciaron, así como



Hinojosa y Alessandro Pitassi de seguida nombraron a un nuevo Gerente General (Attilio Pitassi) y Presidente (Sara Hinojosa), y un nuevo Comisario.

Los accionistas Sara Hinojosa y Alessandro Pitassi también se han comprometido al saneamiento de la situación económica y patrimonial de SA EMETEBE, y al financiamiento de un plan estratégico de inversión a definirse.

Sin otro particular.



Ing Attilio Pitassi R.

Gerente General

Enero 05 del 2012

Guayaquil, Ecuador

