

**NOVARA S.A.**  
**INFORME DE LA GERENCIA GENERAL A LA JUNTA GENERAL**  
**ORDINARIA DE ACCIONISTAS.**

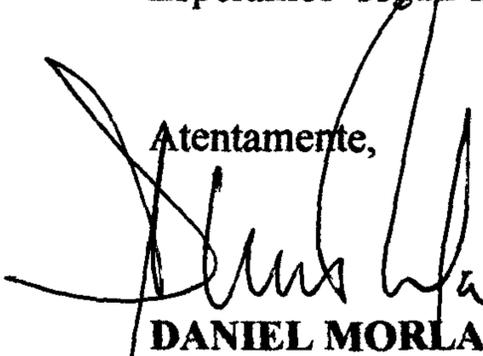
Señores Accionistas:

En cumplimiento del nombramiento de Gerente General Encargado presento a ustedes el informe correspondiente al Ejercicio Económico del año 2003

La compañía cierra este ejercicio fiscal con una Utilidad de \$ 20.73 producto de que el inmueble propiedad de la Cía. continúa alquilado durante el presente ejercicio económico.

Esperamos seguir manteniendo resultados positivos en el próximo ejercicio económico.

Atentamente,

  
**DANIEL MORLA G.**  
**APODERADO GENERAL**

Guayaquil, Abril 15 del 2004

27 ABR. 2004

