

Guayaquil, 22 de julio de 1999

Señor
Alejandro Muñoz Uscocovich
Ciudad

De mis consideraciones:

Cúpleme comunicarle que la Junta General de Accionistas de la compañía **NOVARA S.A.** en sesión celebrada el día de hoy, resolvió elegir a usted **PRESIDENTE** de la sociedad, por un período de **CINCO AÑOS**, con las atribuciones constantes en los estatutos sociales de la misma.

En el ejercicio de sus funciones ejercerá usted la representación legal, judicial y extrajudicial de la compañía.

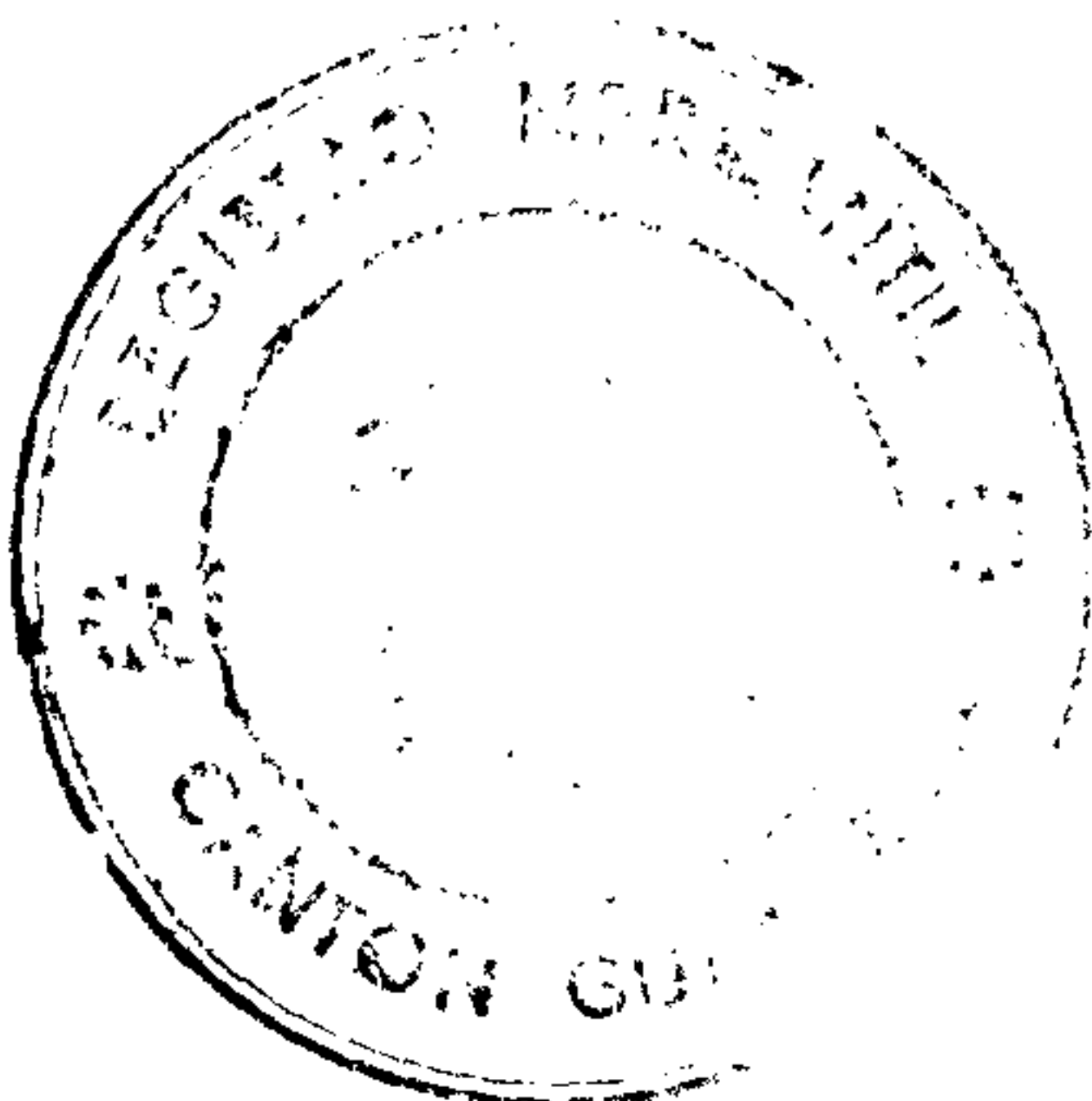
Los Estatutos Sociales de la compañía constan en el Escritura Pública otorgada ante el Notario Séptimo del Cantón Guayaquil, Ab. Eduardo Falquez Ayala, el día 10 de Diciembre de 1992, la misma que se inscribió en el Registro Mercantil del Cantón Guayaquil, el 19 de Enero de 1993.

Muy atentamente,

Ing. Alejandro Muñoz Orús
GERENTE GENERAL

Declaro que acepto el nombramiento que antecede.
Guayaquil, 22 de Julio de 1999

Alejandro Muñoz Uscocovich
Ecuatoriano - C.I. #0900511734



En la presente fecha queda inscrito este
Nombramiento de Presidente
Folio(s) 40.901 Registro Mercantil No.
12.2741 Repertorio No. 16.944
Se archivan los Comprobantes de pago por los
impuestos respectivos.
Guayaquil, Julio 29 de 1.999

AB. HECTOR MIGUEL ALCIVAR ANDRADE
Registrador Mercantil del Cantón Guayaquil